PLAN DE ACCION

SECRETARIA DE _____

PONDERADOR	LINEA ESTRATEGICA	PONDERADOR	PROGRAMA	PONDERADOR	SUBPROGRAMA	PONDERADOR	META PRODUCTO	INDICADOR	CODIGO SSEPPI	PROYECTO
							Transversalizar en un 100% la aplicación del Plan Integral Único (PIU) 2012-2015 en los planes operativos de las secretarías e institutos descentralizados del Departamento.	% de avance en el proceso de transversalización del Plan.		
							Realizar 30 alianzas, convenios y/o proyectos con entidades y agencias públicas y privadas nacionales e internacionales, para la atención a población víctima.	Nº de alianzas, convenios y/o proyectos realizados.		
							Apoyar la construcción, implementación y dotación de 2 Centros Regionales de Atención a Víctimas del Conflicto Armado en Santander.	Nº de Centros Regionales apoyados.		
							Apoyar la implementación de 2 unidades administrativas en Santander: Especial de Restitución de Tierras, del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural; y Especial de Atención y Reparación de Víctimas.	Nº de unidades administrativas apoyadas e implementadas.		

							Apoyar a 20 municipios en la gestión humanitaria para prevenir la vinculación de niños y adolescentes en el conflicto armado.	Nº de municipios apoyados.		
							Apoyar 4 proyectos integrales que permitan la reintegración social a personas en condición de discapacidad víctimas del conflicto armado en Santander.	Nº de proyectos apoyados.		
			Atención a Víctimas				Constituir una escuela de capacitación y formación permanente para los encargados de la atención a la población víctima del conflicto.	Nº de escuelas de capacitación constituidas.		
							Apoyar la formulación e implementación del 100% del Plan Integral de Atención y Reparación a Víctimas del Conflicto, de acuerdo a los lineamientos nacionales.	% de avance en el apoyo, formulación e implementación del Plan Integral.		
							Realizar 30 reuniones de monitoreo y seguimiento a las acciones en materia de atención y reparación a las víctimas del conflicto en municipios priorizados.	Nº de reuniones e informes de monitoreo y seguimiento realizados.		
							Apoyar el Programa de Generación de Empleo Rural y Urbano, diseñado por el Ministerio del Trabajo, el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) y la Unidad de Administrativa Especial para la Atención y Reparación Integral a Víctimas con enfoque diferencial.	Programa apoyado.		
							Apoyar a 1.000 víctimas en el Departamento de Santander con enfoque de género y diferencial.	Nº de víctimas del conflicto apoyadas.		
							Promover la creación del Centro de memoria histórica de victimas en el Departamento de Santander.	Centro de memoria histórica promovido y creado		
							Apoyar al funcionamiento de la mesa departamental de víctimas del conflicto armado	Mesa de victimas apoyada		
							Apoyar con recursos técnicos, financieros humanos y de infraestructura a la construcción de la red nacional de información para la atención y reparación a las victimas	Red apoyada		
			Víctimas de Minas Antipersonal				Apoyar logísticamente la Mesa Temática de Acción Integral contra Minas Antipersonal.	Mesas temáticas apoyada.		

			Contra la Trata de Personas y Tráfico de Migrantes				Formular la política pública en el marco de la Estrategia Nacional Integral de Lucha contra la Trata de Personas y tráfico de migrantes de conformidad con la Ley 985 de 2005.	Política pública formulada		
							Fortalecer en un 80% las actividades del Comité Departamental de Lucha contra la Trata de Personas.	% de avance en el fortalecimiento del Comité.		
							Capacitar a 120 funcionarios de las instituciones que tienen responsabilidad directa en el tema de trata de personas en los Núcleos de Desarrollo Provincial del departamento.	Nº de funcionarios capacitados.		
							Fortalecer 10 Comités Municipales de lucha contra la trata de personas.	Nº de comités fortalecidos.		
							Capacitar a 400 personas del departamento en la identificación, prevención y denuncia del delito de trata de personas.	Nº de personas capacitadas.		
							Implementar en los 5 principales centros educativos de Barrancabermeja la estrategia preventiva-educativa, que garantice la educación en el riesgo de ser víctimas de trata de personas por redes nacionales e internacionales.	Nº de centros educativos con implementación de la estrategia.		
			Prevención, Protección y Promoción de los Derechos Humanos y el Derecho Internacional Humanitario				Asistir a los 8 Núcleos de Desarrollo Provincial del departamento en la promoción y defensa de los DDHH y el DIH.	Nº de Núcleos de Desarrollo Provincial asistidos.		
							Formular, implementar y hacer seguimiento del Plan de Acción Departamental para la Promoción, Prevención y Protección de DDHH y DIH.	Plan formulado e implementado.		
							Formular e implementar el Plan de Prevención y Protección de DDHH.	Plan formulado e implementado.		
							Fortalecer el funcionamiento del Comité Departamental de DDHH.	Comité fortalecido.		
							Diseñar e implementar una estrategia de promoción, capacitación y divulgación de los DDHH y DIH.	Estrategia diseñada e implementada.		
							Formular la Política Pública sobre DDHH y DIH	Política pública formulada		
			Fortalecimiento del Sistema de Responsabilidad				Atender a 120 menores infractores y contraventores de la Ley Penal en el Departamento de Santander.	Nº de menores infractores y contraventores atendidos.		

			Responsabilidad Penal para Adolescentes en el Departamento de Santander.				Apoyar la construcción y puesta en operación del Centro de Atención Especializado (CAE) para adolescentes vinculados al Sistema de Responsabilidad Penal en el Departamento de Santander.	Nº de Centros de Atención Especializados apoyados.		
			Por los Derechos de la Población Carcelaria				Dotar 3 centros penitenciarios de elementos básicos para que los internos dignifiquen su proceso de resocialización (elementos de aseo personal y colchonetas).	Nº de establecimientos dotados.		
							Apoyar, en coordinación con el INPEC, la adecuación física de 4 centros carcelarios del Departamento de Santander.	Nº de establecimientos carcelarios apoyados.		
							Capacitar en DDHH, DIH, relaciones humanas y afines a 1.500 guardias y post-penados de los establecimientos penitenciarios.	Nº de personas capacitadas.		
			Implementación del Sistema del Interior como Estrategia de Interacción Para la Paz.				Apoyar a 10 municipios del Departamento en la implementación del Sistema Administrativo del Interior.	Nº de municipios apoyados.		
			por la Reintegración de la Población Desmovilizada, Reinsertada y Reincorporada en el Departamento de Santander				Apoyar a 1.500 personas desmovilizadas o reintegradas, residentes en el Departamento de Santander, con el desarrollo de una estrategia integral.	Nº de personas apoyadas.		
			Santander Diverso y Participativo				Apoyar el funcionamiento del Organismo Representativo de Comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palenqueras de Santander, mediante la realización de 9 sesiones en el cuatrienio	Nº de sesiones apoyadas.		
							Fortalecer 6 procesos organizativos de los grupos étnicos en el Departamento de Santander.	Nº de procesos fortalecidos.		
							Capacitar a 400 funcionarios públicos en Legislación Afrocolombiana, Política Pública, Consulta Previa y Derechos Étnicos para facilitar la formulación, planeación, ejecución de los planes de desarrollo territoriales y de política pública de los grupos étnicos.	Nº de funcionarios capacitados.		

							Diseñar e implementar una estrategia de promoción y respeto a la diversidad cultural, étnica, de orientación sexual, género, religión, discapacidad y ciclo vital en el Departamento.	Nº de estrategias diseñadas e implementadas.		
							Capacitar a 600 personas de los grupos étnicos en sus derechos.	Nº de personas y capacitadas.		
			Justicia en Equidad en Santander				Apoyar el funcionamiento de los 35 Consejos Municipales de Justicia en Equidad y Mesas Municipales de Justicia Comunitaria.	Nº instancias municipales apoyadas.		
							Formar 200 operadores de justicia comunitaria y/o redes de justicia en equidad.	Nº de operadores formados.		
							Crear y poner en funcionamiento un sistema de información que permita cualificar y cuantificar la violencia cotidiana.	Nº de sistemas de información creados y en funcionamiento.		
			Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana				Implementar el Plan de Acción de Seguridad y Convivencia Ciudadana.	Nº de planes implementados.		
							Desarrollar 20 consejos de seguridad en el Departamento de Santander.	Nº de consejos de seguridad realizados.		
			Agenda Pública Departamental desde el Consejo Departamental de Política Social				Realizar 16 sesiones del Consejo Departamental de Política Social, con sus mesas temáticas.	Nº de sesiones realizadas.		
							Fortalecer el funcionamiento de los 87 Consejos Municipales de Política Social.	Nº de Consejos fortalecidos.		
							Diseñar, formular, implementar y evaluar la política pública de infancia y adolescencia del Departamento, con enfoque diferencial, de género y etno-cultural.	Política diseñada, formulada, implementada y evaluada.		
							Brindar asistencia técnica a los 87 municipios en la formulación de la Política Pública de Infancia y Adolescencia.	Nº de Municipios asistidos técnicamente.		
							Promover la inclusión y participación de los niños y adolescentes en los 87 Consejos Municipales de Política Social.	Nº de consejos municipales que incluyen a niños y adolescentes.		
							Diseñar e implementar una estrategia integral para la prevención y erradicación de las Peores Formas de Trabajo Infantil (PFTI).	Estrategia diseñada e implementada.		
							Diseñar e implementar una estrategia de prevención del abuso y la explotación sexual.	Estrategia diseñada e implementada.		

	LÍNEA ESTRATÉGICA GENERACIONAL		**El Futuro es Hoy**				Suscribir anualmente un convenio interinstitucional para desarrollar competencias en emprendimiento en adolescentes.	Nº de convenios suscritos.		
							Diseñar e implementar una estrategia interinstitucional dirigida a niños y adolescentes habitantes de la calle para rescatarlos.	Estrategia diseñada e implementada.		
							Realizar 8 consejos comunales dirigidos a niños y adolescentes.	Nº de consejos comunales realizados.		
							Implementar un modelo piloto de inclusión de niños con discapacidad en centros de desarrollo infantil en la primera infancia.	Modelo piloto implementado.		
							Beneficiar a 30.000 niños y adolescentes de Santander con incentivos y/o actividades lúdicas, deportivas, recreativas, artísticas, culturales y/o turísticas	Nº de Niños y adolescentes beneficiados		
			Familia, Elemento Natural y Fundamental de la Sociedad				Diseñar, Formular y ejecutar la política pública de apoyo y fortalecimiento de la familia, con enfoque diferencial, de género y étnico-cultural.	Política pública de familia formulada y en ejecución.		
							Desarrollar una estrategia intersectorial de prevención de violencia intrafamiliar en el Departamento.	Estrategia intersectorial desarrollada.		
							Beneficiar a 50 familias víctimas de violencia intrafamiliar con el desarrollo de una experiencia piloto de intervención psicosocial.	Nº de familias beneficiadas.		
							Vincular a 200 familias a un proceso de formación integral que incluya aspectos psíquicos, morales, espirituales, afectivos, éticos y de valores en el Departamento.	Nº de familias vinculadas.		
							Realizar 8 encuentros generacionales que promuevan el equilibrio entre la vida laboral y familiar en el Departamento.	Nº de encuentros generacionales realizados.		
							Realizar un programa anual familiar de formación cultural para el desarrollo integral de los niños de 0 a 6 años.	Programa realizado.		
							Apoyar la implementación de la Estrategia Red Unidos en el Departamento de Santander	Estrategia Apoyada.		

