

# INFORME DE GESTION

## A DICIEMBRE 2012



Febrero 27 de 2013



GOBIERNO DE  
*la gente*

## NUEVA IMAGEN

- **JUSTIFICACIÓN:** El desarrollo financiero para una región se representa en graficas con unas barras ascendentes que se demarcan en un plano cartesiano. La forma de Santander con barras ascendentes representa el símbolo de la institución con una intención de desarrollo y progreso hacia arriba, con barras en colores institucionales de la bandera de Santander, con matices degradas para darle movimiento a la marca y una distribución cromática pareja.
- El slogan **HACIENDO GRANDE A SANTANDER**, evoca el progreso y el crecimiento que genera la institución al apoyar las iniciativas y servicios de las inversiones municipales y departamentales.

## COLOCACIONES - CREDITOS 2012

**META 2012 : \$10.000 Millones**

**CUMPLIMIENTO DE META A DICIEMBRE 31 DE 2012  
114.5%**

**LINEAS CORTO Y LARGO PLAZO  
\$11.452.642.202,47**

# CREDITOS EDUCATIVOS

**META 2012: 500 CREDITOS**

**CUMPLIMIENTO DE META A DICIEMBRE 31 DE 2012**  
**324%**

**No. CREDITOS**  
**1.620**

**ENTIDADES  
OPERADORAS**  
COOPFUTURO  
COOTECSAN

# CREDITOS EDUCATIVOS

**META 2012: \$ 500 MILLONES**

**CUMPLIMIENTO DE META A DICIEMBRE 31 DE 2012**  
**541%**

**VALOR**  
**CREDITOS**  
**\$ 2.705.539.954**

# CREDITOS MICROPYMES

**META 2012: 100 CREDITOS**

**CUMPLIMIENTO DE META A DICIEMBRE 31 DE 2012**

**84%**

**No. CREDITOS**  
**84**

**ENTIDAD**  
**FUNDESAN**

## COMPORTAMIENTO HISTORICO COLOCACIONES

CRÉDITO	AÑO 2009		AÑO 2010		AÑO 2011		AÑO 2012	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
<b>FOMENTO</b>	\$ 2,803,000,000	34%	\$ 14,325,226,718	67%	\$ 11,620,273,400	74%	\$2.328.339.191,69	21%
<b>TESORERÍA</b>	\$ 3,955,195,994	47%	\$ 2,913,658,086	14%	\$ 1,315,500,000	8%	\$3.560.035.444	31%
<b>LIBRANZAS</b>	\$ -		\$ 315,048,937	1%	\$ 556,928,000	4%	\$ -	
<b>EDUCATIVO</b>	\$ 1,055,954,322	13%	\$ 840,625,501	4%	\$ 913,494,665	6%	\$2.705.539.954	24%
<b>MICROCREDITO</b>	\$ -		\$ -		\$ 969,200,000	6%	\$366.100.000	3%
<b>IDEACTAS</b>	\$ 525,671,418	6%	\$ 3,021,823,000	14%	\$ 353,083,000	2%	\$2.367.385.652,78	21%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 8,339,821,734</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 21,416,382,242</b>	<b>100%</b>	<b>\$ 15,728,479,065</b>	<b>100%</b>	<b>\$11.227.400.242,47</b>	<b>100%</b>

# CAPACITACIONES

**META 2012: 400 PERSONAS CAPACITADAS**

**CUMPLIMIENTO DE META A DICIEMBRE 31 DE 2012**  
**233.25%**

**No. PERSONAS  
CAPACITADAS**  
**933**

**CONVENIO:**  
**ESAP, SENA Y  
COMFENALCO**



## CAPACITACIONES - CRONOGRAMA

### Provincia Comunera

- Septiembre 25 - 26 y 27 de 2012
- 158 personas

### Provincia Guanentina

- Octubre 16 – 17 y 18 de 2012
- 168 personas .

### Provincia de Mares

- Octubre 23 – 24 y 25 de 2012
- 115 personas

### Provincia de García Rovira

- Noviembre 6 – 7 y 8 de 2012
- 157 personas .

