

COMUNICACIONES	Código: 60.039.02-215	Versión: 03	Fecha: 03/10/2018	Página 1 de 7
----------------	-----------------------	-------------	-------------------	---------------

Bucaramanga, Octubre de 2018

Doctor  
**GILBERTO MENDOZA ARDILA**  
Gerente  
IDESAN

**Ref: SEGUIMIENTO AL PLAN ESTRATEGICO IDESAN 2018.**

Me permito dejar a su consideración algunas apreciaciones al proceso Misional de la gerencia que corresponde al "PLAN ESTRATEGICO DEL IDESAN" dirigidas a la mejora de dicho proceso y al cumplimiento de las metas propuestas por la Alta Gerencia así, con corte a Septiembre 30 de 2018, teniendo como base la información suministrada por los responsables de cada meta.

**FORTALECIMIENTO APOYO IDESAN:**

*META: "FORTALECER PATRIMONIAL Y FINANCIERAMENTE EL INSTITUTO MEJORANDO EL CAPITAL FISCAL CON EL FIN DE ACCEDER A LINEAS DE REDESCUENTO – FINDETER":*

**Meta año 2018: \$76.815.203.793.00:**

**RESULTADO:** A diciembre 31 de 2017 el Instituto ha finalizado el año con un total del fortalecimiento del capital institucional de \$190.682.901.193.06, y a 30 de Septiembre de 2018 se cerró con un total acumulado de \$211.276.722.089.98 Lo cual nos indica que el fortalecimiento a 30 de Septiembre de 2018 corresponde a \$20.593.820.896.,92, que corresponde al con un 34.34% de la meta establecida para el año reflejando un resultado bajo de acuerdo a lo establecido por cumplir en el tercer trimestre que es de 75%.

Si bien es cierto la Gerencia sigue adelantado gestiones para aumentar el patrimonio del Instituto el cual el año pasado arrojó excelentes resultados, en la presente vigencia debe adelantar estrategias y o propuestas encaminadas a mejorar indicador para poder darle cumplimiento a nuestra meta proyectada.

**CREDITOS DE CORTO PLAZO:**

• **CREDITOS TESORERIA ENTES TERRITORIALES:**

*.META: "DOTAR DE RECURSOS SFINANCIEROS A ENTIDADES TERRITORIALES"*

*Meta año 2018: \$ 100.000.000.00*

**RESULTADO:** En este periodo no se desembolsaron créditos de esta modalidad.

• **CREDITOS ENTES DESCENTRALIZADOS:**

*META: CRÉDITOS A ENTIDADES DESCENTRALIZADAS DESTINADOS A ATENDER INSUFICIENCIAS DE CAJA TEMPORAL:*

*Meta 2018: \$ 3.000.000.000.00*

**RESULTADO:** A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2018 hemos desembolsado 5 créditos a la ESE de Barrancabermeja por valor de \$800.000.000, a las Empresas Publicas De Málaga por valor \$80.000.000, a la ESE Hospital Barichara por valor de \$100.000.000, UNIPAZ por valor de \$2.000.000.000 y Hospital Universitario de Santander por valor de \$3.000.000.000 para un total de **\$5.980.000.000** que corresponde al 199.33% de la meta establecida para el año. **Arrojando excelentes resultados esto se debe a la buena labor comercial del Instituto.**

COMUNICACIONES	Código: 60.039.02-215	Versión: 03	Fecha: 03/10/2018	Página 2 de 7
----------------	-----------------------	-------------	-------------------	---------------

• **CREDITOS ENTES NO GUBERNAMENTALES**

**META:** "CRÉDITOS A ENTIDADES NO GUBERNAMENTALES DESTINADOS A ATENDER INSUFICIENCIAS DE CAJA TEMPORAL"

Meta 2018: \$500.000.000.00

**RESULTADO:** En este periodo no se desembolsaron créditos de esta modalidad.

• **CREDITOS DE IDEACTAS:**

**META:** "DOTAR DE RECURSOS FINANCIEROS A LOS CONTRATISTAS DE ENTIDADES PÚBLICAS"

Meta 2018: \$ 1.000.000.000.00

**RESULTADO** En este periodo no se desembolsaron créditos de esta modalidad

El Área Comercial manifiesta que no han recibido solicitudes para este tipo de créditos, pese a que se han adelantado labor comercial.

Se recomienda a la Gerencia, liderar y coordinar estrategias comerciales orientas a posicionar en el mercado los productos de **Créditos de Tesorería, Entes no Gubernamentales, e Ideactas**, dado el bajo resultado obtenido. De igual forma se dio traslado a la oficina de calidad para aplicar los protocolos preventivos pertinentes.