							Desarrollar y articular una estrategia conjunta entre el departamento y las organizaciones civiles y religiosas que trabajan en pro de la familia como constructora de sociedad y moral de los Santandereanos.	Estrategia desarrollada y articulada		
			Juventudes en Serio por Santander				Adoptar e implementar la Política Pública Departamental de Juventud con enfoque diferencial, de género y étnico-cultural	Política Publica adoptada e implementada.		
							Elaborar una Agenda Departamental para la Prosperidad de las Juventudes en Serio por Santander, que permita promover la creación y fortalecimiento de los Consejos Municipales de Juventud.	Agenda Departamental elaborada.		
							Crear y poner en funcionamiento el Sistema Departamental de Juventud, como espacio de concertación interinstitucional.	Sistema Departamental creado y en funcionamiento.		
							Crear y poner en funcionamiento la escuela de formación política, de liderazgo y empresa para los jóvenes rurales y urbanos del Departamento.	Escuela creada y en funcionamiento.		
							Realizar 4 Ferias de Emprendimiento y Cultura para Jóvenes en Serio por Santander.	Nº de ferias realizadas.		
							Apoyar a 1.500 jóvenes en la organización y/o participación de eventos artísticos, culturales, deportivos, académicos en los ámbitos regional, nacional e internacional.	Nº de jóvenes apoyados.		
							Beneficiar a 10.000 jóvenes, identificados con la Tarjeta Joven, con incentivos educativos, de movilidad, vivienda, salud, cultura, deporte, turismo, empleo, según sus condiciones socioculturales.	Nº de jóvenes beneficiados.		
							Conformar, fortalecer e incentivar una red de personeros estudiantiles, representantes de universidades y/o jóvenes empresarios del departamento.	Red conformada y fortalecida.		
							Diseñar una estrategia para la aplicación de la Ley del Primer Empleo en coordinación con el sector empresarial de Santander.	Estrategia diseñada.		
							Crear un espacio de televisión regional para promocionar la temática de juventud en el departamento, con la participación de las administraciones municipales.	Espacio creado.		

							Diseñar y poner en funcionamiento la estrategia integral de protección, prevención, atención y apoyo a jóvenes embarazadas, Si a la Vida.	Estrategia diseñada y en funcionamiento.		
						15	Apoyar el ingreso y la permanencia de 5.000 jóvenes santandereanos a la formación profesional, postgrado, técnica y tecnológica.	Nº de jóvenes santandereanos apoyados.		GESTION
			En el Campo me Quedo				Apoyar 8 planes de negocios para jóvenes de las áreas rurales.	N° de planes de negocios apoyados.		
							Apoyar el desarrollo de 20 programas, proyectos y emprendimientos para jóvenes y mujeres rurales en el marco de la estructura productiva familiar.	N° de programas, proyectos y emprendimientos productivos apoyados.		
							Apoyar 32 Planes Educativos Institucionales (PEI) mediante la elaboración y ejecución de proyectos productivos agropecuarios, agroindustriales y ambientales.	N° de PEI apoyados.		
							Desarrollar 8 Alianzas Público-Privadas para el apoyo a la ejecución de proyectos productivos sostenibles agropecuarios y ambientales.	N° de Alianzas Público-Privadas desarrolladas.		
							Apoyar el Programa de Seguridad y Asistencia Técnica Rural de la Policía de Carabineros.	Programa de Seguridad apoyado.		
							Promover la creación de un centro integral para la prevención, atención y protección de todas las formas de violencia contra la mujer.	Centro integral creado.		
							Diseñar y desarrollar una estrategia intersectorial con el fin de que se reconozcan y reparen los derechos de las mujeres víctimas de todo tipo de violencia.	Estrategia intersectorial diseñada y desarrollada.		
							Apoyar anualmente la Carrera Atlética de la Mujer para rechazar la violencia basada en género.	Carrera Atlética apoyada.		
							Apoyar logísticamente 4 reuniones anuales del Consejo Consultivo de mujeres	N° de centros de desarrollo empresarial Promovidos y creados		
			Fomento de				Promover la creación de 4 centros de desarrollo empresarial para las mujeres que ofrezca servicios integrales con enfoque diferencial.	N° de centros de desarrollo empresarial Promovidos y creados		

			Fomento de Oportunidades para las Mujeres				Desarrollar una estrategia que permita reconocer y apoyar experiencias exitosas de las mujeres santandereanas con enfoque diferencial.	Estrategia desarrollada.		
							Promover anualmente una campaña de sensibilización con los gremios y empresarios que permita dar aplicabilidad al artículo 23 de la Ley 1257 de 2008	N° de campañas promovidas.		
							Realizar anualmente un taller de formación en ciudanía y democracia y participación, que permita potencializar la vinculación de las mujeres a cargos públicos y de elección popular, con enfoque diferencial y étnico cultural.	Nº de talleres realizados.		
							Apoyar de manera integral a 226 madres comunitarias del Departamento, con enfoque diferencial y étnico cultural.	Nº de madres comunitarias apoyadas		
							Fortalcer 6 redes y organizaciones de mujeres presentes en el Departamento.	Nº de redes y organizaciones fortalecidas		
			Institucionalización de la Política Pública de Mujer y Género en Santander				Promover en los 87 municipios la adopción de la Política Pública de Mujer y Equidad de Género por ciclo vital y enfoque diferencial	N° de municipios con Política Pública.		
							Diseñar e implementar para el periodo de gobierno una estrategia integral para la difusión y reconocimiento de los derechos de las mujeres.	Estrategia diseñada e implementada.		
							Diseñar e implementar una estrategia, durante el periodo de gobierno, para el cumplimiento de las acciones priorizadas en el Plan de Igualdad de Oportunidades de la Política Pública para la Mujer y Equidad de Género.	Estrategia diseñada e implementada.		
							Formular e implementar la Política Pública del Adulto Mayor en Santander con las siguientes etapas: diagnostico 30%; formulación 40%; implementación 30%.	% estado de avance en la formulación e implementación		
							Realizar 87 convenios anuales con los municipios del Departamento para beneficiar a los adultos mayores que hagan parte de los Centros de Bienestar del Adulto Mayor y Centros Vida	N° de convenios realizados		

			Adulto Mayor Sabiduría y Experiencia para Santander				Diseñar e implementar el procedimiento de transferencia de los recursos provenientes de la estampilla de proadulto mayor y centros vida y realizar su seguimiento y evaluación	Procedimiento diseñado e implementado y con seguimiento.		
							Beneficiar a 6.000 adultos mayores de Santander con actividades lúdicas, deportivas, recreativas, artísticas, culturales y/o turísticas.	N° de adultos mayores beneficiados.		
							Realizar 8 encuentros de talentos con adultos mayores, de a uno por Núcleo de Desarrollo Provincial, donde se expongan sus habilidades artísticas, culturales, saberes y vivencias regionales.	N° de encuentros realizados.		
			Reconocimiento y Visibilización de la Población en Condición de Discapacidad				Adaptar y adoptar la política pública Departamental de la población en condición de discapacidad y la formulación del Plan Decenal para los 87 municipios	Política pública adaptada y adoptada		
							Organizar y realizar dos encuentros bianuales de la Red Nacional de Discapacidad, que fortalezcan la red Departamental de Inclusión de las Personas con Discapacidad.	N° de encuentros organizados y realizados.		
							Crear y poner en funcionamiento un centro piloto de atención a la población con y en situación de discapacidad en Santander.	Centro creado y en funcionamiento.		
							Apoyar con incentivos a 1.500 personas en condición de discapacidad, según su situación socioeconómica, física y cultural.	No de personas apoyadas.		
							Realizar 1 taller, por Núcleo de Desarrollo Provincial, de sensibilización y motivación para la eliminación de todas las formas de discriminación contra las personas en situación de discapacidad y con enfoque diferencial y etno-cultural.	N° de talleres realizados.		
							Apoyar y fortalecer a 16 organizaciones establecidas en beneficio de y para la población en condición de discapacidad	Nº de organizaciones apoyadas		
							Apoyar 10 iniciativas empresariales y empresas que vinculen personas en situación de discapacidad del Departamento.	N° de iniciativas empresariales apoyadas		
							Realizar 8 encuentros en los Núcleos de Desarrollo Provincial sobre experiencias exitosas desarrolladas por personas en condición de discapacidad.	° de encuentros provinciales realizados		

			Para la Inclusión Social.				Realizar el diseño de la cartografía social sobre el colectivo LGBTI para Santander.	Diseño realizado.		
							Promover en los 87 municipios de Santander el reconocimiento y la garantía de los derechos a la población LGTBI.	N° de municipios donde se reconocen los derechos.		
			Iglesia en el Gobierno de la Gente				Formular la Política Pública de Libertad religiosa y de cultos en el Departamento de Santander	Política Pública formulada		
			Universalidad y Nivelación: Derechos para Todos, Un Solo Ciudadano				Realizar la asistencia técnica, inspección y control de la operación del régimen subsidiado con visitas a 60 de los 87 municipios de Santander.	N° de municipios Asistidos, inspeccionados y controlados.		
							Realizar capacitación y asistencia técnica en la operación del régimen subsidiado a los 87 municipios de Santander.	N° de municipios capacitados y asistidos.		
							Monitorear las bases de datos de los afiliados de las 20 EPS-C que mantienen afiliados en Santander (Art 14 y 35 Ley 1122/07).	N° de EPS-C monitoreadas.		
							Realizar visitas de inspección y control del régimen subsidiado a las 9 EPS subsidiadas de Santander.	N° de EPS-s visitadas.		
							Aumentar en 10,1% la cobertura de aseguramiento en salud en el cuatrienio.	No de Población asegurada en régimen subsidiado		
							Inspeccionar que en las 81 IPS públicas se desarrollen las estrategias de calidad para la atención en salud materno-infantil, salud sexual y reproductiva y detección precoz de cáncer de mama y cérvix de acuerdo al nivel de complejidad de la red.	Nº. de IPS publicas inspeccionadas.		
							Inspeccionar a 20 aseguradores garantes de la accesibilidad, oportunidad y calidad de la atención a los pacientes VIH-SIDA.	N° de aseguradores inspeccionados.		
							Inspeccionar que 14 EPS-Contributivo contraten con su red prestadora el 100% del POS-C.	N° EPS-C inspeccionadas.		
							Inspeccionar que las 9 EPS-Subsidiado contraten con su red prestadora el 100% del POS-S.	N° EPS-S inspeccionadas.		
							Inspeccionar que las 8 ARP garanticen los servicios de Secretaría de Salud a su población.	N° de ARP inspeccionadas.		

