





### INFORME de GESTION Y PLAN DE ACCION

CORTE
OCTUBRE 31 DE 2015
CON PROYECCIÓN A
31 DE DICIEMBRE DE 2015



# COLOCACIÓN

### Meta Cuatrienio \$52.801 millones



#### **CUMPLIMIENTO DE**

\$ 73.250.654.638,56

138.73 %



#### **META**



## Incrementar en \$4.800 millones (10%) la colocación de recursos a través (créditos de corto y largo plazo) del buen manejo del portafolio de servicios

Línea base: \$48.000 Millones

Meta cuatrienio: 52.801.000.000

**CUADRO RESUMEN** 

AÑO	META	CUMPLIMIENTO	% CUMPLIMIENTO
2012	\$ 11.452.000.000,00	\$ 11.452.642.202.47	100.05%
2013	\$ 13.783.000.000,00	\$ 23.483.526.877,28	170,38%
2014	\$ 13.783.000.000,00	\$ 18.878.090.624,80	136.96%
2015 OCTUBRE 31	\$13.783.000.000.00	\$ 19.436.394.934,00	141%
TOTAL	ć F3 804 000 000 00	¢ 72 250 654 629 56	420 720/
TOTAL \$ 52.801.000.000,00		\$ 73.250.654.638,56	138,73%
PROYECCION A D	CIEMBRE 31 DE 2015	\$21.000.00	00.000,00

#### **META**

# Incrementar en \$4.800 millones (10%) la colocación de recursos a través (créditos de corto y largo plazo) del buen manejo del portafolio de servicios

Línea base: \$48.000 Millones

Meta cuatrienio: 52.801.000.000

**PROYECCION A DICIEMBRE 31 DE 2015** 

LINEA/AÑO	2012	2013	2014	2015 OCTUBRE 31	TOTAL
CORTO PLAZO	\$ 0,00	\$ 11.304.634.037,00	\$ 4.671.000.000,00	\$ 6.362.636.000,00	\$ 22.338.270.037,00
TESORERIA	\$ 3.560.035.444,00	\$ 255.000.000,00	\$ 305.000.000,00	\$ 250.000.000,00	\$ 4.370.035.444,00
LIBRANZA	\$ 125.241.960,00	\$ 1.422.037.405,00	\$ 2.861.953.029,00	\$ 2.378.191.823,00	\$ 6.665.424.217,00
FOMENTO	\$ 2.328.339.192,00	\$ 4.421.200.663,00	\$ 5.629.289.421,80	\$ 2.915.500.000,00	\$ 15.294.329.276,80
IDEACTA	\$ 2.367.385.653,00	\$ 2.653.565.243,00	\$ 2.793.000.000,00	\$ 906.500.000,00	\$ 8.720.450.896,00
EDUCATIVO	\$ 2.705.539.954,00	\$ 2.260.347.529,00	\$ 987.268.174,00	\$ 3.976.901.111,00	\$ 9.688.275.042,00
MICROCREDITO	\$ 366.100.000,00	\$ 1.166.742.000,00	\$ 1.630.580.000,00	\$ 2.646.666.000,00	\$ 5.810.088.000,00
TOTAL	\$11.452.642.203,00	\$23.483.526.877,00	\$18.878.090.624,80	\$ 19.436.394.934,00	\$ 73.250.654.638,56

\$21.000.000.000,00



## CRÉDITOS EDUCATIVOS





# Ofrecer créditos educativos a través de IDESAN por 5.000 millones de pesos para programas de pregrado, postgrado (especialización, maestría y doctorado).