### Provincia de Soto

- Noviembre 20 – 21 y 22 de 2012
- 238 personas .

### Provincia de Vélez

- Noviembre 12 -13 -14 y 15 de 2012
- 97 personas

# CAPTACIONES 2012

**META 2012: \$56.500 MILLONES**

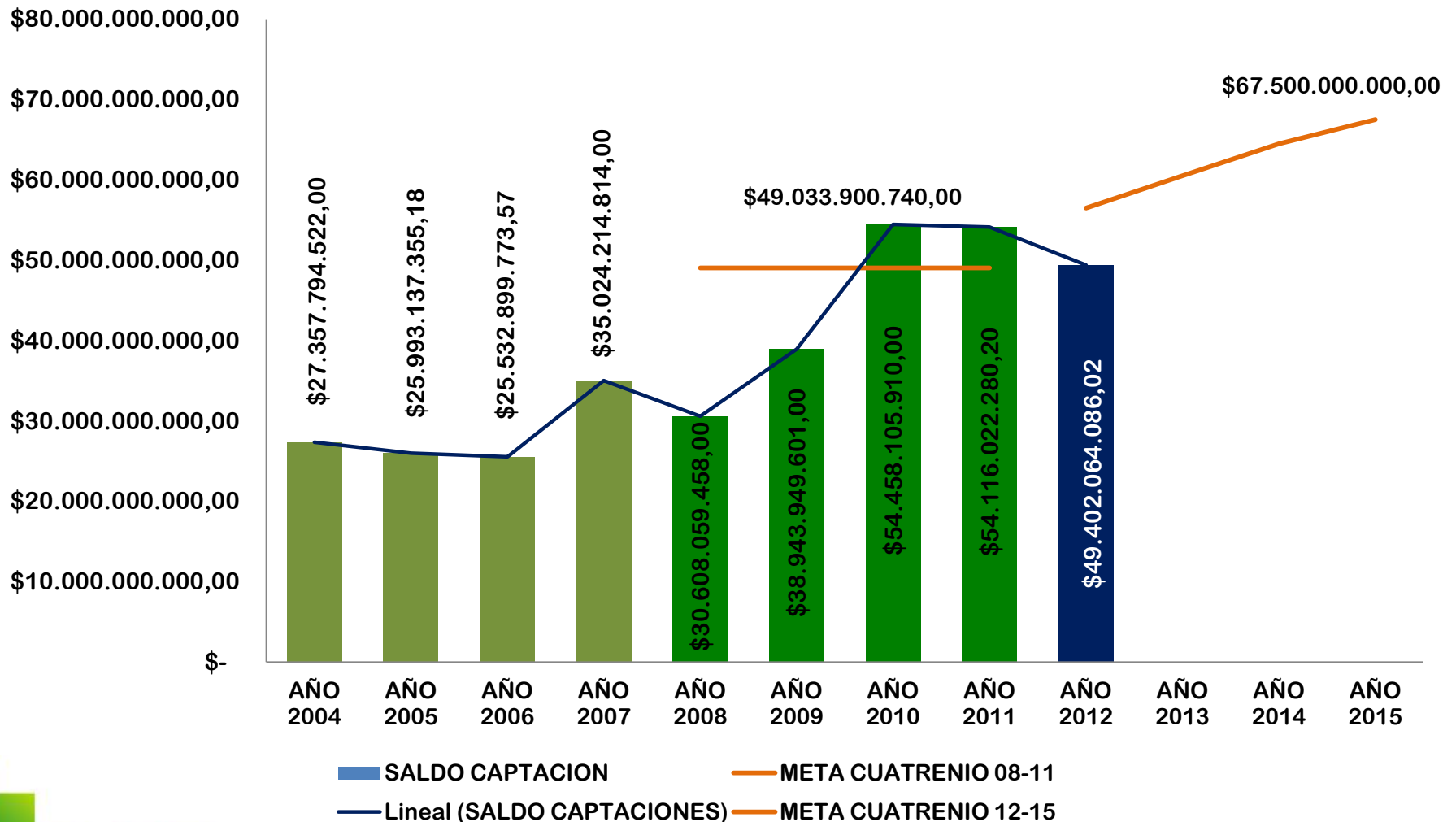
**CUMPLIMIENTO DE META A DICIEMBRE 31 DE 2012**  
**87.43%**