			Un Nuevo Modelo de Atención en Salud para la Vida y la Competitividad				Inspeccionar que las 4 aseguradoras del régimen de excepción contraten con la red prestadora el 100% del Plan de beneficios establecido.	N° de Aseguradores inspeccionados		
							Realizar 60 contratos con la red prestadora, para garantizar a la población pobre, no asegurada, los servicios de Salud; y a la población pobre, asegurada al régimen subsidiado, la prestación de servicios de Salud en los eventos no cubiertos por el Plan Obligatorio.	N° de contratos con red prestadora realizados.		
							Desarrollar la estrategia Santander Te Quiero para la atención en la Secretaría de Salud de la población infantil, joven y adulta, de los niveles 1,2 y 3 del SISBEN.	Estrategia implementada.		
							Gestionar la vinculación activa de los 4 departamentos actores para fortalecer la regional de la Red Nacional de Donación y Trasplantes.	N° redes fortalecidas.		
							Desarrollar la estrategia de telemedicina con el fin de mejorar la accesibilidad a los servicios especializados de Salud en el departamento (mantener telemedicina oftalmológica y desarrollar telemedicina en medicina interna, cardiología, pediatría, nefrología y neurología).	Mantenimiento de la estrategia.		
							Vigilar que las 81 IPS de la red pública y 15 IPS privadas contratadas por la Secretaría de Salud cumplan con el desarrollo del Programa de Auditoria para el Mejoramiento Continuo (PAMEC) acorde a las características del Sistema Obligatorio de Garantía de la Calidad.	N° de IPS públicas vigiladas.		
							Fortalecer la infraestructura física y tecnológica de siete redes integradas de prestación de servicios en el Departamento	No. de redes integradas fortalecidas		
							Diseñar un modelo para el manejo administrativo por grupos de IPS, acorde al indicador poblacional a fin de lograr la accesibilidad, oportunidad y sostenibilidad financiera de la red	Modelo administrativo diseñado		

							Implementar tres (3) bancos de ayudas técnicas distribuidos por provincias en el departamento	N° de bancos de ayudas técnicas implementados en el departamento.		
							Implementar Unidades Generadoras de Datos (UGD) en los 87 municipios del departamento para caracterizar la población con discapacidad en el Departamento.	N° de municipios con UGD implementadas		
							Implementar la estrategia de Rehabilitación con Base en la Comunidad (RBC) en 10 municipios del departamento de Santander.	N° de municipios con la estrategia RBC implementada.		
							Elaborar, adoptar y adaptar en 15 IPS públicas las guías técnicas y rutas de atención para la atención en rehabilitación integral por tipo de discapacidad.	N° de IPS públicas con guías técnicas y rutas de atención elaboradas, adoptadas y adaptadas.		
							Realizar seguimiento a 84 IPS públicas en cumplimiento del Decreto 2193/04 exigido por el Ministerio de la Protección Social.	N° de IPS Públicas con seguimiento.		
							Inspeccionar en las 84 IPS Públicas del Departamento las áreas presupuestal, financiera y de Gestión administrativa.	N° de IPS Públicas inspeccionadas.		
							Realizar seguimiento a la situación financiera de las nueve (9) ESE de Convenio de Desempeño.	N° de ESE con seguimiento a convenio de desempeño.		
							Incluir en 2 contratos de atención en salud mental la prestación de servicios a personas jóvenes adictas al consumo de sustancias psicoactivas, con enfoque diferencial étnico y cultural	N° de convenios establecidos		
							Incluir en 4 contratos de fortalecimiento de diagnostico especializado el enfoque diferencial etno cultural	No. de contratos con inclusión del enfoque diferencial etno cultual		
							Favorecer el desarrollo de la estrategia AIEPI clínico en 12 IPS públicas para niños < de 5 años dentro de su contexto étnico cultural	No. de IPS publicas con el desarrollo de la estrategia		
							Apoyar la elaboración de un modelo propio integral de atención en Salud, que respete las costumbres y saberes étnico culturales.	Modelo elaborado y apoyado		
							Realizar 600 atenciones visuales en comunidades étnicas	N° de atenciones realizadas		
							Verificar que el 80% de las IPS publicas y privadas cumplan con los estandares de habilitacion del Sistema Obligatorio de garantia de calidad	Nº. de IPS inspeccionadas / No de IPS inscritas en el Registro Especial de Prestadores de Servicios de Salud.		

							Mantener en 0,09 la mortalidad por Enfermedad Diarreica Aguda (EDA) en menores de 1 año	Defunciones niños <1 año por EDA/ Total de nacidos al año*1000.		
							Disminuir a 0,08 la tasa de mortalidad por Infección Respiratoria Aguda (IRA) en menores de 1 año.	Defunciones niños <1 año por IRA/ Total de nacidos al año x 1000.		
							Mantener en 7,61 el porcentaje de bajo peso al nacer en niños a términos.	Nacidos vivos con peso inferior a 2.500 gramos con 36 o más semanas de gestación / total de nacidos vivos*100.		
							Mantener igual o menor de 0,02 la mortalidad por EDA en menores de 5 años.	Defunciones niños < 5 años por EDA/ Total de niños <5 año x 1000.		
							Disminuir a 0,03 la tasa de mortalidad por IRA en menores de 5 años.	Defunciones niños < 5 años por IRA/ Total de niños <5 año x 1000.		
							Reducir en un punto el porcentaje de desnutrición global en niños menores de 5 años.	N° de niños menores de 5 años con desnutrición global / niños menores de 5 años*100.		
							Mantener al 96% de los niños menores de un año con esquema completo de DPT durante el cuatrienio	% de niños menores de 1 año con esquema completo por DPT por año		
							Mantener al 96% de los niños de un año con esquemas completos para triple viral durante el cuatrienio	% de niños menores de 1 año con esquema completo por triple viral por año		
							Aumentar en 1 punto el porcentaje de nacidos vivos con 4 o más controles prenatales.	Nacidos vivos con 4 o más controles prenatales / total de niños nacidos vivos*100.		
								Niños nacidos en instituciones de la Secretaría de Salud / total de niños nacidos vivos*100.		
								Nacidos vivos atendidos por médico / Total de niños nacidos vivos*100.		
							Realizar seguimiento a la aplicación de la norma técnica en salud bucal a 18 instituciones (ESEs y EPSs)	No. de ESEs y EPS con seguimiento a la norma técnica.		
							Lograr tener 7 ESE con la estrategia de servicios amigables en el cuatrienio.	N° de ESE con servicios amigables.		

	Disminuir a 2 el porcentaje de mujeres de 18 a 69 años que nunca se han hecho la citología.	N° de mujeres de 18 a 69 años que nunca se han realizado una citología / mujeres de 18 a 69*100.		
	Desarrollar el modelo de gestión programática para VIH en cuatro municipios.	N° de municipios que cumplen con todos los criterios técnicos del modelo de gestión programática.		
	Mantener por debajo del 15% el abandono al Tratamiento Antirretroviral (TAR) durante los primeros 12 meses.	Nº de pacientes que inician TAR y que abandonan el tratamiento durante los primeros 12 meses/ número de pacientes que inician TAR durante el año*100.		
	Aumentar a un 4% el número de mujeres en edad fértil que conocen que el VIH se transmite de madre a hijo durante la lactancia.	Mujeres en edad fértil que saben de transmisión perinatal del VIH / Población de mujeres en edad fértil*100.		
	Reducir a 27 los casos de malaria autóctona para el cuatrienio.	N° de Casos de Malaria en el año.		
	Reducir a 52 o más los casos de dengue grave para el cuatrienio.	Nº de casos de dengue grave en el año.		
	Disminuir a 161 el número de casos de leishmaniosis cutánea en el cuatrienio.	Nº de casos de leishmaniasis cutánea por año.		
	Intervenir en 16 municipios para evitar la trasmisión intradomiciliaria de tripanosomiasis por el Rhodus Prolixus (Chagas).	Número de municipios intervenidos para el control del R. Prolixus.		
	Aumentar la curación en un 8% de los casos por TBC pulmonar.	Casos de TBC pulmonar con BK - al terminar el tratamiento / Casos de TBC pulmonar BK+*100.		
	Reducir a 0,16 para el año 2015 la tasa de discapacidad grado II en pacientes nuevos lepra MB.	Número de casos nuevos lepra MB con discapacidad grado II /población x 100.000		
	Mantener las coberturas de vacunación antirrábica en caninos y felinos del 80%.	N° de Caninos vacunados / Caninos Programados		

							Garantizar el seguimiento al tratamiento al 100% de los casos de exposición rábica.	Nº de casos de exposición rábica con tratamiento completo / casos reportados en el SIVIGILA*100.		
							Garantizar en 20 municipios Atención Primaria en Salud (APS) mental desde el primer nivel de atención, con enfoque diferencial étnico cultural.	Nº de municipios con APS mental.		
							IImplementar en 20 municipios las redes de apoyo en salud mental.	Nº de municipios con redes implementadas.		
							Implementar en 20 municipios la estrategia de prevención, mitigación y superación en sustancias psicoactivas.	Nº de municipios con la estrategia implementada.		
							Adoptar en 20 Municipios las campañas nacionales de antitabaco dentro de los planes territoriales	Nº de municipios con campañas adoptadas dentro de los planes territoriales.		
							Fortalecer la estrategia de actividad física en los 87 municipios del Departamento.	Nº de municipios con la estrategia de actividad física fortalecida.		
							Medir la actividad física en escolares en 5 municipios con mayor riesgo de sedentarismo.	Investigación diseñada y socializada en los 5 municipios con mayor riesgo de sedentarismo.		
							Fortalecer en 8 cabeceras municipales de los Núcleos de Desarrollo Provincial las campañas de hipertensión arterial y diabetes	N° municipios con campañas de hipertensión arterial y diabetes		
							Promocionar la estrategia 5 al día en los 87 municipios donde se desarrolla la estrategia de actividad física.	N° de municipios con acciones de la estrategia 5 al día promovida.		
							Aumentar a 14% la cobertura de establecimientos de comercialización, distribución de alimentos y sector gastronómico en el cumplimiento de Buenas Prácticas Sanitarias (BPS).	N° de establecimientos de comercialización, distribución de alimentos y sector gastronómico que cumplen las BPS/ Número de Establecimientos programados*100.		

			Atención Primaria en Salud Bienestar para Todos				Aumentar a 16% la cobertura de establecimientos de comercialización y distribución de sustancias químicas y toxicas con BPS.	N° de Establecimientos de comercialización, distribución de sustancias químicas y toxicas con buenas prácticas sanitarias/ Numero de Establecimientos programados*100.		
							Aumentar en 14 puntos porcentuales los establecimientos abiertos o no al público que cumplen condiciones sanitarias.	Nº de establecimientos que cumplen las condiciones sanitarias sobre el total de establecimientos.		
							Realizar en 5 municipios asistencia técnica para la adopción y adaptación de la política ambiental de Salud.	N° de municipios con asistencia técnica.		
							Realizar en 3 municipios asistencia técnica y capacitación para desarrollar la prueba piloto de Atención Primaria en Salud (APS) Renovada.	N° de municipios Piloto con la estrategia de APS renovada.		
							Realizar a 140 laboratorios capacitación y asistencia técnica en Eventos Vigilados por Laboratorio.	N° de laboratorios capacitados y asistidos técnicamente.		
							Mantener a 140 laboratorios participando en control de calidad y supervisión.	N° de laboratorios participando en control de calidad y supervisión.		
							Elegir banco de sangre de referencia para el Departamento.	Banco de sangre de referencia elegido para el Departamento.		
							Aumentar en un punto el porcentaje de notificación semanal por parte de las unidades notificadoras.	N° de unidades notificadoras municipales que reportan oportunamente semanalmente / número de unidades notificadoras*100.		
							Fortalecer la estrategia del Observatorio Social de la Gente OSG durante los cuatro años para la gestión del conocimiento en el sector	Estrategia fortalecida		
							Realizar actividades extramurales de atención integral en salud visual, dirigidas a población mayor de 40 años en 30 municipios.	N° de municipios con actividades extramurales de atención integral en Secretaría de Salud visual.		