**CREDITOS DE MEDIANO PLAZO:**

• **CREDITOS EDUCATIVOS:**

**META:** "APOYAR EL INGRESO Y LA PERMANENCIA DE 6.745 JÓVENES SANTANDEREANOS A LA FORMACIÓN PROFESIONAL, POSTGRADO, TÉCNICA Y TECNOLÓGICA"

Meta 2018: \$1.500.000.000.00

**RESULTADO:** El Instituto coloco por medios de sus operadores estratégicos la suma de \$3.418.568.619.00, así:

OPERADOR	No. BENEFICIARIOS	MONTO CREDITO	DESTINO
La Cooperativa Tecnológica de Santander Limitada "COOTECSAN" según convenio J - 13, J - 33 y J - 53	890	\$1.236.313.052.00	Programas Técnicos y Tecnológicos
COOPFUTURO- convenio J-73	232	\$630.981.719.00	posgrados y pregrados
COOPFUTURO el convenio J-115	402	\$1.509.278.427.00	posgrados y pregrados
CORFAS el convenio J-75	12	\$34.993.953.00	posgrados y pregrados
FUNDESAN el convenio J-74	2	\$7.001.468.00	posgrados y pregrados

En este periodo se beneficiaron 1.540 Jóvenes, con un total en créditos de \$ 3.418.568.61.00, se ha cumplido con un 227.90% de la meta pactada para el año. Este producto es uno de los más seguros y con buena aceptación.

COMUNICACIONES	Código: 60.039.02-215	Versión: 03	Fecha: 03/10/2018	Página 3 de 7
----------------	-----------------------	-------------	-------------------	---------------

• **CREDITOS MIPYME**

**META:** "APOYAR LA FORMALIZACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE 1462 MICROPYME"

**Meta 2018:** \$ 2.500.000.000,00

**RESULTADO:** En este periodo colocaron la suma de \$ 3.871.123.253,00, por medio de operadores de la siguiente manera:

MES	OPERADOR	VALOR	CANTIDAD
ENERO	CORFAS J-75	\$ 30.600.000,00	6
	CORFAS J-75 TENDEROS	\$ 30.000.000,00	7
	FUNDESAN J-50 2017	\$ 13.758.724,00	2
	COOPFUTURO J-102	\$ 55.000.000,00	8
FEBRERO	CORFAS J-108	\$ 64.700.000,00	15
	CORFAS J-75	\$ 33.000.000,00	6
	CORFAS J-75 TENDEROS	\$ 55.600.000,00	16
	FUNDESAN J-50 2017	\$ 42.618.869,00	8
	COOPFUTURO J-102	\$ 55.400.000,00	6
	COOPFUTURO J-109	\$ 162.200.000,00	23
MARZO	CORFAS J-108	\$ 115.600.000,00	24
	CORFAS J-75 TENDEROS	\$ 41.600.000,00	7
	FUNDESAN J-110	\$ 263.341.082,00	35
	FUNDESAN J-50	\$ 32.524.100,00	2
	COOPFUTURO J-102	\$ 35.300.000,00	7
	COOPFUTURO J-109	\$ 118.000.000,00	17
ABRIL	CORFAS J-108	\$ 95.300.000,00	21
	CORFAS J-75 TENDEROS	\$ 55.700.000,00	12
	FUNDESAN J-110	\$ 84.889.633,00	11
	FUNDESAN J-50 2017	\$ 13.594.060,00	2
	COOPFUTURO J-102	\$ 39.700.000,00	7
	COOPFUTURO J-109	\$ 76.300.000,00	10
MAYO	CORFAS J-108	\$ 153.150.000,00	43
	CORFAS J-75 TENDEROS	\$ 58.950.000,00	11
	FUNDESAN J-110	\$ 148.577.386,00	18
	FUNDESAN J-50 2017	\$ 39.707.415,00	6
	COOPFUTURO J-102	\$ 73.700.000,00	12
	COOPFUTURO J-109	\$ 48.200.000,00	7
JUNIO	CORFAS J-108 TENDEROS	\$ 30.400.000,00	7
	CORFAS J-75	\$ 100.400.000,00	19
	FUNDESAN J-110	\$ 99.664.657,00	13
	FUNDESAN J-50 2017	\$ 107.637.087,00	15
	COOPFUTURO J-102	\$ 68.700.000,00	7
	COOPFUTURO J-109	\$ 71.500.000,00	8
JULIO	CORFAS J-108	\$ 15.150.000,00	3
	CORFAS J-108 TENDEROS	\$ 90.100.000,00	19
	CORFAS J-75	\$ 61.800.000,00	10
	FUNDESAN J-110	\$ 141.637.391,00	23
	FUNDESAN J-50 2017	\$ 54.473.877,00	7
	COOPFUTURO J-102	\$ 75.700.000,00	12
	COOPFUTURO J-109	\$ 103.000.000,00	14
A G O S T O	CORFAS J-108	\$ 60.600.000,00	13