PRODUCTO	SALDO
IDEAHORRO	\$ 27.451.232.536,09
CHEQUERRENTA	\$578.371.587,96
C.D.T.S	\$ 7.667.442.770,06
CONVENIOS	\$ 13.705.017.191,91
TOTAL	\$ 49.402.064.086,02

**COMPORTAMIENTO SALDO DE LAS CAPTACIONES AÑO 2008 A 2012**

PERIODO		SALDO CAPTACION	%VARIACION
AÑO 2004	\$	27.357.794.522,00	
AÑO 2005	\$	25.993.137.355,18	
AÑO 2006	\$	25.532.899.773,57	
AÑO 2007	\$	35.024.214.814,00	37,17%
AÑO 2008	\$	30.608.059.458,00	-12,61%
AÑO 2009	\$	38.943.949.601,00	27,23%
AÑO 2010	\$	54.458.105.910,00	39,24%
AÑO 2011	\$	54.116.022.280,20	-0,63%
AÑO 2012	\$	49.402.064.086,02	-8,71

## GRAFICO SALDO DE LAS CAPTACIONES AÑO 2008 A 2012



## PARTICIPACIÓN DE LOS CLIENTES COMPARATIVO AÑO 2008 - 2012

DESCRIPCION CLIENTE	dic-08		dic-09		dic-10		dic-11		dic-12	
	MONTO	%	MONTO	%	MONTO	%	MONTO	%	MONTO	%
<b>MUNICIPIOS</b>	\$ 3.204.307.457,80	10%	\$ 6.752.575.116,01	17%	\$ 9.589.430.811,27	18%	\$ 6.639.872.242,15	12,27%	\$ 5.500.249.827,63	11,13%
<b>HOSPITALES</b>	\$ 95.740.530,83	0%	\$ 850.799.913,64	2%	\$ 437.220.919,98	1%	\$ 146.546.356,13	0,27%	\$ 64.612.421,13	0,13%
<b>INSTITUTOS DESCENTRALIZADOS</b>	\$ 705.148.858,20	2%	\$ 3.778.783.092,00	10%	\$ 5.890.747.006,80	11%	\$ 2.401.853.476,58	4,44%	\$ 1.362.610.343,18	2,76%
<b>GOBERNACION DE SANTANDER</b>	\$ 22.291.127.986,81	73%	\$ 12.791.233.540,71	33%	\$ 20.721.979.715,73	38%	\$ 24.985.652.217,46	46,17%	\$ 26.256.559.072,93	53,15%
<b>UNIVERSIDADES</b>	\$ 345.352.536,65	1%	\$ 2.034.066.415,89	5%	\$ 3.633.868.698,78	7%	\$ 4.574.085.071,23	8,45%	\$ 2.513.015.229,24	5,09%
<b>CONVENIOS</b>	\$ 3.966.382.087,70	13%	\$ 12.736.491.523,13	33%	\$ 14.184.858.757,44	26%	\$ 15.368.012.916,65	28,40%	\$ 13.705.017.191,91	27,74%
<b>TOTAL</b>	\$ 30.608.059.457,99	100%	\$ 38.943.949.601,38	100%	\$ 54.458.105.910,00	100%	\$ 54.116.022.280,20	100%	\$ 49.402.064.086,02	100%