	Desarrollar un proyecto de investigación sobre adherencia de la población santandereana a tratamientos contra la hipertensión arterial.	Proyecto de investigación desarrollado.		
	Realizar la segunda edición del estudio factores de riesgo para enfermedades crónicas en Santander con el método STEPwise.	Estudio realizado en su segunda fase.		
	Realizar 2 estudios sobre la situación nutricional de la población infantil en Santander.	N° de estudios realizados.		
	Realizar 3 estudios con base en el modelo de sistema de vigilancia en factores de riesgo comportamentales relacionados con Salud.	N° de estudios realizados.		
	Apoyar el diseño e implementación de un Programa de Atención Psicosocial y de Salud Integral a las Víctimas del Conflicto, con enfoque diferencial étnico-cultural	programa de atención psicosocial y de salud integral a víctimas con apoyo.		
	Realizar 10 talleres psicosociales de reconstrucción de proyecto de vida a familias víctimas con enfoque diferencial étnico cultural.	N° de talleres realizados.		
	Incluir en 4 programas de salud sexual y reproductiva, embarazos no deseados en adolescentes; ETS, VIH y SIDA; prevención cáncer de mama y cáncer de cuello uterino, (orientado especialmente a las mujeres en edad fértil y adolescentes); y prevención de cáncer de próstata el enfoque étnico-cultural.	N° de programas con inclusión étnica.		
	Promover el desarrollo de 12 programas enfocados a las enfermedades prevalentes en los niños menores de 5 años (AIEPI), vacunación, nutrición, lactancia materna dentro de su contexto socio cultural.	N° de programas promovidos.		
	Capacitar a 200 personas pertenecientes a grupos étnicos en el desarrollo de la estrategia (AIEPI) para la promoción de la Secretaría de Salud y prevención de enfermedades prevalentes en niños menores de 5 años.	° de personas capacitadas.		
	Reducir a 0,16 para el año 2015 la tasa de discapacidad grado II en pacientes nuevos lepra MB	# casos nuevos lepra MB con discapacidad grado II / población x 100.000		

							Promocionar en el 60% de los municipios del Departamento los hábitos higiénicos de salud bucal como rutina de cuidado diario, estrategias y modelos de atención en salud bucal, protección específica, para la implementación, impulso o fortalecimiento de la estrategia APS salud bucal y apoyo a la garantía de derechos en el departamento de Santander.	Número de municipios capacitados en promoción de hábitos higiénicos de salud bucal / Total de municipios programadosX100.		
							Realizar seguimiento a la gestión y evaluación de los resultados y recursos de las acciones del Plan de intervenciones Colectivas - PIC en los 87 municipios del Departamento	# de Municipios con asistencia técnica y seguimiento del PIC.		
							Fortalecer el Sistema de Información de Salud Pública orientándolo a soportar la investigación y la mejora sustancial en las acciones de (APS) atención primaria de la salud en los 87 Municipios	# de Municipios Fortalecidos		
							Vigilar el 100% de los sistemas de suministro de agua potable en la cabecera de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª del Departamento de Santander	100% de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª del Departamento de Santander con sistema de suministro de agua potable vigilados en la cabecera		
							Implementar el programa de vigilancia epidemiológica de plaguicidas organofosforados y carbamatos VEO en el 50% de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría del Departamento de Santander.	50% de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría del Departamento de Santander, con el programa de vigilancia epidemiológica de plaguicidas organofosforados y carbamatos VEO implementado		
							Desarrollar las acciones de inspección, vigilancia, y control al 80% de los establecimientos de interés en Salud de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría.	80% de los establecimientos de interés en Salud de los municipios de 4ª, 5ª y 6ª categoría, vigilados y controlados		

							Implementar en el 80% de los municipios de 4ª,5ª y 6ª categoría la estrategia de Entornos saludables.	80% de los municipios de 4ª,5ª y 6ª categoría la estrategia de Entornos saludables implementada		
							Desarrollar acciones de promoción y prevención de la zoonosis en el 100% de los municipios de 4a, 5a y 6a categoría del Departamento de Santander.	100% de los municipios de 4a, 5a y 6a categoría del Departamento de Santander, con acciones de promoción y prevención de la zoonosis.		
			Usuario Participativo y Empoderado Es Comunidad Sana				Incrementar las auditorías anuales hasta llegar a las 87 oficinas de servicio de atención a la comunidad (SAC) en los municipios	N° de oficinas de servicio de atención a la comunidad (SAC) auditadas		
							Vigilar que en los 87 municipios se implementen acciones de Promoción Social dirigidas a poblaciones especiales	N° de municipios con acciones de Promoción Social implementadas.		
			Vigilancia y Control de Riesgos Laborales				Realizar visitas de seguimiento y evaluación de las Acciones de Promoción de la salud y calidad de vida en ámbitos laborales, en 100	N° de empresas industriales inspeccionadas		
							Verificar que las 62 IPS que prestan servicios de Salud ocupacional registradas ante la Secretaría de Salud, cumplan con los estándares mínimos de habilitación y capacidad financiera.	N° de IPS que prestan servicios de salud ocupacional con estándares de habilitación verificados		
							Expedir y/o renovar oportunamente el 100% de las licencias de Salud ocupacional solicitadas por personas naturales y jurídicas que cumplen con requisitos.	N° de licencias de salud ocupacional expedidas y renovadas / No. Solicitudes radicadas que cumplen con requisitos*100		
	LÍNEA ESTRATÉGICA HUMANO Y SOCIAL		**Administración Eficiente en Salud con Calidad al Servicio de la Gente**				Diseñar un panorama de riesgos para la institución.	Panorama de riesgos diseñado.		
							Desarrollar el Manual de Estándares de Acreditación, establecido en las Normas.	Manual de estándares desarrollado.		
							Realizar la operación y mantenimiento de los 5 sub módulos contratados dentro del sistema integral de información en salud	No. de Sub módulos operados y mantenidos		
							Identificar en 278 establecimientos educativos los principales problemas que afectan el acceso y la permanencia de los estudiantes.	N° de establecimientos educativos identificados.		

			Disminución de Brechas en Acceso y Permanencia		**Acceso al Sistema Educativo**		Incrementar la matrícula de preescolar en 1.000 cupos escolares en el cuatrienio.	N° de niños matriculados.		
							Mantener la matrícula de 78.093 estudiantes en básica primaria, en el cuatrienio.	N° de estudiantes matriculados.		
							Incrementar la matrícula de educación básica secundaria en 1.000 cupos escolares, en el cuatrienio.	N° de alumnos matriculados.		
							Incrementar la matrícula en educación media en 2.000 cupos escolares en el cuatrienio.	N° de alumnos matriculados.		
							Incrementar la matrícula de población vulnerable, víctima y diversa en 800 estudiantes, en el cuatrienio.	N° de alumnos matriculados.		
							Incrementar la matrícula de la población joven y adulta en 1.000 estudiantes, en el cuatrienio.	N° de alumnos matriculados.		
							Alfabetizar 7.000 personas iletradas, en el cuatrienio.	N° de personas matriculadas.		
					Permanencia en el Sistema Educativo		Beneficiar con enfoque diferencial a 150.000 estudiantes de los grados 0º a 11º, con algún servicio complementario de la canasta escolar, (alimentación y transporte escolar) durante el cuatrienio.	N° de estudiantes beneficiados.		
							Elaborar el mapa de factores de riesgo de la infraestructura escolar y los planes de educación en emergencia en 66 municipios.	N° de municipios con mapa de factores de riesgo elaborado.		
							Apoyar 128 establecimientos educativos con dotaciones: laboratorios, material didáctico interactivo, equipos de apoyo pedagógico innovador, material de lectura y consulta, mobiliario y computadores para los niveles de preescolar a media.	N° de establecimientos educativos dotados.		
							Beneficiar a 178 establecimientos educativos con proyectos de construcción, remodelación, ampliación y adecuación de la infraestructura física.	N° de establecimientos educativos beneficiados.		
							Acompañar 82 municipios en la realización de jornadas de ubicación, identificación y registro de población escolar por fuera del sistema educativo, proyección de cupos y definición de estrategias para la ampliación o continuidad de la oferta.	Nº de municipios acompañados.		

							Apoyar 20 establecimientos educativos que reporten estudiantes con discapacidad con recursos humanos, técnicos, pedagógicos y tecnológicos para fortalecer los procesos de inclusión educativa.	N° de establecimientos educativos apoyados.		
					Fortalecimiento de la Educación Rural		Apoyar 150 experiencias de modelos educativos flexibles con dotación, formación docente, mejoramiento de infraestructura en el marco del Proyecto de Educación Rural.	Nº de experiencias de modelos educativos flexibles apoyadas.		
					Educación Inicial de Calidad Para la Primera Infancia		Identificar y registrar el 100% de niños atendidos en Primera Infancia y asegurar su tránsito al preescolar.	**%** de niños identificados y registrados.		
							Gestionar ante el Ministerio de Educación Nacional (MEN) la construcción de 6 ambientes educativos especializados para la atención integral de Primera Infancia.	N° de ambientes educativos especializados construidos.		
							Vincular 8 escuelas normales superiores a la construcción de lineamientos pedagógicos de educación inicial y a la implementación de programas de formación de agentes educativos y diseños, validación y pilotaje del sistema de aseguramiento.	N° de escuelas normales superiores vinculadas.		
							Articular en 82 municipios no certificados las experiencias de atención de Primera Infancia con el nivel preescolar.	N° de municipios con experiencias articuladas.		
					Transformación para la Calidad Educativa		Vincular a 1.682 docentes, directivos, docentes y maestros tutores a la Estrategia de Formación Situada e incorporarlos en las Estrategias Pedagógicas en el Aula.	Nº de docentes vinculados.		
							Acompañar y mejorar los ambientes de aprendizaje en 50 establecimientos educativos de bajo logro, según resultados de las Pruebas Saber 5º, 9º y 11.	Nº de establecimientos educativos de bajo logro acompañados**.**		
							Mejorar resultados en un 25% de los estudiantes evaluados en Pruebas Saber 2012, comparados con los resultados de las Pruebas Saber 3º y 5º, en la aplicación 2014.	**%** de estudiantes que mejoran los resultados de las Pruebas Saber 3º y 5º, en la aplicación 2014.		
							Vincular 151.000 estudiantes y docentes a la implementación del Plan Nacional de Lectura y Escritura, al Concurso Nacional de Cuento y/o a las estrategias adoptadas por la Secretaría de Educación para el fortalecimiento de la competencia comunicativa.	Nº de estudiantes y docentes vinculados.		

					Calidad para la Equidad		Resignificar en 45 establecimientos educativos el (PEI) para la atención educativa pertinente a población diversa (étnicos, afrocolombianos, indígenas, discapacitados, población vulnerable y víctimas del conflicto armado).	Nº de establecimientos que resignifican su PEI.		
							Reactivar y fortalecer la Comisión Pedagógica Departamental de Asuntos Étnicos al Departamento de Santander.	Comisión pedagógica vinculada y fortalecida.		
							Orientar y asistir 278 establecimientos educativos en la ejecución y evaluación de las rutas de mejoramiento institucional y en el desarrollo de trabajo con padres de familia.	Nº de establecimientos educativos orientados y asistidos.		
							Apoyar a 50 establecimientos educativos en la implementación de estrategias de uso pedagógico del tiempo escolar (jornadas complementarias y extendidas).	Nº de establecimientos educativos apoyados.		
			Calidad y Pertinencia Educativa		**Aseguramiento de la Calidad**		Capacitar 1.556 directivos docentes y docentes en la formulación de Planes de Mejoramiento Institucional (PMI) y de aula, así como en el diseño de pruebas de evaluación del aprendizaje por competencias para el mejoramiento de la calidad.	Nº de directivos docentes y docentes capacitados.		
							Apoyar a 278 establecimientos educativos en acciones de mejoramiento de la gestión académica enmarcadas en el PMI y en el Plan de Apoyo al Mejoramiento Educativo (PAM).	Nº de establecimientos educativos apoyados.		
							Asesorar y acompañar 100 prácticas innovadoras o experiencias significativas registradas en el Sistema Nacional de Experiencias Significativas.	Nº de experiencias asesoradas y acompañadas.		
							Realizar 332 foros y asambleas educativas a nivel municipal, provincial y departamental, durante el cuatrienio.	Nº de foros y asambleas realizados.		
					Formación para la Ciudadanía		Apoyar 228 equipos institucionales y mesas intersectoriales en la implementación de los proyectos pedagógicos transversales.	Nº de equipos institucionales y mesas intersectoriales apoyados.		
							Formar y acompañar a 516 docentes para el desarrollo de competencias ciudadanas, pedagógicas y la construcción de ambientes democráticos.	Nº de docentes formados y acompañados.		