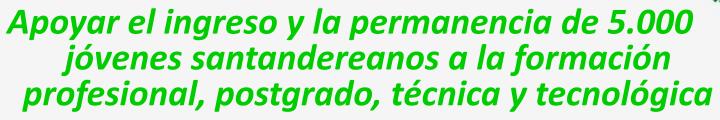
AÑO	МЕТА	CUMPLIMIENTO	% CUMPLIMIENTO
2012	\$ 2.705.000.000,00	\$ 2.705.539.954,00	100,02%
2013	\$ 765.000.000,00	\$ 2.260.347.529,00	295,47%
2014	\$ 765.000.000,00	\$ 987.268.174,00	129%
<b>2015</b> OCTUBRE 31	\$ 765.000.000,00	\$ 3.976.901.111,00	519.86%
TOTAL	\$ 5.000.000.000,00	\$ 11.075.912.012,00	221,52%

En el año 2.014 se recolocaron créditos por el valor total de \$2.133.123.418 para un total cuatrienio de \$10.834.130.286

**PROYECCION A DICIEMBRE 31 DE 2015** 

\$3.976.901.111,00





AÑO	META	CUMPLIMIENTO	% CUMPLIMIENTO	
2012	1620	1620	100%	
2013	1200	1572	131%	
2014	1200	1363	113.58%	
<b>2015</b> OCTUBRE 31	980	1996	204%	

TOTAL 5000 6551 131%

**PROYECCION A DICIEMBRE 31 DE 2015** 

1996



## **MICROCREDITOS**





## Apoyar la formalización y fortalecimiento de 900 micropymes

AÑO	META	CUMPLIMIENTO	% CUMPLIMIENTO	
2012	84	91	108,33%	
2013	272	337	123,89%	
2014	272	364	133,82%	
<b>2015</b> OCTUBRE 31	111		191,54%	
TOTAL	900	1313	146%	

**PROYECCION A DICIEMBRE 31 DE 2015** 

498



# CAPTACIÓN





### Aumentar en \$ 13.500 millones (25%) el saldo de las captaciones acumuladas

AÑO	МЕТА	CUMPLIMIENTO	% CUMPLIMIENTO
2015	\$67.500.000.000	\$ 71.995.726.830,44	107%

#### **Por Productos**

ITEM	RECURSOS
IDEAHORRO	\$29.239.149.134,00
CHEQUERENTA	\$16.153.631.571,36
CDT'S	\$5.315.005.687,24
CONVENIOS	\$21.287.940.437,84

**PROYECCION A DICIEMBRE 31 DE 2015** 

\$50.070.970.028,66



## CLIENTES NUEVOS





ITEM	МЕТА	ALCANCE	NOMBRE CLIENTES	CUMPLIMIENTO
			Municipio Socorro	
			Municipio Piedecuesta	
			Municipio Barbosa	
	2012 0 11 Clientes Clientes	Municipio Chipata		
			Municipio Charala	
2012			Municipio Hato	-
		Cheffles	Municipio Capitanejo	
			Asamblea Departamental	
			Emprevel	
			ESE Nuestra Señora de las Nieves	
			Metrolinea	





ITEM	META	ALCANCE	NOMBRE CLIENTES	CUMPLIMIENTO		
			Lotería de Santander			
			ESE Hospital Local San Pablo			
	5 7 Clientes Clientes				Aguas de Barrancabermeja	
2013		•	Ingasoil	140%		
			Municipio Carcasi			
		Municipio Floridablanca				
			Empresas Públicas de Málaga			





ITEM	МЕТА	ALCANCE	NOMBRE CLIENTES	CUMPLIMIENTO
			Unión Temporal Santander en Serio	
			E.S.P Valle de San José	
	5		6 es Clientes	Municipio de Cabrera
2014				Municipio Palmas del Socorro
		Empresa de Servicios Públicos de Santander -ESANT		
			Municipio de Chipatá	





ITEM	МЕТА	ALCANCE	NOMBRE CLIENTES	CUMPLIMIENTO
2015	5 Clientes	6 Clientes	Municipio san gil  Empresa municipal descentralizada plaza de mercado del socorro Bomberos voluntarios de Barrancabermeja Remodelaciones con tecnología de punta Inderba  Emaf	120%



# CAPACITACIONES A FUNCIONARIOS

#### **META**



## Capacitar a 1600 funcionarios y servidores públicos durante el cuatrienio



Con el apoyo de la ESAP

#### CUMPLIMIENTO DE

1.483

92.68%

**PROYECCION A DICIEMBRE 31 DE 2015** 

200

La jornada de este año estará dirigida a los concejales electos 2016 -2019.