**CONVENIOS 2011: \$15.368.012.916,65**

**CONVENIOS 2012: \$ 13.705.017.191,91**

# INCENTIVOS 2012: \$ 338.500.000

PROVINCIA DE  
SOTO  
\$62.000.000

PROVINCIA DE  
VELEZ  
\$ 67.500.000

PROVINCIA  
COMUNERA  
\$ 58.000.000

PROVINCIA  
GARCIA ROVIRA  
\$ 41.300.000

PROVINCIA DE  
MARES  
\$ 19.700.000

PROVINCIA  
GUANENTINA  
\$ 62.300.000

INSTITUTOS  
DESCENTRALIZADOS  
\$ 27.700.000

## ENTIDAD CONFIABLE Y COMPETITIVA

**ICONTEC en las normas  
NTC ISO 90001:2008  
NTC : GP1000:2009**



**BRC INVESTOR  
para el corto plazo BRC2  
largo plazo BBB-.**





## PRESUPUESTO EJECUTADO VIGENCIA 2012

*EJECUCION GENERAL DE PRESUPUESTO TANTO DE INGRESOS COMO DE EGRESOS DICIEMBRE 31 DE 2012*

*INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE SANTANDER IDESAN*

PRESUPUESTOS DE INGRESOS REALES Y CAUSADOS	PTO APROBADO/2012	P.APRO.MODIF.TRASL 2012	PTO INGRESADO GRAN TOTAL
SERVICIOS FINANCIEROS	3.887.492.719,00	3.887.492.719,00	3.654.692.314,96
OTROS INGRESOS	280.000.000,00	280.000.000,00	225.005.539,10
LOTES EL RECUERDO Y VENTA DE ACCIONES	120.000.000,00	120.000.000,00	0,00
OTROS RECURSOS DE BALANCE	0,00	258.211.248,20	258.211.248,20
RECUROS PROPIOS VIGENCIA ANTERIOR LEY 819-03	0,00	12.077.088,00	12.077.088,00
<b>TOTAL DE INGRESOS</b>	<b>4.287.492.719,00</b>	<b>4.557.781.055,20</b>	<b>4.149.986.190,26</b>
PRESUPUESTO DE GASTOS	PTO APROBADO/2012	P.APRO.MODIF.TRASL 2012	PTO EJECUTADO GRAN TOTAL
GASTOS DE PERSONAL Y CONTRIBUCIONES INERENTES A LA NOMINA	1.371.143.837,00	1.509.608.173,20	1.385.352.378,99
GASTOS GENERALES	1.169.176.890,40	1.170.386.300,00	660.313.412,85
TRANSFERENCIAS CTES Y OTROS GTOS FUNCIONAMIENTO	113.547.750,00	113.547.750,00	83.547.750,00
GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	1.633.624.241,60	1.586.238.832,00	1.129.762.194,89
SECTOR INDUSTRIA Y COMERCIO	0,00	178.000.000,00	178.000.000,00
<b>TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS</b>	<b>4.287.492.719,00</b>	<b>4.557.781.055,20</b>	<b>3.436.975.736,73</b>
<b>SUPERAVIT PRESUPUESTAL BRUTO</b>			<b>713.010.453,53</b>
GASTOS COMPROMETIDOS			<b>26.807.289,00</b>
OBLIGACIONES EN GASTOS			<b>63.793.423,00</b>
<b>SUPERAVIT PRESUPUESTAL NETO</b>			<b>622.409.741,53</b>
<b>ANA MILENA TRISTANCHO BALLESTEROS</b>			
Coordinador Grupo Financiero y Administrativo ( E )			<b>32.024.02</b>