					Formación Docente		Formular, concertar e implementar al 100% el Plan Departamental de Formación Docente que incluya programas que respondan a necesidades del contexto escolar, con enfoque diferencial y étnico cultural, criterios de calidad y mayores posibilidades de acceso al personal docente.	% estado de avance		
					Bilingüismo		Vincular a 1.260 docentes de preescolar, educación básica y media a programas de formación presencial o virtual para el desarrollo de competencias y estrategias pedagógicas para el dominio del idioma inglés.	Nº de docentes de educación básica y media vinculados.		
							Vincular a 30.000 estudiantes de preescolar, básica y media en procesos de desarrollo de competencia en idioma inglés, con apoyo de medios y tecnologías de información y comunicación.	Nº de estudiantes de básica y media vinculados.		
					Articulacion de la Educacion Media		Orientar y acompañar 252 instituciones de educación media en la resignificación del PEI para la articulación de la oferta con la educación superior, el SENA, educación para el trabajo y desarrollo humano e implementación de proyectos productivos o experiencias de emprendimiento.	Nº de Instituciones de Educación orientadas y acompañadas		
							Diseñar, adoptar e implementar al 100% una estructura organizacional adecuada para el desarrollo de 7 procesos con sus respectivos subprocesos.	% de estructura organizacional diseñada, adoptada e implementada.		
							Formular e implementar en un 100% la política pública educativa en Santander.	% de avance en la formulación e implementación de la política pública.		
							Diseñar e implementar al 100% el Programa de Bienestar y Seguridad Social, de acuerdo con la retroalimentación efectuada por el MEN.	% estado de avance en el diseño e implementación.		
							Gestionar 5 convenios o alianzas de cooperación con gremios, cajas de compensación, universidades, ONG y/o otras entidades, para el mejoramiento de la cobertura, la calidad y la gestión educativa.	N° de convenios o alianzas de cooperación gestionados.		

			Fortalecimiento de la Gestión del Sector Educativo				Ejercer, en 278 establecimientos educativos, control focalizado a procesos de la gestión escolar, relacionados con la calidad, cobertura y eficiencia, durante el cuatrienio.	N° de establecimientos educativos con control focalizado a procesos de gestión.		
							Atender, legalizar y registrar el 100% de solicitudes de modificación de la oferta y novedades de los establecimientos educativos oficiales, no oficiales, formales y de educación para el trabajo y el desarrollo humano; así como las quejas y reclamos en la prestación del servicio educativo.	**%** de solicitudes atendidas, legalizadas y registradas.		
							Realizar, en 278 establecimientos educativos, seguimiento y control sobre el subproceso saneamiento contable.	N° de establecimientos educativos con seguimiento y control al saneamiento contable.		
							Apoyar, en 278 establecimientos educativos, la oferta educativa organizada, el estudio técnico de cálculo de la planta docente y directivo docente, y el registro y la actualización en el sistema humano.	N° de establecimientos educativos apoyados.		
							Realizar, en 278 establecimientos educativos, seguimiento y control al cumplimiento de la jornada laboral, de la jornada escolar, a la asignación académica, y al proceso de evaluación de desempeño e ingreso de los resultados en los sistemas de información previstos.	N° de establecimientos educativos con seguimiento y control realizados.		
							Asistir, capacitar y hacer seguimiento, con apoyo del MEN, a 278 establecimientos educativos en gestión y administración de los Fondos de Servicios Educativos y rendición de cuentas.	N° de establecimientos educativos asistidos, capacitados y con seguimiento.		
			Apoyo y Articulación a la Educación Superior				Apoyar al 100% de los Centros Regionales de Educación Superior (CERES) en sus procesos de articulación de la Educación Media con la Educación Superior.	% de CERES apoyados.		
							Sostener el aporte financiero a la UIS y UNIPAZ e incluir a las UTS con un aporte financiero de 3.500 SMLV a partir del año 2012, y cofinanciar a las tres universidades oficiales que funcionan en el departamento	N° de instituciones públicas apoyadas		

			Comunicación del Gobierno con la Comunidad				Sensibilizar y formar a 600 profesores y directivos docentes de municipios priorizados en Santander en pedagogía de DDHH, reconciliación, prevención de reclutamiento forzado y atención de niños y jóvenes víctimas del conflicto.	N° de docentes sensibilizados y formados.		
							Brindar complementos educativos al 100% de los estudiantes víctimas del conflicto, matriculados en los establecimientos educativos públicos	% de estudiantes con complementos educativos.		
			Desarrollo y Adecuación de la Infraestructura Cultural del Departamento				Dotar 12 escenarios culturales en el Departamento.	N° de escenarios culturales dotados.		
							Intervenir 4 bienes inmuebles que hayan sido declarados patrimonio cultural en el Departamento.	N° de bienes inmuebles intervenidos.		
							Construir, remodelar y/o ampliar 6 escenarios culturales en el Departamento.	Nº de escenarios culturales construidos, remodelados y/o ampliados.		
							Fortalecer un centro de documentación histórica en Santander.	Centro de documentación fortalecido.		
							Apoyar el funcionamiento de una escuela taller-herramientas de paz en el Departamento.	Escuela de artes y oficios apoyada.		
							Implementar la operatividad de la Red Departamental de Bibliotecas Públicas, creada mediante Ordenanza 054 de 2009.	Red Departamental de Bibliotecas Públicas implementada.		
							Promover el funcionamiento de la Cineteca Departamental.	Nº de Cineteca Departamental apoyada.		
							Apoyar la creación y fortalecer el funcionamiento -mediante la dotación de tecnología, material didáctico, bibliográfico, mobiliario y equipos- de 24 bibliotecas públicas en el Departamento para garantizar el acceso al servicio de los niños y adolecentes, con enfoque diferencial étnico cultural.	Nº de bibliotecas públicas apoyadas.		
							Restaurar y/o construir 40 kilómetros de la red de caminos históricos del Departamento de Santander para el fomento de la caminería y el senderismo.	Nº de kilómetros de caminos restaurados y/o construidos.		
							Fortalecer 8 escuelas de formación artística y cultural en el Departamento.	Nº de escuelas de formación artística y cultural fortalecidas.		

			Formación Artística y Cultural en el Departamento				Implementar 28 muestras artísticas interprovinciales por los caminos de la Santandereanidad.	Muestra artística implementada.		
							Formar y capacitar a 400 gestores y actores que incidan en el desarrollo del sector cultural del Departamento.	Nº de gestores y actores formados y capacitados.		
							Apoyar la creación de 2 industrias culturales en el Departamento.	Nº de industrias culturales apoyadas.		
							Apoyar la participación de 100 creadores culturales en intercambios culturales nacionales e internacionales que contribuyan a su formación artística.	Nº de personas apoyadas.		
							Dotar y fortalecer 10 bandas de música estudiantiles en el departamento, de conformidad con la Ordenanza 007 del 16 de marzo de 1999.	Nº de bandas dotadas y fortalecidas		
			Promoción y Fortalecimiento de las Expresiones Artísticas y Culturales				Cofinanciar la realización de 348 encuentros y/o eventos artísticos y culturales en los 87 municipios del Departamento que rescaten nuestra identidad cultural.	Nº de eventos artísticos y culturales cofinanciados.		
							Apoyar a 16 creadores culturales santandereanos a través de la publicación y promoción de su obra.	: Nº de gestores y creadores culturales apoyados.		
							Promover y fortalecer 2 sistemas de divulgación y comunicación que garanticen la difusión, y/o comercialización de las expresiones culturales de los santandereanos	Nº de sistemas de divulgación y comunicación promovidos y fortalecidos.		
							Cofinanciar 20 proyectos culturales anuales a través de la implementación del programa de concertación.	Nº de proyectos cofinanciados con estímulos otorgados.		
							Otorgar 124 estímulos especiales a creadores culturales a través del programa Becas del Bicentenario.	Nº de estímulos otorgados.		
							Apoyar 4 encuentros de Gestores Culturales	Nº de encuentros realizados.		
							Formular e implementar el Plan de Desarrollo Cultural del Departamento.	Plan de Desarrollo Cultural formulado e implementado.		
							Implementar la política pública sobre derechos de autor.	Nº de políticas públicas implementadas.		
							Realizar 8 encuentros regionales de autoridades de cultura del Departamento.	Nº de encuentros de autoridades de cultura realizados.		

			Fortalecimiento del Sistema de Cultura e Investigación Cultural del Departamento				Formular 2 Planes Especiales de Manejo y Protección (PEMP) para centros históricos y/o bienes inmuebles en Santander.	Nº de planes formulados.		
							Promover 4 programas de salvaguardia y difusión del patrimonio cultural inmaterial.	Nº de programas promovidos.		
							Formular 2 planes especiales de salvaguardia para las manifestaciones del patrimonio cultural inmaterial.	Nº de planes formulados.		
							Promover un plan departamental de lectura y escritura acorde con el programa nacional del Ministerio de Cultura.	Plan departamental promovido.		
							Visibilizar a 5 grupos poblacionales a través de la difusión, promoción y fortalecimiento de su identidad cultural en su diversidad: indígenas u'wa; comunidades Rom, afrocolombiano, LGTBI y en condición de discapacidad del departamento.	Nº de comunidades visibilizadas.		
							Fortalecer 20 grupos de Vigías de Patrimonio del Departamento.	Nº de grupos vigías fortalecidos.		
							Apoyar la realización de 4 congresos internacionales, nacionales y regionales sobre políticas y gestión del patrimonio cultural de los pueblos Iberoamericanos.	Nº de congresos apoyados.		
			Fomento a las Artesanías en el Departamento de Santander				Apoyar la participación de 200 artesanos en eventos regionales, nacionales e internacionales.	Nº de artesanos apoyados.		
							Formar y capacitar técnicamente a 300 artesanos de los diferentes Núcleos de Desarrollo Provincial.	Nº de artesanos formados y capacitados.		
							Impulsar una imagen de marca de la Artesanía Santandereana con el propósito de posicionarla en el mercado nacional e internacional.	Imagen de marca impulsada.		
			Diversidad y Diálogo Intercultural				Capacitar en artes u oficios a 5 organizaciones de grupos étnicos y de especial interés.	Nº de organizaciones capacitadas.		
							Realizar 1 investigación sobre identidad étnica, lenguas nativas y/o de los grupos de especial interés.	Investigación realizada		
							Construir y poner en operación desde lo metodológico y estructural el Centro de Alto Rendimiento para Santander.	Centro construido y en operación.		
							Mantener y apoyar a 240 deportistas del Programa Élite y Destacados.	Nº de deportistas apoyados.		