COMUNICACIONES	Código: 60.039.02-215	Versión: 03	Fecha: 03/10/2018	Página 4 de 7
----------------	-----------------------	-------------	-------------------	---------------

	CORFAS J-108 TENDEROS	\$ 35.100.000,00	7
	CORFAS J-75	\$ 43.700.000,00	10
	CORFAS J-75 TENDEROS	\$ 20.400.000,00	2
	FUNDESAN J-110	\$ 71.292.946,00	10
	FUNDESAN J-50 2017	\$ 68.145.292,00	14
	COOPFUTURO J-102	\$ 46.500.000,00	8
	COOPFUTURO J-109	\$ 107.600.000,00	15
SEPTIEMBRE	CORFAS J-108	\$ 17.700.000,00	3
	CORFAS J-108 TENDEROS	\$ 69.600.000,00	14
	CORFAS J-75	\$ 9.500.000,00	2
	FUNDESAN J-110	\$ 107.524.642,00	12
	FUNDESAN J-50 2017	\$ 77.786.092,00	15
	COOPFUTURO J-102	\$ 42.300.000,00	7
	COOPFUTURO J-109	\$ 36.200.000,00	7

Se han beneficiado 645 microempresarios con créditos por valor de \$3.871.123.253.00, cumpliendo con un 154.84% de la meta pactada para el año.

De acuerdo a los porcentajes de avance arrojados en la ejecución del 3<sup>er</sup> Trimestre los créditos de medianos plazo siguen presentando muy buenos resultados esto se debe a la buena labor comercial del Instituto.

### CREDITOS A LARGO PLAZO:

- CREDITOS DE FOMENTO:**

*META: FINANCIAR LA INVERSIÓN PÚBLICA EN LAS ENTIDADES TERRITORIALES*

Meta 2018: \$ 25.000.000.000,00

**RESULTADO:** Se ha desembolsado 10 créditos por valor de \$17.772.304.405,2. Se proyecta que el impacto social que se generará gracias a estos proyectos, serán para el beneficio de **220.515 personas** de los municipios anteriormente mencionados

MUNICIPIO	VALOR	DESTINO
GIRON	\$ 8.496.320.074,58	Compra de cartera FIDEICOMISO FINDETER ET - AGUA
LOS SANTOS	\$ 57.972.688,00	Construcción Vía - Reposición Pavimento
SANTA HELENA DEL OPON	\$ 1.500.000.000,00	Adquisición de una motoniveladora, una volqueta y cofinanciación de proyecto de placa huella en los puntos críticos de la vía principal del acceso al municipio
LOS SANTOS	\$ 252.222.118,00	Construcción Vía - Reposición Pavimento
GIRON	\$ 3.288.113.839,67	Proyectos de construcción, mantenimiento y mejoramiento de la malla vial y equipamiento urbano y rural con sus obras complementarias en el municipio de Girón- Santander
OIBA	\$700.000.000,00	Compra de una motoniveladora para mantenimiento de las vías urbanas y rurales del municipio

COMUNICACIONES	Código: 60.039.02-215	Versión: 03	Fecha: 03/10/2018	Página 5 de 7
----------------	-----------------------	-------------	-------------------	---------------

GIRON	\$ 1.157.089.236,32	Proyectos de construcción, mantenimiento y mejoramiento de la malla vial y equipamiento urbano y rural con sus obras complementarias en el municipio de Girón- Santander
GIRON	\$ 2.220.586.448,70	Proyectos de construcción, mantenimiento y mejoramiento de la malla vial y equipamiento urbano y rural con sus obras complementarias en el municipio de Girón- Santander
EL GUACAMAYO	\$ 100.000.000,00	Construcción y optimización de una planta de agua residual (ptar) y construcción del tramo final del sistema de alcantarillado sanitario en el corregimiento de Santa Rita del opón del municipio guacamayo Santander.
		Construcción de pavimento rígido en el casco urbano del municipio de guacamayo Santander.

Lo cual indica que se ha cumplido con un 71.09% de la meta pactada para el año.