**BALANCE GENERAL COMPARATIVO CLASIFICADO**

**ANALISIS HORIZONTAL**

*CORTE: DICIEMBRE 2012*

	2012	2011	Variación Absoluta	Variación Relativa
<b>ACTIVO CORRIENTE</b>				
<b>Efectivo</b>	<b>33.706.185.087,41</b>	<b>23.505.351.590,25</b>	<b>10.200.833.497,16</b>	<b>43,40%</b>
Caja	0,00	497.625.148,74	-497.625.148,74	-100,00%
Depositos en Instituciones Financieras	33.706.185.087,41	23.007.726.441,51	10.698.458.645,90	46,50%
<b>Inversiones e Instrumentos Derivados</b>	<b>6.562.425.694,35</b>	<b>18.323.783.551,26</b>	<b>-11.761.357.856,91</b>	<b>-64,19%</b>
Inversiones Admon. de Liquidez en Títulos	4.998.250.241,73	16.759.608.098,64	-11.761.357.856,91	-70,18%
Inversiones Patrimoniales Entidades no Con	1.565.277.760,62	1.565.277.760,62	0,00	0,00%
Provision para proteccion de Inversion	-1.102.308,00	-1.102.308,00	0,00	0,00%
<b>Deudores</b>	<b>20.537.890.412,14</b>	<b>22.967.195.761,26</b>	<b>-2.429.305.349,12</b>	<b>-10,58%</b>
Anticipo o saldo a favor por Imto y Contrib	0,00	499.102,70	-499.102,70	-100,00%
Otros deudores	21.245.704.993,39	23.885.777.284,11	-2.640.072.290,72	-11,05%
Provisión para deudores (Cr)	-707.814.581,25	-919.080.625,55	211.266.044,30	-22,99%
<b>Propiedades planta y equipo</b>	<b>944.727.520,45</b>	<b>885.586.133,78</b>	<b>59.141.386,67</b>	<b>6,68%</b>
Terrenos	187.599.250,00	187.599.250,00	0,00	0,00%
Edificaciones	990.922.606,60	990.922.606,60	0,00	0,00%
Maquinaria y equipo	448.411,21	1.969.206,34	-1.520.795,13	-77,23%
Muebles enseres y equipo de oficina	152.449.624,50	143.459.124,50	8.990.500,00	6,27%
Equipos de comunicación y computación	220.712.294,86	203.512.094,86	17.200.200,00	8,45%
Equipo de transporte tracción y elevación	213.208.283,67	124.250.210,61	88.958.073,06	71,60%
Depreciación acumulada (Cr)	-726.248.834,59	-671.762.243,33	-54.486.591,26	8,11%
Provisiones	-94.364.115,80	-94.364.115,80	0,00	0,00%

	2012	2011	Variación Absoluta	Variación Relativa
<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>6.391.178.082,00</b>	<b>2.225.664.138,00</b>	<b>4.165.513.944,0</b>	<b>4.165.513.944,0</b>
Bienes y servicios pagados por anticipado	27.131.486,00	0,00	27.131.486,00	
Bienes recibidos en dación de pago	1.057.274.600,00	64.425.112,00	992.849.488,00	1541,09%
Intangibles	183.421.213,94	122.927.282,94	60.493.931,00	49,21%
Amortización acumulada de intangibles (Cr)	-87.771.279,54	-84.619.669,54	-3.151.610,00	3,72%
Valorizaciones	5.211.122.061,60	2.122.931.412,60	3.088.190.649,00	145,47%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>68.142.406.796,3</b>	<b>67.907.581.174,5</b>	<b>234.825.621,80</b>	<b>0,35%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
<b>Derechos contingentes</b>	<b>974.138.280,05</b>	<b>982.874.168,18</b>	<b>-8.735.888,13</b>	<b>-0,89%</b>
Litigios y Mecanismos alternativos de Sol	842.318.533,07	857.904.055,07	-15.585.522,00	-1,82%
Bienes en Poder de Terceros	131.819.746,98	124.970.113,11	6.849.633,87	5,48%
<b>DEUDORES POR .CONTRA</b>	<b>-974.138.280,05</b>	<b>-982.874.168,18</b>	<b>8.735.888,13</b>	<b>-0,89%</b>
Derechos contingentes por el contrario (CR)	-974.138.280,05	-982.874.168,18	8.735.888,13	-0,89%
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	