							Incentivar económica y socialmente a 100 deportistas y entrenadores.	Nº de deportistas incentivados.		
							Participar y/o realizar 200 certámenes deportivos nacionales o internacionales.	Nº de certámenes deportivos en los que se participa y/o se realiza.		
							Mantener la participación de 427 deportistas en XIX Juegos Nacionales y III Paralímpicos Nacionales 2012.	Nº de deportistas apoyados.		
							Apoyar la preparación deportiva de 800 deportistas, con enfoque diferencial étnico-cultural, para la participación en los XX Juegos Deportivos Nacionales y en los IV Juegos Nacionales Paralímpicos.	Nº de deportistas apoyados.		
			Deporte Asociado				Capacitar a 4.000 personas que hacen parte del Sistema Departamental del Deporte con enfoque diferencial y étnico-cultural.	Nº de personas capacitadas.		
							Realizar y ejecutar 6 Alianzas Público-Privadas, nacionales e internacionales, que propicien el desarrollo y consolidación del proceso integral del Sistema Departamental del Deporte.	Nº de alianzas realizadas y ejecutadas.		
							Realizar 3 juegos paralímpicos departamentales.	Nº de eventos paralímpicos realizados.		
							Crear y poner en funcionamiento un observatorio y centro de investigación departamental para el deporte, la recreación, la educación física y la actividad física.	Observatorio creado y en funcionamiento.		
							Apoyar la realización del mundial de Hockey en línea.	Mundial de Hockey apoyado.		
							Apoyar 4 equipos profesionales que representen a Santander en eventos deportivos nacionales y/o internacionales.	Nº de equipos profesionales apoyados.		
							Realizar una dotación anual de implementos, instrumentos y/o equipos deportivos.	Nº de dotaciones realizadas.		
							Beneficiar con seguridad social a 60 deportistas del programa élite y destacado.	Nº de deportistas beneficiados.		
							Apoyar la creación y/o renovación de 60 escuelas de formación deportiva para atender a niños y jóvenes con enfoque diferencial etnocultural.	Nº de escuelas de formación deportiva apoyadas.		

			Deporte Estudiantil y Formativo				Mantener la participación cada año de 131.250 estudiantes en los juegos escolares e intercolegiados, desde la fase intramural, en los ámbitos municipal y departamental, con miras a la participación nacional.	Nº de estudiantes deportistas mantenidos.		
							Participar cada año con 300 estudiantes deportistas en eventos del sector educativo en los niveles zonal, nacional e internacional.	Nº de estudiantes deportistas participantes.		
							Realizar 3 Juegos Juveniles Departamentales.	Nº de Juegos Juveniles realizados.		
							Capacitar a 900 profesionales y/o docentes de los programas de educación física en los niveles de preescolar, primaria y secundaria.	Nº de profesionales y/o docentes capacitados.		
			Deporte Social y Comunitario				Realizar 87 Festivales Recreándonos en los ámbitos municipal, en los Núcleos de Desarrollo Provincial y departamental; y su respectiva difusión a nivel nacional e internacional; así como, apoyar los deportes autóctonos del Departamento en cumplimiento a la Ordenanza 036 de 2010.	Nº festividades realizados.		
							Capacitar en recreación comunitaria a 30 entes deportivos municipales.	Nº de entes deportivos capacitados.		
			Ampliación de Cobertura y Mejoramiento de Sistemas del Sector Agua Potable y Saneamiento Básico.				Apoyar la construcción de 2 acueductos regionales.	Nº de acueductos regionales apoyados.		
							Construir, mejorar y/o optimizar 50 sistemas de acueducto urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	Nº de sistemas construidos, mejorados y/o optimizados.		
							Construir, optimizar y/o mejorar 32 sistemas de alcantarillado urbano y/o rural en los municipios del Departamento.	Nº de sistemas de alcantarillado construidos, mejorados y/o optimizados.		
							Construir, mejorar, optimizar y equipar 10 Plantas de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR).	Nº de PTAR en funcionamiento		
			Mejor Disposición de los Residuos Sólidos				Apoyar la actualización del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIR) en 20 o más municipios del Departamento.	Nº de municipios apoyados con PGIR.		
							Apoyar a 3 municipios y/o entidades prestadoras en el manejo, tratamiento, transformación y disposición de residuos sólidos.	Nº de municipios y/o entidades apoyados.		

							Construir, mejorar, optimizar y equipar 3 Plantas Transformadores de Residuos sólidos.	Nº de Plantas de Tratamiento en funcionamiento.		
			Asistencia Técnica y Equipamiento para Mejorar la Calidad del Agua				Capacitar, asesorar y orientar a 30 entidades administradoras de servicios públicos domiciliarios (empresas y/o municipios) en áreas legales, técnicas, administrativas y comerciales.	Nº de entidades capacitadas, asesoradas y orientadas.		
							Adquirir 20 equipos de laboratorio para el muestreo, diagnóstico y cuantificación de la calidad y cantidad del agua.	Nº de equipos de laboratorio adquiridos.		
							Realizar en 40 acueductos el diagnóstico de la calidad del agua tanto en la fuente como en el punto final de tratamiento y/o entrega del suscriptor.	Nº. de acueductos con diagnóstico realizado.		
			Santander Ambientalmente Sostenible				Apoyar el proceso de formulación de los planes de ordenación y manejo de 2 cuencas hidrográficas.	N° de procesos apoyados.		
							Apoyar la ejecución de 3 planes de manejo de cuencas hidrográficas ordenadas.	N° de planes de manejo de cuencas hidrográficas apoyados.		
							Apoyar la declaratoria de 60.000 hectáreas de áreas protegidas en el Departamento de Santander.	Nº de hectáreas declaradas como áreas de protección.		
							Reforestar y aislar 1.500 hectáreas de las áreas de protección de microcuencas abastecedoras de acueductos.	N° de has reforestadas y aisladas.		
							Apoyar la conservación ecológica de 3 cañadas en Bucaramanga.	Nº de cañadas apoyadas.		
							Apoyar el desarrollo de 6 proyectos relacionados con producción sostenible (Sistemas agroforestales y silvopastoriles) y producción limpia.	N° de proyectos apoyados.		
							Apoyar el desarrollo de 4 proyectos que incrementen la oferta de bienes y servicios ambientales (Agroturismo).	N° de proyectos apoyados.		
							Apoyar y gestionar la consolidación en un 100% del sistema Departamental de áreas protegidas.	% estado de avance.		
							Apoyar la implementación de 65 Estufas Eficientes.	Nº de estufas eficientes apoyadas.		
							Apoyar la implementación de 500 hectáreas de bosques dendroenergéticos.	Nº de hectáreas de bosques apoyadas.		

	LÍNEA ESTRATÉGICA SUSTENTABLE						Apoyar el establecimiento de 3.000 hectáreas de bosque comercial.	Nº de hectáreas apoyadas		
							Apoyar la ejecución de 4 proyectos encaminados a la conservación, limpieza y uso sostenible de los humedales de Santander.	No. de proyectos apoyados		
							Diseñar, formular e implementar la Política Pública de Medio Ambiente en el Departamento de Santander.	Política Pública diseñada formulada e implementada		
							Suscribir 2 convenios con las universidades regionales para que se adelanten procesos que garantice la política pública del medio ambiente.	Nº de convenios suscritos		
			Obras y Acciones para Proteger a los Ciudadanos				Impulsar 20 programas de capacitación dirigidos a la comunidad y a las entidades operativas, técnicas y educativas, que hacen parte del Sistema Departamental y Municipal para la Prevención y Atención de Desastres.	Nº de programas realizados.		
							Apoyar y fortalecer técnica y logísticamente a 50 entidades operativas del Sistema para la Prevención Atención de Desastres.	Nº de entidades operativas, educativas y técnicas apoyadas.		
							Ampliar en 10 los municipios con Cuerpo de Bomberos conformados del Sistema Departamental de Bomberos	Nº de Municipios con Cuerpo de Bomberos conformados.		
							Fortalecer la capacidad de respuesta de las 6 instituciones bomberiles en adquisición de equipos especializados.	Nº de instituciones bomberiles apoyadas.		
							Activar la operatividad de los Comités Locales para la prevención y atención de desastres en 15 municipios; y fortalecer los existentes.	Nº de comités activados y fortalecidos.		
							Mejorar la Red Departamental del Sistema de Comunicaciones en 20 equipos.	Nº de equipos adquiridos		
							Gestionar y entregar 50.000 kits de sobrevivencia para atención de damnificados.	Nº de kits de sobrevivencia gestionados y entregados. a damnificados.		
							Apoyar la capacidad de respuesta en 50 instituciones operativas adscritas al Sistema Departamental de Prevención y Atención de Desastres.	Nº de Instituciones fortalecidas.		
							Asesorar, asistir y apoyar técnicamente en la gestión del riesgo a 30 CLOPAD.	Nº de CLOPAD asesorados.		

							Apoyar la construcción de obras de mitigación en 19 municipios	No. de obras apoyadas		
			Mejorar el Conocimiento del Riesgo				Apoyar a los 19 municipios clasificados como de alto riesgo por fenómenos de inundación, en la elaboración de estudios de amenaza, vulnerabilidad y riesgo.	Nº de municipios apoyados.		
			Gestión del Riesgo para la Prevención de Urgencias, Emergencias y Desastres.				Vigilar a las 87 IPS públicas en el seguimiento de los mapas de riesgo.	Nº de IPS públicas vigiladas.		
							Capacitar a las 87 IPS públicas en la gestión del riesgo de emergencias, urgencias y desastres.	Nº de IPS publicas capacitadas.		
							Mejorar la accesibilidad y calidad en la prestación de los servicios promoviendo la compra de 20 ambulancias de transporte asistencial Básico y 10 ambulancias medicalizadas	Nº de ambulancias adquiridas.		
							Gestionar la vinculación de un Helicóptero Multifuncional (ambulancia, rescate y Bambi) para la atención de emergencias	Helicóptero Vinculado		
			Gestión Escolar del Riesgo				Incorporar en los planes de estudio de las 278 instituciones y centros educativos oficiales, los Proyectos Ambientales Escolares (PRAES) con aplicación en los proyectos pedagógicos.	**:** Nº instituciones y centros educativos que han incorporado el proyecto.		
							Elaborar y ejecutar en 40 establecimientos educativos, ubicados en municipios de alto riesgo por la ola invernal, planes de educación en emergencia.	Nº de planes de educación elaborados y ejecutados.		
			Masificación de Gas				Apoyar la construcción de 18 sistemas de gas domiciliario.	Nº de sistemas de gas de domiciliario apoyados.		
							Apoyar la conexión de 20.000 usuarios al servicio de gas domiciliario.	Nº de usuarios conectados.		
							Promover la elaboración de estudios, diseños y construcción de un gasoducto regional.	Gasoducto construido.		
							Disminuir en 6.000 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social el déficit en el Núcleo de Desarrollo Provincial Metropolitano.	Nº de hogares atendidos.		