# Capacitar 12 funcionarios anualmente en temáticas propias del Instituto y comunes a los servidores públicos

METAS	ALCANCE	FUNCIONARIOS CAPACITADOS	CUMPLIMIENTO
2012	12	12	100%
2013	12	12	100%
2014	12	12	100%
2015	12	12	100%
TOTAL	48	48	100%





### Avance durante el cuatrienio

AÑO	CANTIDAD DE CONVENIOS	MONTO EJECUTADO
2012	22	\$18.008.118.822
2013	38	\$34.838.696.912
2014	18	\$12.770.216.626
2015	18	\$17.430.251.313,19



### Incentivos



AÑO	VALOR	# INCENTIVOS
2012	\$ 337.700.000,00	84
2013	\$ 285.516.400,00	72
2014	\$ 296.460.000,00	70
2015	\$ 137.000.000,00	36
TOTAL	\$ 1.056.676.400,00	262

## MINISTERIO DE HACIENDA Y SUPERFINANCIERA

El ministerio de Hacienda ha condicionado a los INFIS que para seguir captando deben tener:

- 1. La segunda mejor calificación en grado de inversión
- 2. Obtener la vigilancia y control por parte de la Superfinanciera So pena de aplicar el Decreto 2463 del 2014 que obliga a desmonte gradual de las captaciones.

El IDESAN se encuentra en proceso de adaptación a la Circular 034 de 2013 con el fin de obtener la acreditación ante la superintendencia financiera para lograr el control y vigilancia por parte de esta entidad.

En dicho proceso el Instituto debe adoptar cambios significativos en su actuar debiendo incluir nuevas funciones a los órganos administrativos y a los funcionarios en general. En este momento está a consideración de la Superfinanciera los manuales de operación, de riesgo, de perfiles de cargos y de procedimientos que una vez aprobados serán presentados a la Asamblea Departamental y Consejo Directivo, con el fin de que se actualice el Estatuto orgánico de la entidad manuales, procesos y procedimientos.

#### **CERTIFICACIONES IDESAN**



#### SISTEMA GESTIÓN DE CALIDAD

El IDESAN en la actualidad cuenta con la certificación bajo las normas NTC ISO 9001:2008 – NTC GP 1000:2009 otorgada por el ICONTEC.

#### **CALIFICADORA RIESGOS**

Igualmente se encuentra calificado en grado riesgo de inversión por la empresa BRC INVESTOR, esta calificación ha sido mejorada en este último semestre pasando a calificación de BBB- a BBB la cual aspiramos continuar mejorando dado que es un requisito exigido por el Ministerio de Hacienda y crédito Público para continuar ejerciendo la actividad de captación.

#### **NIF**

El Instituto dando cumplimiento a la Resolución No. 414 de 2014, se encuentra en el proceso de implementación de las NIF, adelantado las siguientes actividades:

- Mediante contrato externo se adelanta la ESFA
- Se elabora las políticas contables y capacitación a los funcionarios.

#### Impacto:

- Cambio cultural en el recurso humano
  - En software contable, deberá ser parametrizado para dar cumplimiento a la norma.

### FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL

Son establecimientos públicos de naturaleza financiera de propiedad de las entidades territoriales, dedicadas a la promoción y financiación de obras y proyectos de desarrollo, principalmente a través de créditos e inversión directa.

El Idesan esta clasificado entre los cinco primeros INFIS a nivel nacional, los demás fueron objeto de fortalecimiento patrimonial a través del traslado de bienes productivos por parte de las administraciones centrales. Hoy día el Idesan esta clasificado entre los últimos por cuanto no ha sido objeto de fortalecimiento, impidiendo llegar con mejores soluciones financiera a los entes territoriales.

#### **FONDO GANADERO**

La reducción de capital de la entidad a través de la venta de bienes no fue aceptada por la Supersociedades, en consecuencia la entidad entró en liquidación y se determinó que los activos se manejarán a través de una fiducia, que se encargará de vender los bienes para entregar el producto a la Gobernación de Santander, al IDESAN y a la Lotería de Santander, en proporción a sus acciones.