• **CREDITOS DE LIBRANZA:**

**META:** "FOMENTO Y DESARROLLO PARA MEJORAR LA CALIDAD DE VIDA DE LOS FUNCIONARIOS PUBLICOS"

Meta 2018: \$ 3.000.000.000.00

**RESULTADO:** Se ha desembolsado **86** créditos por valor de **\$2.596.833.927.00**, cumpliendo con un 86.56% de la meta pactada para el año.

• **CREDITOS DE VIVIENDA:**

**META:** "CRÉDITO DESTINO VIVIENDA PARA LOS FUNCIONARIOS IDESAN"

Meta 2018: \$ 300.000.000.00

**RESULTADO:** Se ha desembolsado **6** créditos por valor de \$ 884.100.000.00.

Lo cual indica que se ha cumplido con un 294.7% de la meta pactada para el año.

De acuerdo a los resultados obtenidos de la ejecución del segundo trimestre se puede evidenciar la excelente labor comercial. Se recomienda continuar registrando el impacto social generado en la colocación de créditos.

**OTROS PRODUCTOS DE COLOCACION:**

• **BANCA DE INVERSION:**

**META:** "CRÉDITOS A ENTIDADES PÚBLICAS Y PRIVADAS DE PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO REGIONAL"

Meta 2018: \$ 5.000.000.000.00

**Resultado:** Se ha desembolsado 3 créditos para GREAS INVERSIONES BIOPLANET Y PROCOSAN por valor de \$4.440.000.000.00 Se proyecta que el impacto social que genera con estos proyectos será para el beneficio de 484.066 personas en del Municipio de Rionegro Santander, cumplido con un 88.8% de la meta pactada para el año.

**PROGRAMAS DE DESARROLLO Y FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL:**

• **CAPTACION DE RECURSOS:**

Me permito recordarle la aplicación al Decreto No. 2463/145 expedido por el Ministerio de Hacienda, toda vez que la calificadora de Riesgos se pronunció al respecto, relacionado con el cumplimiento del desmonte de los excedentes de liquidez de Instituto, a la fecha reportan un saldo de \$93.527.587.774.09

• **CLIENTES NUEVOS:**

NIT: 890.205.565-1	PBX: (7) 6430301 Telefax: (7) 6473850	CALLE 48 No. 27* - 48 - C.P. 680003 BUCARAMANGA, SANTANDER	www.idesan.gov.co	Facebook: Idesan	Twitter: @idesan_infi
--------------------	--	---	-------------------	------------------	-----------------------

COMUNICACIONES	Código: 60.039.02-215	Versión: 03	Fecha: 03/10/2018	Página 6 de 7
----------------	-----------------------	-------------	-------------------	---------------

**META: "Incrementar en 5 los clientes Públicos que son activos del IDESAN"**

Meta 2018: 2 clientes

**RESULTADOS:** Como resultado a la labor comercial se logró en la presente vigencia, manejar relaciones comerciales con GREAS INVERSIONES, BIOPLANET Y PROCOSAN cumpliendo con un 100% de la meta pactada para el año, registra una excelente labor comercial. Es importante que la alta gerencia tenga en cuenta la búsqueda de nuevos clientes con los cuales se permita captar recursos a través de la figura de convenio como una fuente de ingreso muy importante dado el plan de desmonte al cual está sometido el instituto.

• **CAPACITACION:**

**META: "Capacitar 12 funcionarios anualmente en temáticas propias del Instituto y comunes a los servidores públicos"**

Meta 2018: 12

Se realizó la capacitación de 11 funcionarios en el periodo comprendido de Enero a Septiembre de 2018 así:

INSTITUTO FINANCIERO PARA EL DESARROLLO DE SANTANDER "IDESAN"				
PLAN ENTRENAMIENTO Y/O CAPACITACION DE ENERO A MARZO DE 2018				
AREAS QUE RECIBIERON CAPACITACION	TEMAS DE CAPACITACION	FECHA	EMPRESA DE CAPACITACION	DE
SECRETARIA	Herramientas prácticas en la supervisión interventoria, liquidación e incumplimiento de contratos estatales	DEL 26 AL 2 DE ABRIL DE 2018	CENDAP	
COORDINADOR FINANCIERO Y ADMINISTRATIVA	Herramientas prácticas en la supervisión interventoria, liquidación e incumplimiento de contratos estatales	DEL 26 AL 2 DE ABRIL DE 2018	CENDAP	
PROFESIONAL UNIVERSITARIO AREA DE CONVENIOS Y CARTERA	Herramientas prácticas en la supervisión interventoria, liquidación e incumplimiento de contratos estatales	DEL 26 AL 2 DE ABRIL DE 2018	CENDAP	
SISTEMAS	Roles y funciones que enfrenan las oficinas de planeación y control interno en la implementación del modo MIPG	DEL 21 AL 24 DE JUNIO DE 2.018	CENDAP	
JURIDICA	Roles y funciones que enfrenan las oficinas de planeación y control interno en la implementación del modo MIPG	DEL 21 AL 24 DE JUNIO DE 2.018	CENDAP	
PLANEACION INVENTARIOS E	En cumplimiento de comisión oficial relacionada con asistencia al seminario	DEL 10 AL 12 DE MAYO DE 2018	CENDAP	
TESORERIA GENERAL	Nuevos retos y reformas para una gestión pública eficiente	DEL 17 AL 20 DEMAYO DE 2018	CENDAP	
SECRETARIA EJECUTIVA	En cumplimiento de comisión oficial relacionada con asistencia al seminario	DEL 17 AL 20 DEMAYO DE 2018	CENDAP	
CONTROL INTERNO	Roles y funciones que enfrenan las oficinas de planeación y control interno en la implementación del modo MIPG. Riesgos en la función Pública.	DEL 17 AL 24 DEMAYO DE 2018. DEL 27 AL 28 DE SEPTIEMBRE DE 2018	CENDAP. FUNDACION EL MEJOR DIA DE TU VIDA.	
ASESOR COMERCIAL	Actualización en administración pública del área de atención al ciudadano y control a la gestión pública. Riesgos en la función publica	DEL 17 AL 20 DEMAYO DE 2018 DEL 27 AL 28 DE SEPTIEMBRE DE 2018	CENDAP. FUNDACION EL MEJOR DIA DE TU VIDA.	

COMUNICACIONES	Código: 60.039.02-215	Versión: 03	Fecha: 03/10/2018	Página 7 de 7
----------------	-----------------------	-------------	-------------------	---------------

AUILIAR ADMINISTRATIVO	Actualización administración pública	en	DEL 16 AL 1 DE AGOSTO DE 2018	CENDAP
------------------------	--------------------------------------	----	-------------------------------	--------

Lo cual indica que se ha cumplido con un 91.67% de la meta pactada para el año.

• **CAPACITACION SERVIDORES:**

**META:** "Capacitar a 1600 funcionarios y servidores públicos mediante el cuatrienio"  
**Meta 2108:** 317

**RESULTADO:** Se han capacitado **520** funcionarios y servidores públicos en el transcurso de la presente anualidad, cumpliendo con un 164.04% de la meta pactada para el año.

• **SISTEMA DE GESTION DE CALIDAD:**

**META:** "Mantener las 3 certificaciones ISO 9001: 2008 GP 1.000: 2009 BAJO RIESGO CREDITICIO"

**Meta 2018:** 3

El Instituto aplico para la Renovación de la norma NTC 1SO:9001: 2008. Actualmente recibimos la certificación de la Norma ISO 9001:2015, por parte de ICONTEC

En cuanto a la Calificadora VALUE & RISK RATING, se mantienen la calificación en Grado Riesgo de Inversión Largo Plazo BBB+ y Corto Plazo VrR2

Es importante que la Gerencia tome acciones sobre las observaciones que deja consignado la calificadora de riesgo crediticio en su última revisión

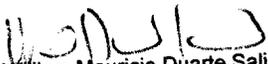
**RECOMENDACIONES GENERALES:**

• Se recomienda a la Gerencia, liderar y coordinar estrategias comerciales orientas a posicionar en el mercado los productos de **Créditos de corto plazo**, dado e a los bajos resultado obtenidos. De igual forma se dio traslado a la oficina de calidad para aplicar los protocolos preventivos pertinentes.

• Se le recuerda a la gerencia la aplicación al Decreto No. 2463/145 expedido por el Ministerio de Hacienda, toda vez que la calificadora de Riesgos se pronunció al respecto, relacionado con el cumplimiento del desmonte de los excedentes de liquidez de Instituto, a la fecha reportan un saldo de \$93.527.587.774.09

Atentamente

  
**CECILIA VIRVIESCAS BONNET**  
Área de Planeación e inventarios

Elaboro:   
William Mauricio Duarte Salinas  
Apoyo Profesional Planeación

60.039.03

NIT: 890.205.565-1	PBX: (7) 6430301 Telefax: (7) 6473850	CALLE 48 No. 27* - 48 - C.P. 680003 BUCARAMANGA, SANTANDER	www.idesan.gov.co	Facebook: Idesan	Twitter: @idesan_infi
--------------------	--	---	-------------------	------------------	-----------------------