	LINEA ESTRATÉGICA EQUILIBRADO Y ORDENADO		**Vivienda Digna y Segura para todos los Santandereanos**				Disminuir en 600 unidades de vivienda nueva de interés prioritario y social urbana y/o rural el déficit en el Departamento, dándoles prioridad a población vulnerable, a las víctimas, con enfoque diferencial	Nº de hogares con vivienda nueva.		
							Realizar 4.000 mejoramientos de vivienda tanto rural como urbana en el Departamento.	Nº de viviendas mejoradas.		
							Revisar y entregar el Documento Técnico Soporte (DTS) del macroproyecto Pienta al Ministerio de Vivienda para su adopción.	Documento técnico revisado, entregado y adoptado.		
							Apoyar la formulación e implementación de 80 proyectos de mejoramiento de vivienda a las administraciones municipales.	Nº de proyectos formulados e implementados.		
							Acompañar a 5 administraciones municipales en la formulación e implementación de proyectos de vivienda para población víctima del conflicto armado.	Nº de administraciones municipales acompañadas.		
							Otorgar 1.500 subsidios complementarios para cofinanciar la compra de vivienda nueva o usada a familias víctimas del conflicto armado.	Nº de subsidios otorgados.		
							Reubicar 300 familias de asentamientos humanos precarios en el Departamento.	Nº de familias reubicadas		
							Apoyar la legalización de 4 asentamientos humanos consolidados que por criterios técnicos y normativos cumplan los requisitos exigidos para tal fin.	Nº de asentamientos humanos apoyados		
							Acompañar la titularización y escrituración de 3 predios en el departamento de Santander	Nº de predios con titularización y escrituración		
			Ordenamiento Rural y Ambiental				Desarrollar e implementar un modelo piloto del programa integral de desarrollo rural con enfoque territorial	Modelo piloto desarrollado.		
							Desarrollar e implementar un modelo finca empresa.	Modelo finca empresa desarrollada.		
							Promover e implementar 2 regiones a manera de clúster agroindustriales, que permitan consolidar servicios a los productores.	Nº de regiones promovidas e implementadas.		
							Construir, mejorar apoyar y mantener 15 proyectos de equipamiento municipal para el desarrollo económico, social e institucional.	Nº de equipamientos construidos, mejorados, apoyados y mantenidos.		

			Modernización de la Infraestructura del Equipamiento Urbano				Adecuar, remodelar o mantener la Unidad Deportiva Alfonso López (áreas deportivas, administrativas, sociales, comerciales y de acceso).	Unidad deportiva adecuada o remodelada.		
							Construir, mejorar y adecuar 8 parques, plazas y/o plazoletas municipales en Santander.	Nº de equipamientos construidos, mejorados y adecuados.		
							Construir o mejorar 3 plazas de ferias y/o eventos municipales.	Nº de plazas de ferias construidos o mejorados.		
							Construir o mejorar 4 plazas de mercado municipales.	Nº de plazas de mercados construidas o mejoradas.		
							Cofinanciar la construcción, mejoramiento y/o adecuación de 10 proyectos de equipamiento entre salones comunales múltiples, restaurantes escolares, parques infantiles, casas campesinas centros de acopio, centros de atención a la primera infancia centros vida.	de equipamientos atendidos.		
							Cofinanciar la construcción, mejoramiento o adecuación de 4 palacios municipales.	Nº de palacios municipales cofinanciados		
							Mejorar, mantener o construir 65 escenarios deportivos o canchas polideportivas.	Nº de escenarios deportivos o canchas mejorados, mantenidos o construidos.		
							Construir, mejorar o adecuar un parque de orden temático sistémico regional o municipal en Santander.	Parque construido, mejorado o adecuado.		
							Realizar 4 estudios y diseños de espacio y equipamientos públicos.	Nº de estudios diseñados.		
			Formación a la Cultura del				Capacitar y brindar asistencia técnica, con enfoque diferencial, a 1.000 personas para que constituyan colectivos y desarrollen procesos de producción.	Nº de personas capacitadas y asistidas técnicamente.		
							Celebrar 6 convenios o alianzas estratégicas interadministrativas que promuevan el emprendimiento empresarial.	convenios y/o alianzas estratégicas celebrados.		
							Realizar 6 ferias de emprendimiento, comercial, científico y de inventos con el sector académico.	Nº de ferias realizadas.		
							Brindar asistencia técnica y acompañamiento a 400 empresas para adelantar procesos de formalización.	Nº de empresas con asistencia técnica.		

			Cultura del Emprendimiento, Formalización Empresarial e Inserción Laboral				Realizar 4 campañas sobre emprendimiento empresarial.	Nº de campañas realizadas.		
							Promover la creación de la unidad de emprendimiento con apoyo de los diferentes entes públicos y privados.	Unidad de emprendimiento promovida y creada.		
							Cofinanciar 100 iniciativas empresariales de la población vulnerable, con enfoque diferencial, de los sectores rural y urbano para mejorar su nivel socio-económico.	Nº de Iniciativas cofinanciadas.		
							Coordinar e impulsar la creación de una (1) empresa prestadora de Servicios Públicos en Santander, de carácter Estatal y/o Mixta, con participación accionaria del Departamento, como mínimo del 85%.	Empresa creada.		
							Apoyar la formalización y fortalecimiento de 900 micropymes.	Nº de micro pymes apoyados.		GESTION
			Desarrollo Empresarial y Acceso a Nuevos Mercados				Apoyar la participación de 3.000 empresarios de los sectores productivos del Departamento en eventos enfocados a: vitrinas comerciales, ferias especializadas, ruedas de negocios y misiones comerciales, con enfoque diferencial.	Nº de empresarios apoyados.		
							Apoyar 4 centros de desarrollo productivo (calzado, joyería, confecciones y alimentos).	Nº de centros apoyados.		
							Diseñar un portafolio gráfico y fílmico promocional de negocios y productos marca Santander para incluir en publicaciones nacionales e internacionales direccionados para inversionistas nacionales y extranjeros.	Portafolio gráfico y fílmico y diseñado.		
							Apoyar el fortalecimiento de 80 organizaciones de economía solidaria del Departamento de Santander	Nº de organizaciones solidarias apoyadas.		
							Crear 2 nuevas Agencias de Desarrollo Económico Local (ADEL) en el Departamento.	Nº de Agencias creadas.		
							Fortalecer 2 Agencias de Desarrollo Económico en el Departamento (Vélez y Metropolitana).	No. de agencias fortalecidas.		
							Cofinanciar 8 proyectos en áreas estratégicas de los sectores productivos del Departamento.	Nº de proyectos cofinanciados.		
							Capacitar a 100 empresarios pertenecientes a los sectores productivos del Departamento en bilingüismo.	Nº de empresarios capacitados.		

							Sensibilizar y capacitar a 200 empresarios de los sectores productivos de Departamento en procesos asociativos para la conformación de clúster.	Nº de empresarios sensibilizados y capacitados.		
							Promover y apoyar la creación de una Agencia de Inversionistas en el Departamento de Santander.	Agencia promovida y apoyada.		
							Apoyar y capacitar a 100 productores en implementación de tecnologías limpias para los sectores productivos del Departamento.	Nº de productores apoyados y capacitados.		
							Capacitar a 20 colectivos de producción, comercialización y de servicios, orientados al aumento de la productividad.	Nº de colectivos capacitados.		
							Realizar 2 eventos anuales de formación exportadora, a fin de ofrecer las herramientas necesarias para iniciar los procesos de exportación y fortalecer los existentes.	Nº de eventos realizados.		
			Energía Eléctrica				Gestionar, apoyar y promover 2 proyectos de generación de energía hidráulica en Santander.	Nº de proyectos gestionados, apoyados y promovidos.		
							Promover la adecuación o construcción de 2 centrales hidroeléctricas de baja generación en el departamento para dar apoyo, respaldo y confiabilidad al sistema de transmisión regional y a las finanzas del departamento. .	Nº de centrales hidroeléctricas promovidas		
							Conectar a 6.000 usuarios a la electrificación rural en Santander.	Nº de usuarios conectados.		
							Abastecer de energía no convencional (fotovoltaica) a 300 viviendas del departamento.	Nº de viviendas con energía no convencional.		
							Apoyar, promover y gestionar 10 proyectos de energía no convencional (fotovoltaica, eólica, biomasa, biogestores u otras proyectos de energía alternativa) para el Departamento de Santander.	Nº de proyectos apoyados, promovidos y gestionados.		
							Diseñar, formular e implementar la Política Pública Minero Energética para el Departamento de Santander.	Política Pública diseñada, formulada e implementada		
							Capacitar a los funcionarios de 16 municipios en el control, vigilancia y fiscalización de la liquidación y el pago de las regalías.	Nº de municipios a los que pertenecen los funcionarios capacitados.		

	LINEA ESTRATEGICA COMPETITIVO Y GLOBAL		**Implementación de Buenas Prácticas para el Mejoramiento de la Productividad de la Actividad Minera en el Departamento.**				Capacitar a 200 mineros en legislación minero-ambiental vigente y en sistemas asociativos, de formación empresarial y de seguridad industrial de grupos asociativos de pequeña minería.	Nº de mineros capacitados.		
							Apoyar e incentivar la legalización y formalización de 16 títulos mineros de grupos asociativos de pequeña escala.	Nº de grupos apoyados		
							Capacitar a 200 mineros en programas de producción limpia y desarrollo sostenible de grupos asociativos de pequeña o mediana escala.	Nº de mineros capacitados.		
							Apoyar la tecnificación de la minería en 4 grupos de pequeña y mediana escala.	Nº de grupos apoyados.		
							Apoyar y asesorar 4 proyectos mineros de grupos asociativos de pequeña escala en temas ambientales, sociales y de infraestructura.	Número de proyectos apoyados.		
							Incentivar la realización una caracterización social, económica y legal de la actividad minera de Santander.	Caracterización realizada		
							Gestionar la conformación de un centro de capacitación y formación en salvamento minero en el departamento	Centro de capacitación conformado		
							Gestionar la conformación de un Distrito Minero del Carbón en el magdalena medio santandereano	Distrito Conformado		
			Promoción Integral del Turismo para la Gente				Implementar un plan integral de medios de comunicación para la promoción turística del Departamento nacional e internacionalmente.	Plan integral de medios implementado.		
							Diseñar, publicar y divulgar 20.000 materiales promocionales en varios soportes tecnológicos.	Nº de materiales diseñados y publicados.		
							Apoyar 20 eventos a nivel nacional e internacional.	Nº de eventos apoyados.		
							Asesorar a 32 municipios con potencial turístico para desarrollar campañas de promoción y divulgación.	Nº de municipios asesorados.		
			Desarrollo de la Planificación e Innovación de				Promover y fortalecer los 6 corredores turísticos existentes en el Departamento de Santander.	Nº de corredores promovidos y fortalecidos.		
							Apoyar la realización de 3 investigaciones de mercado aplicada a productos turísticos.	No de investigaciones apoyadas.		

			Productos Turísticos con la Gente Santandereana				Promover, con diferentes entidades, la creación de un banco de proyectos turísticos, para el Departamento.	Banco creado.		
							Promover la creación de 5 productos turísticos para segmentos específicos del mercado.	Nº de productos creados.		
			Competitividad del Sector Turístico por la Gente				Realizar 2 Alianzas Público-Privadas para el desarrollo del programa tecnología internacional bilingüe de turismo en Salud y demás programas afines en turismo.	Número de alianzas realizadas.		
							Celebrar 4 convenios interinstitucionales que promuevan el desarrollo del sector Turístico.	Nº de convenios celebrados.		
							Realizar 4 ruedas de negocios para incentivar la inversión privada.	Nº de ruedas de negocios realizadas.		
							Promover la creación e implementación de la Corporación de Promoción Turística de Santander.	Corporación promovida.		
							Implementar 4 programas de calidad seguridad turística en todos los ámbitos.	Nº de programas implementados.		
			Capacitación y Sensibilización Turística para la Gente				Establecer una red de los colegios amigos del turismo (ambiental).	Red de colegios constituida.		
							Apoyar la capacitación, sensibilización y concientización de400 prestadores de servicios turísticos y complementarios (público y privado), pertenecientes a los Núcleos de Desarrollo Provincial del Departamento.	No de personas apoyadas y capacitadas.		
			Infraestructura Turística por la Gente				Implementar un sistema de señalización turística que incluya información identificada en municipios con vocación turística.	Sistema implementado.		
							Apoyar la construcción e implementación de 6 puntos de información turística en Santander.	Nº de puntos de información apoyados.		
							Apoyar la ejecución de 5 proyectos turísticos en el Departamento, dando cumplimiento a las disposiciones sobre el uso del suelo, planes turísticos y condiciones ambientales vigentes	Nº de proyectos turísticos apoyados		
			El Campo Santandereano un				Apoyar la formalización de 10 empresas asociativas rurales.	N° de empresas apoyadas.		
							Apoyar a 6.000 familias con el desarrollo de un programa de seguridad alimentaria, bajo un esquema de emprendimiento.	Nº de familias apoyadas con el programa de seguridad alimentaria.		