Participación de Idesan: 13.34% representado en 2.135.569 de acciones



### ESTADOS FINANCIEROS



#### BALANCE GENERAL COMPARATIVO CLASIFICADO

A: OCTUBRE DE 2015

	A: OCTUBRE L	JE 2015		
	2015	2014	Variación Absoluta	Variación Relativa
ACTIVO				
CORRIENTE				
Efectivo	45,470,635,678.88	43,821,128,087.06	1,649,507,591.82	3.76%
Inversiones e Instrumentos Derivados	5,660,063,986.87	5,402,918,038.60	257,145,948.27	4.76%
Deudores	31,761,591,082.83	22,802,370,811.63	8,959,220,271.20	39.29%
NO CORRIENTE				0.00%
Inversiones e Instrumentos Derivados	1,564,175,452.62	1,564,175,452.62	0.00	0.00%
Propiedades planta y equipo	982,667,824.62	964,262,584.62	18,405,240.00	1.91%
Otros activos	6,379,082,617.56	7,780,345,948.16	-1,401,263,330.60	-18.01%
TOTAL ACTIVO	91,818,216,643.38	82,335,200,922.69	9,483,015,720.69	11.52%
CUENTAS DE ORDEN				
Derechos contingentes	938,986,186.05	982,200,525.05	-43,214,339.00	-4.40%
DEUDORES POR .CONTRA	938,986,186.05	982,200,525.05	-43,214,339.00	-4.40%
TOTAL CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0.00	0.00	0.00	50.00%
PASIVO		0.00	0.00	00.007
OPERACIONES DE BANCA CENTRAL Y ENTIDADES	71,995,726,830.44	62,103,730,176.31	9,891,996,654.13	15.93%
CUENTAS POR PAGAR	218,090,188.07	168,877,303.41	49,212,884.66	29.14%
Obligaciones laborales y de seguridad social	120,543,441.50	147,264,634.50	-26,721,193.00	-18.15%
Pasivos estimados	56,767,984.00	56,917,521.99	-149,537.99	0.00
Otros pasivos	1,058,691,831.26	571,751,815.29	486,940,015.97	85.17%
TOTAL PASIVO	73,449,820,275.27	63,048,541,451.50	10,401,278,823.77	16.50%
PATRIMONIO				
Patrimonio institucional	18,368,396,368.11	19,286,659,471.19	-918,263,103.08	-4.76%
TOTAL PATRIMONIO	18,368,396,368.11	19,286,659,471.19	-918,263,103.08	-4.76%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	91,818,216,643.38	82,335,200,922.69	9,483,015,720.69	11.52%
CUENTAS DE ORDEN				
Responsabilidades Contingentes	250,000,000.00	250,000,000.00	0.00	0.00%
ACREEDORES POR .CONTRA (Db)	250,000,000.00	250,000,000.00	0.00	0.00%
TOTAL CUENTAS DE ORDEN	0.00	0.00	0.00	