## BALANCE GENERAL COMPARATIVO CLASIFICADO

### ANALISIS HORIZONTAL

CORTE : DICIEMBRE 2012

	2012	2011	Variación Absoluta	Variación Relativa
<b>PASIVO</b>				
<b>OPERACIONES DE BANCA CENTRAL Y ENTIDADES</b>	<b>49.398.678.691,51</b>	<b>54.116.022.280,20</b>	<b>-4.717.343.588,69</b>	<b>-8,72%</b>
Operaciones de Captación y Servicios Financieros	49.398.678.691,51	54.116.022.280,20	-4.717.343.588,69	-8,72%
<b>CUENTAS POR PAGAR</b>	<b>206.099.932,61</b>	<b>192.711.687,89</b>	<b>13.388.244,72</b>	<b>6,95%</b>
Adquisición de bienes y servicios nacionales	63.793.423,00	19.126.839,00	44.666.584,00	233,53%
Acreedores	70.964.562,19	105.356.841,29	-34.392.279,10	-32,64%
Gastos Financieros por Pagar por Operaciones	55.161.039,74	42.647.719,52	12.513.320,22	29,34%
Retención en la fuente e impuesto de timbre	16.180.907,68	25.580.288,08	-9.399.380,40	-36,74%
<b>Obligaciones laborales y de seguridad social</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>%</b>
Salarios y prestaciones sociales		0,00	0,00	%
<b>Pasivos estimados</b>	<b>75.906.870,00</b>	<b>75.906.870,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Provisión para Contingencias	75.906.870,00	75.906.870,00	0,00	0,00%
<b>Otros pasivos</b>	<b>1.124.068.503,98</b>	<b>178.934.511,78</b>	<b>945.133.992,20</b>	<b>528,20%</b>
Recaudos a favor de terceros	1.124.068.503,98	178.934.511,78	945.133.992,20	528,20%
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>50.804.753.998,10</b>	<b>54.563.575.349,87</b>	<b>-3.758.821.351,77</b>	<b>-6,89%</b>

	2012	2011	Variación Absoluta	Variación Relativa
<b>PATRIMONIO</b>				
<b>Patrimonio institucional</b>	<b>17.337.652.798,25</b>	<b>13.344.005.824,68</b>	<b>3.993.646.973,57</b>	<b>29,93%</b>
Capital Fiscal	7.307.833.923,16	7.132.225.413,04	175.608.510,12	2,46%
Reservas	1.052.642.053,43	909.191.360,43	143.450.693,00	15,78%
Resultados del ejercicio	1.025.989.867,99	1.434.506.934,54	-408.517.066,55	-28,48%
Superávit por donación	1.747.215.404,07	1.745.150.704,07	2.064.700,00	0,12%
Superávit por valorización	6.203.971.549,60	2.122.931.412,60	4.081.040.137,00	192,24%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>17.337.652.798,25</b>	<b>13.344.005.824,68</b>	<b>3.993.646.973,57</b>	<b>29,93%</b>
<b>TOTAL PASIVO + PATRIMONIO</b>	<b>68.142.406.796,35</b>	<b>67.907.581.174,55</b>	<b>234.825.621,80</b>	<b>0,35%</b>
<b>CUENTAS DE ORDEN</b>				
<b>Responsabilidades Contingentes</b>	<b>172.000.000,00</b>	<b>172.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Litigios y Mecanismos alternativos de Solución	172.000.000,00	172.000.000,00	0,00	0,00%
<b>ACREEDORES POR .CONTRA (Db)</b>	<b>-172.000.000,00</b>	<b>-172.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
Responsabil. Contingentes por el contra	-172.000.000,00	-172.000.000,00	0,00	0,00%
<b>TOTAL CUENTAS DE ORDEN</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
VICENTE RODRIGUEZ FERREIRA		ANA MILENA TRISTANCHO B.		
Gerente		Coordinadora Financiera y Adtva ( E )		
Proyecto: Juan de Jesus Bernal Ojeda - Contador Publico Contrato				