SOCIAL

ESTADO COMPARATIVO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL										
	OCTUBRE DE 2015									
	2015	2014	VARIACION \$	VARIACION %						
INGRESOS OPERACIONALES										
Venta de servicios	4,613,395,776.04	3,614,135,652.12	999,260,124	27.65%						
Operaciones de Colocación y Servicios Financ.	4,613,395,776.04	3,614,135,652.12	999,260,124	27.65%						
COSTO DE VENTAS			_							
COSTOS DE OPERACION DE SERVICIOS	1,192,668,670.43	758,332,760.25	434,335,910	57.28%						
Gastos por Operación de Captación y Servicios	1,192,668,670.43	758,332,760.25	434,335,910	57.28%						
GASTOS OPERACIONALES	2,534,886,325.56	2,251,696,767.11	283,189,558	12.58%						
Administración	2,407,120,066.56	2,194,880,501.11	212,239,565	9.67%						
Sueldos y salarios	1,805,308,607.46	1,576,209,355.11	229,099,252	14.53%						
Contribuciones imputadas	7,798,869.00	23,455,360.00	(15,656,491)	-66.75%						
Contribuciones efectivas	178,701,834.00	153,093,628.00	25,608,206	16.73%						
Aportes sobre la nómina	38,664,900.00	33,761,100.00	4,903,800	14.53%						
Generales	336,578,256.10	382,644,026.00	(46,065,770)							
Impuestos contribuciones y tasas	40,067,600.00	25,717,032.00	14,350,568	55.80%						
Provisiones agotamiento depreciaciones y	10,001,000100		1 1,000,000	33.3373						
amortizac	127,766,259.00	56,816,266.00	70,949,993	124.88%						
Provisión para deudores	83,196,161.00	- 3,692,547.00	86,888,708	-2353.08%						
Provisión para contingencias	=	9,750,000.00	(9,750,000)	-100.00%						
Depreciación de propiedades planta y equipo	44,570,098.00	50,650,063.00	(6,079,965)							
Amortización de intangibles	=	108,750.00	(108,750)	-100.00%						
EXCEDENTE O DEFICIT OPERACIONAL	885,840,780.05	604,106,124.76	281,734,655	46.64%						
OTROS INGRESOS										
Otros Ingresos	92,870,869.29	187,343,337.64	(94,472,468)	-50.43%						
Financieros	=	345,820.00	(345,820)							
Extraordinarios	6,655,262.77	51,772,865.00	(45,117,602)							
Ajuste de ejercicios anteriores	86,215,606.52	135,224,652.64	(49,009,046)	-36.24%						
OTROS GASTOS	3,016,128.00	36.00	3,016,092	8378033.33%						
Otros gastos	3,016,128.00	36.00	3,016,092	8378033.33%						
Intereses	269,952.00	-	269,952	100.00%						
Extraordinarios	121,461.00	-	121,461	100.00%						
Ajuste de ejercicios anteriores	2,624,715.00	36.00	2,624,679	7290775.000%						
EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	975,695,521.34	791,449,426.40	184,246,095	23.28%						





## EJECUCIÓN GENERAL DE PRESUPUESTO

EJECUCION GENERAL DE PRESUPUESTO COMPARATIVO OCTUBRE 31 DE 2014-2015							
			DIFERENCIA DE				
CONCEPTO	EJECUCION	EJECUCION	EJECUCION				
	OCTUBRE 31	OCTUBRE 31					
	DE 2014	DE 2015					
	II	NGRESOS					
SERVICIOS FINANCIEROS	3.572.535.499,77	4.108.855.913,58	536.320.413,81				
OTROS INGRESOS	243.788.058,35	251.883.201,23	8.095.142,88				
LOTES EL RECUERDO Y VENTA DE ACCIONES	0,00	0,00	0,00				
OTROS RECURSOS DE BALANCE	275.376.464,00	110.726.032,87	-164.650.431,13				
RECUROS PROPIOS VIGENCIA ANTERIOR LEY 819-03	0,00	0,00	0,00				
TOTAL DE INGRESOS	4.091.700.022,12	4.471.465.147,68	379.765.125,56				
	GAS	STOS					
GASTOS DE PERSONAL Y CONTRIBUCIONES INERENTES							
A LA NOMINA	1.589.090.326,61	1.780.006.828,25	190.916.501,64				
GASTOS GENERALES	441.704.425,00	447.034.407,10	5.329.982,10				
TRANSFERENCIAS CTES Y OTROS GTOS FUNCIONAMIEN	70.019.310,00	36.764.061,00	-33.255.249,00				
GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	749.332.760,25	1.182.823.618,83	433.490.858,58				
SECTOR INDUSTRIA Y COMERCIO	275.376.464,00	0,00	-275.376.464,00				
TOTAL PRESUPUESTO DE GASTOS	3.125.523.285,86	3.446.628.915,18	321.105.629,32				
SUPERAVIT PRESUPUESTAL BRUTO	966.176.736,26	1.024.836.232,50					

### EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPARATIVA



				HOL	dendo Grande a Santander
RUBRO		EJECUTADO	EJECUTADO	PROYECCIÓN	PROYECTADO
	DETALLE	dic-14	A OCT 2015	A DIC 2015	2016
02	PRESUPUESTO DE INGRESOS Y TESORERIA				
	VENTAS DE OTROS SERVICIOS				
	VENTA DE SERVICIOS FINANCIEROS	4.408.674.485			4.453.400.000
	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	281.323.133		335.844.268	300.000.000
	TOTAL INGRESOS NO TRIBUTARIOS APROBADOS (DB	4.689.997.618,27	4.360.739.114,81	5.814.318.819,75	4.753.400.000
_	RECURSOS DE CAPITAL APROBADOS (DB)				
	OTROS RECURSOS DE BALANCE (EXCEDENTES FCR	,	110.726.032,87	0	0,00
	RECURSOS DESTINADOS A CUBRIR RESERVAS PTAL	,		0,00	0,00
	TOTAL RECURSOS DE CAPITAL APROBADOS (DB)	275.376.464,00	110.726.032,87	0,00	0,00
		4.965.374.082,27	4.471.465.147,68	5.814.318.819,75	4.753.400.000
	PRESUPUESTO DE GASTOS				
	CACTOO DE DEDCOMAL MOCATERISMO				
	GASTOS DE PERSONAL Y CONTRIBUCCIONES	0.004.057.400	4 700 000 000	0.070.040.400	0.000.000.000
	INERENTES NOMINA	2.064.257.103			
_	GASTOS GENERALES	717.336.444	447.034.407	596.045.876	1.030.500.000
	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	98.380.304	36.764.061	49.018.748	109.000.000
03250	GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	1.016.451.338 37.301.940	1.182.823.619	1.577.098.158	1.480.000.000
0000	ATDAC ANDTAC BE EINIAIAN AND STORE	3 / 301 040	0	<b>^</b>	100.000.000
	OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO		-	U	100.000.000
	OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO GASTOS DE INVERSION (CAPITALIZACION EXCEDENTI		-	0	0
		275.376.464	0	0	0
		275.376.464 4.209.103.593,00	-		0 4.753.400.000



## CARTERA



	INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE SANTANDER  Haciendo Grande a Santandes							rande a Santander						
	CARTERA A 31 DE OCTUBRE DE 2015													
		TOTAL CAPITAL VENCIDO	CAPITAL NO VENCIDO	TOTAL CAPITAL	CAPITAL VENCIDO INTERESES CAUSADOS VENCIDOS			CAPITAL VENCIDO				CAPITAL VENCIDO		TOTAL
		VENCIDO	VENCIDO		0-30	31-90	91-180	181-360	361-9999	CORRIENTES	MORA	TOTAL		
TOTAL GRAL	COM ER CIAL	\$ 1.211.810.033,00	\$ 19.888.143.557,43	\$ 21.099.953.590,43	\$ 21.667.998,00	\$ 25.000.000,00	\$ 906.500.000,00	\$ 137.642.035,00	\$ 121.000.000,00	\$ 389.141.226,00	\$ 21.705.877,23	\$ 410.847.103,23	\$ 21.510.800.693,66	
		TOTAL CAPITAL VENCIDO	CAPITAL NO VENCIDO	TOTAL CAPITAL			CAPITAL VENCID	0		INTERESES ( VENC			TOTAL	
		VEROIDO	V E (OIDO		0-30	31-60	61-90	91-180	181-9999	CORRIENTES	MORA	TOTAL		
TOTAL GRAL	CONSU M O	\$ 102.891.769,17	\$ 4.147.537.809,00	\$ 4.250.429.578,17	\$ 1.036.438,00	\$ 3.914.938,00	\$ 2.238.319,00	\$ 1.256.790,00	\$ 94.445.284,17	\$ 63.872.724,00	\$ 77.124.365,99	\$ 140.997.089,99	\$ 4.391.426.668,16	
		TOTAL CAPITAL VENCIDO	CAPITAL NO VENCIDO	TOTAL CAPITAL			CAPITAL VENCID	0		INTERESES ( VENC			TOTAL	
		VENCIDO	VENCIDO		0-60	61-150	151-360	361-540	541-9999	CORRIENTES	MORA	TOTAL		
TOTAL GRAL	VIVIEND A	\$ 0,00	\$ 739.630.781,00	\$ 739.630.781,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 583.753,00	\$ 0,00	\$ 583.753,00	\$ 740.214.534,00	
		TOTAL CAPITAL VENCIDO	CAPITAL NO VENCIDO	TOTAL CAPITAL		CAPITAL VENCIDO INTERESES CAUSADOS VENCIDOS						TOTAL		
		V ENCIDO	VENCIDO		0-30	31-60	61-90	91-120	121-9999	CORRIENTES	MORA	TOTAL		
	MICROC REDITO	\$ 0,00	\$ 91.591.602,00	\$ 91.591.602,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 323.386,00	\$ 0,00	\$ 323.386,00	\$ 91.914.988,00	
-	GENERAL TERA	\$ 1.314.701.802,17	\$ 24.866.903.749,43	\$ 26.181.605.551,60								\$ 552.751.332,21	\$ 26.734.356.883,82	



#### INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE SANTANDER "IDESAN"

#### **RECUPERACION DE CARTERA A OCTUBRE 31 DE 2015**

CLIENTE	CAPITAL	INTERESES	INT. MORA	SEGURO	TOTAL
MUNICIPIOS	\$ 246.443.494,00	\$ 38.865.784,00	\$ 51.140,00	\$ 0,00	\$ 285.360.418,00
ENTIDADES DESCENTRALIZADAS	\$ 759.358.805,00	\$ 64.651.612,00	\$ 615.992,00	\$ 0,00	\$ 824.626.409,00
LIBRANZAS	\$ 244.090.252,00	\$ 51.144.977,00	\$ 1.669.606,00	\$ 2.740.397,00	\$ 299.645.232,00
TOTAL CARTERA RECUPERADA	\$ 1.249.892.551,00	\$ 154.662.373,00	\$ 2.336.738,00	\$ 2.740.397,00	\$ 1.409.632.059,00
		\$ 156.999.1	11,00		



### Aprobado por el Consejo Directivo el Presupuesto General de Rentas y Gastos para la Vigencia 2016



DUDDO						
RUBRO		EJECUTADO	EJECUTADO	PROYECCIÓN	TOTAL	PROYECTADO
	DETALLE	dic-14	A SEPT 2015	A DIC 2015	2015	2016
02	PRESU	PUESTO DE INGRE	SOS Y TESORERIA			
020352	VENTAS DE OTROS SERVICIOS					
02035201	VENTA DE SERVICIOS FINANCIEROS	4.408.674.485	3.770.327.016	709.323.616	4.479.650.632	4.453.400.000
020390	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS	281.323.133	222.118.670	71.881.330	294.000.000	300.000.000
	TOTAL INGRESOS NO TRIBUTARIOS APROBADOS (DB)	4.689.997.618,27	3.992.445.685,80	781.204.946,20	4.773.650.632,00	4.753.400.000
020700	RECURSOS DE CAPITAL APROBADOS (DB)					
020735	OTROS RECURSOS DE BALANCE (EXCEDENTES FCROS.)	275.376.464,00	110.726.032,87	0,00	110.726.032,87	0,00
020790	RECURSOS DESTINADOS A CUBRIR RESERVAS PTALES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTAL RECURSOS DE CAPITAL APROBADOS (DB)	275.376.464,00	110.726.032,87	0,00	110.726.032,87	0,00
	TOTAL PRESUPUESTO DE INGRESOS	4.965.374.082,27	4.103.171.718,67	781.204.946,20	4.884.376.664,87	4.753.400.000
	PRE	SUPUESTO DE GAS	STOS			ı
03200	GASTOS DE PERSONAL Y CONTRIBUCCIONES INERENTES	2.064.257.103	1.817.262.147	458.893.990	2.276.156.137	2.033.900.000
03210	GASTOS GENERALES	717.336.444	786.305.361	154.760.728	941.066.089	1.030.500.000
03230	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	98.380.304	73.762.966	29.889.554	103.652.520	109.000.000
03250	GASTOS DE COMERCIALIZACION Y PRODUCCION	1.016.451.338	1.071.988.000	491.513.919	1.563.501.919	1.480.000.000
03260	OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	37.301.940	0	0	0	100.000.000
05312	GASTOS DE INVERSION (CAPITALIZACION EXCEDENTES)	275.376.464	0	0	0	0
	TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	4.209.103.593,24	3.749.318.473,60	1.135.058.191,27	4.884.376.664,87	4.753.400.000