## ESTADO COMPARATIVO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL

### ANALISIS HORIZONTAL

DICIEMBRE 31 DE 2012

	2012	2011	Variacion Absoluta	Variacion Relativa
<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>				
<b>Venta de servicios</b>	<b>3.901.332.936,35</b>	<b>4.340.641.934,67</b>	<b>- 439.308.998,32</b>	<b>-10,12%</b>
Operaciones de Colocaciòn y Servicios Financ.	3.901.332.936,35	4.340.641.934,67	- 439.308.998,32	-10,12%
<b>COSTO DE VENTAS</b>				
<b>COSTOS DE OPERACION DE SERVICIOS</b>	<b>1.152.709.205,30</b>	<b>1.123.066.223,25</b>	<b>29.642.982,05</b>	<b>2,64%</b>
Gastos por Operaciòn de Captaciòn y Servicios	1.152.709.205,30	1.123.066.223,25	29.642.982,05	2,64%
<b>GASTOS OPERACIONALES</b>				
<b>Administraciòn</b>	<b>1.972.220.048,84</b>	<b>1.947.860.199,11</b>	<b>24.359.849,73</b>	<b>1,25%</b>
Sueldos y salarios	1.320.490.757,99	1.119.493.012,88	200.997.745,11	17,95%
Contribuciones imputadas	19.133.037,00	23.047.196,00	- 3.914.159,00	-16,98%
Contribuciones efectivas	140.529.034,00	140.242.036,00	286.998,00	0,20%
Aportes sobre la nòmina	30.278.700,00	34.391.828,00	- 4.113.128,00	-11,96%
Generales	428.063.071,85	599.263.929,23	- 171.200.857,38	-28,57%
Impuestos contribuciones y tasas	33.725.448,00	31.422.197,00	2.303.251,00	7,33%
<b>Provision-agotamiento-depreciacion-amortiz</b>	<b>214.261.741,96</b>	<b>392.479.989,08</b>	<b>- 178.218.247,12</b>	<b>-45,41%</b>

	2012	2011	Variacion Absoluta	Variacion Relativa
<b>Provision-agotamiento-depreciacion-amortiz</b>	<b>214.261.741,96</b>	<b>392.479.989,08</b>	<b>- 178.218.247,12</b>	<b>-45,41%</b>
Provisión para proteccion de Inversiones		9.007.983,00	- 9.007.983,00	%
Provisión para deudores	156.623.540,70	288.519.864,08	- 131.896.323,38	-45,71%
Provisión para contingencias		35.033.940,00	- 35.033.940,00	-100,00%
Depreciación de propiedades planta y equipo	54.486.591,26	55.109.246,00	- 622.654,74	-1,13%
Amortización de intangibles	3.151.610,00	4.808.956,00	- 1.657.346,00	-34,46%
<b>EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL</b>	<b>562.141.940,25</b>	<b>877.235.523,23</b>	<b>- 315.093.582,98</b>	<b>-35,92%</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>				
<b>Otros Ingresos</b>	<b>463.857.603,00</b>	<b>263.116.428,31</b>	<b>200.741.174,69</b>	76,29%
Financieros		6.539.620,00	- 6.539.620,00	%
Extraordinarios	80.211.248,00	17.656,31	<b>80.193.591,69</b>	454192,25%
Ajuste de ejercicios anteriores	383.646.355,00	256.559.152,00	<b>127.087.203,00</b>	49,54%
<b>OTROS GASTOS</b>				
<b>Otros gastos</b>	<b>9.675,46</b>	<b>- 294.154.983,00</b>	<b>294.164.658,46</b>	<b>-100,00%</b>
Extraordinarios	50,78	1.090,00	- 1.039,22	-95,34%
Ajuste de ejercicios anteriores	9.624,68	- 294.156.073,00	<b>294.165.697,68</b>	-100,00%
<b>EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO</b>	<b>1.025.989.867,79</b>	<b>1.434.506.934,54</b>	<b>- 408.517.066,75</b>	<b>-28,48%</b>

**VICENTE RODRIGUEZ FERREIRA**

**Gerente**

Proyecto: Juan de Jesus Bernal Ojeda - Contador Publico  
- Contrato

**ANA MILENA TRISTANCHO B.**

**Coordinadora Financiera y Adtva. ( e )**

**PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES  
VIGENCIA 2012**

<b>EXCEDENTES BRUTOS 2012</b>			<b>1.025.989.867.99</b>
<b>( - ) RESERVA LEGAL</b>			<b>102.598.986.00</b>
<b>EXCEDENTES A DISTRIBUIR</b>			<b>923.390.881.99</b>
<b>( - ) 20% ORDENANZA 0041 DICIEMBRE 22/2006</b>			<b>184.678.176.39</b>



# VICENTE RODRIGUEZ FERREIRA

## GERENTE



# IDESAN

*Instituto Financiero para  
el Desarrollo de Santander*



GOBIERNO DE  
*la gente*