			Santandereano un Proyecto de Vida				Apoyar el desarrollo de 5 proyectos productivos para población víctima y vulnerable.	N° proyectos productivos apoyados		
							Apoyar 1.500 procesos de titulación y formalización de la propiedad rural.	N° procesos apoyados		
			Desarrollo Rural Sostenible				Mantener la asistencia técnica a 10.860 productores agropecuarios.	Nº de productores apoyados.		
							Promover y apoyar 10 proyectos de las diferentes convocatorias del nivel nacional.	N° de proyectos promovidos y apoyados.		
							Apoyar la elaboración e implementación de un modelo empresarial de asistencia técnica	Modelo empresarial apoyado		
							Apoyar 422 eventos de innovación, emprendimiento y comercialización agropecuaria, agroindustrial y ambiental.	N° de eventos apoyados.		
							Promover y apoyar el desarrollo de 150 proyectos productivos agroindustriales, de infraestructura y equipamiento rural.	N° de proyectos promovidos y apoyados.		
							Promover la participación de la inversión privada en 4 proyectos agroindustriales.	N° de proyectos agroindustriales promovidos y apoyados.		
							Apoyar 4 proyectos de sistemas de riego.	Nº de sistemas apoyados.		
							Apoyar los estudios y diseños de 4 sistemas de riego.	Nº de estudios y diseños apoyados.		
							Apoyar 2 estrategias encaminadas al fortalecimiento de los TLC que se generen en el marco de Alianzas Público-Privadas y Contratos Plan.	Nº de estrategias apoyadas en el marco de los TLC.		
							Apoyar el desarrollo de 8 cadenas productivas con enfoque innovador en el Departamento	No. de cadenas apoyadas		
							Crear e implementar un programa de televisión de los sectores agropecuario y ambiental	Programa de televisión creado.		
							Formular e implementar la política pública de desarrollo rural.	Política pública formulada e implementada.		
							Fortalecer 4 Centros de Gestión Agroempresarial (CPGAS).	N° de CPGAS fortalecidos.		

			Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural				Acompañar y articular 6 de los actores que requieran ser certificados en temas de producción rural con las entidades y organismos encargados de expedir Certificaciones (Buenas Prácticas Agrícolas, Ganaderas y Manufactureras).	N° de procesos acompañados y articulados		
							Realizar 16 reuniones del CONSEAS como órgano Departamental consultivo del desarrollo rural.	No.de reuniones de CONSEAS realizadas.		
							Apoyar la elaboración del Censo Nacional Agropecuario.	Censo apoyado.		
			Talento Humano en Investigación				Apoyar y vincular 400 iniciativas entre semilleros de investigación (Programa ONDAS y similares) y jóvenes investigadores (según definición de Colciencias).	Nº de semilleros de jóvenes investigadores apoyados y vinculados.		
							Realizar 10 talleres de formación en investigación.	Nº de talleres realizados.		
							Diseñar e implementar una maestría en ciencia, tecnología e innovación.	**:** Maestría diseñada e implementada.		
							Apoyar la formación de 50 personas en maestrías y doctorados.	Nº de personas apoyadas.		
							Apoyar 12 becas para movilidad de investigadores desde y hacia universidades o centros de investigación internacionales que estén relacionadas con proyectos de investigación de impacto regional.	Nº de becas Apoyadas		
						15	Ofrecer créditos educativos a través de IDESAN por 5.000 millones de pesos para programas de pregrado, postgrado (especialización, maestría y doctorado).	Valor de créditos educativos ofrecidos.		GESTION
			Ecosistema de Innovación e Investigación Articulada con la Región				Apoyar con estímulos a 20 investigadores que obtengan patentes.	Nº de estímulos apoyados a investigadores		
							Apoyar 10 profesionales con título de doctor con estancias en empresas y organizaciones de la región.	Nº de profesionales con título de doctor apoyados.		
							Apoyar 20 proyectos de investigación, desarrollo o innovación en áreas estratégicas de la región.	Nº de proyectos apoyados.		
							Capacitar a los 100 servidores públicos de los gobiernos locales en actividades de transferencia tecnológica y de conocimiento	Nº de alcaldes capacitados.		

	LINEA ESTRATÉGICA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN						Apoyar 5 iniciativas asociadas a ciencia, tecnología e innovación.	Nº de iniciativas apoyadas.		
			Promoción, Monitoreo y Divulgación de la Ciencia, Tecnología e Innovación				Aumentar en 8 el número de eventos de divulgación de ciencia, tecnología e innovación en Santander.	de eventos de ciencia, tecnología e innovación		
							Apoyar un parque interactivo de ciencia y tecnología en Bucaramanga.	Parque interactivo apoyado.		
							Crear y poner en funcionamiento el Observatorio Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación.	Observatorio creado y en funcionamiento.		
							Apoyar la formulación del Plan Estratégico de Ciencia, Tecnología e Innovación.	Plan apoyado.		
							Promover y participar en la conformación del Fondo Mixto Regional de Financiamiento para el Desarrollo de la Ciencia, Tecnología e Innovación.	Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación conformado.		
							Reestructurar el Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación (CODECTI).	Consejo reestructurado.		
							Asesorar y capacitación a 20 emprendedores para la creación de empresas de base tecnológica o spin Off.	Nº de emprendedores asesorados y capacitados.		
							Promover 16 planes de negocio para la creación de empresas de base tecnológica o spin Off.	Nº de planes de negocio promovidos		
			Innovación Tecnológica para el Emprendimiento Rural				Apoyar el reconocimiento, preservación y conservación del recurso criollo nativo en una especie agrícola y pecuaria.	especie reconocida.		
							Implementar en el Departamento el Sistema de Transferencia Tecnológica (Sistema de Inteligencia de Mercados).	Sistema de Transferencia Tecnológica implementado.		
			Cooperación Nacional e Internacional				Gestionar recursos por valor de $15.000 millones ante organismos nacionales o internacionales de cooperación técnica con el acompañamiento del sector productivo y la academia.	Valor recursos gestionados.		
							Capacitar a 300 personas en formulación de proyectos de cooperación internacional.	Nº de personas capacitadas.		
			Conectividad Digital				Construir el BackBone regional (nodo principal).	Porcentaje de municipios conectados.		
							Crear y poner en funcionamiento un comité interinstitucional de seguimiento al programa de conectividad digital en Santander.	No. de comités creados y en funcionamiento.		

							Construir y controlar 10 kilómetros de diques de contención y control de inundaciones.	Nº de kilómetros de contención construidas y controladas.		
							Construir 1.000 hectáreas de barreras biomecánicas.	Nº de hectáreas de barreras construidas.		
							Recuperar 20 hectáreas de espejo de agua en humedales, ciénagas y repoblamiento ictiológico.	Nº de hectáreas recuperadas.		
			Prevención y Atención de Emergencias				Apoyar la elaboración de 10 estudios y diseños de estabilidad, riesgo y sitos críticos de la infraestructura del Departamento.	No. de estudios apoyados		
							Elaborar el plan de acción para el Plan Departamental de Emergencias.	Plan de acción elaborado.		
							Constituir y poner en operación 16 bancos de maquinaria por núcleos provinciales.	Nº de bancos de maquinaria constituidos y puestos en operación.		
							Atender el 100% de las emergencias viales en la red secundaria que se presenten, priorizadas por el CREPAD.	% de avance en las emergencias viales atendidas.		
							Elaborar 18 estudios para la evaluación, zonificación y determinación de las obras y medidas de mitigación para los puntos críticos de los corredores viales secundarios del departamento.	de estudios técnicos elaborados.		
							Gestionar un CONPES para consolidar el Plan Maestro de Infraestructura, que asegure inversión nacional para el sector vial del departamento.	CONPES gestionados.		
			Modernización de la Infraestructura de Transporte de la Red Primaria				Crear y poner en funcionamiento un comité interinstitucional para fortalecer el proceso de modernización de la infraestructura.	Comité interinstitucional creado y en funcionamiento.		
							Apoyar en un 5% la constitución y operación de la plataforma logística y la hidropista del río Magdalena; y la vía fluvial por el río Chicamocha para el transporte multimodal.	% en la constitución y en operación de la plataforma.		
							Apoyar y gestionar la estructuración de 1 proyecto a concesionar por la ley Asociación Público Privada.	Nº de proyectos apoyados y gestionados.		
							Mejorar 500 kilómetros y/o pavimentar 50 Km de la red vial secundaria e incrementar los niveles de señalización y seguridad vial, por inversión pública y/o privada.	Nº de km mejorados y/o pavimentados		

			Modernización de la Infraestructura de Transporte de la Red Secundaria.				Realizar mantenimiento rutinario a 1.100 kilómetros de la red vial secundaria.	Nº de kilómetros mantenidos.		
							Realizar mantenimiento periódico a 1.210 kilómetros de la red vial secundaria.	Nº de kilómetros mantenidos.		
							Gestionar y elaborar 10 estudios y diseños de infraestructura de transporte**.**	Nº de estudios gestionados y elaborados.		
							Mejorar e implementar el sistema de información de infraestructura vial secundaria del departamento.	No de sistemas mejorados e implementado.		
			Modernización de la Infraestructura de Transporte - Puentes de la Red secundaria				Apoyar la construcción, mejoramiento y/o conservación de 700 mts de puentes de la red secundaria	Nº de metros de puentes construidos, mejorados y conservados.		
							Gestionar y elaborar 5 estudios y diseños de infraestructura de puentes.	Nº de estudios gestionados y elaborados.		
			Modernización de la Infraestructura de Transporte a la Red Municipal				Apoyar la construcción, mejoramiento y/o conservasión de 300 mts de puentes de la red terciaria	Nº de metros de puentes apoyados		
							Realizar un convenio para apoyar financieramente la consolidación del sistema masivo de transporte en el Área Metropolitana de Bucaramanga con el fin de mejorar la accesibilidad de los usuarios a los medios de transporte.	Convenio realizado.		
							Apoyar el mejoramiento de 5.000 metros cuadrados de la red urbana municipal**.**	de estudios y diseños gestionados y elaborados.		
							Apoyar el mejoramiento, rehabilitación y mantenimiento de 200 kilómetros de la red vial terciaria.	Nº de metros cuadrados apoyados y mejorados.		
							Gestionar y elaborar 1 estudio y diseño por vía contribución de valorización.	Estudio gestionado y elaborado.		
							Mejorar 10 kilómetros de vías municipales a través de la contribución de valorización.	Nº de kilómetros mejorados.		
							Apoyar la construcción de 2 intercambiadores de tráfico.	Nº de intercambiadores de tráfico apoyados.		
			Modernización de la Infraestructura de Transporte Aéreo				Gestionar el mejoramiento o mantenimiento para el buen estado 4 aeropuertos locales como modo alternativo de transporte	Nº de aeropuertos mejorados y mantenidos.		

			Modernización de la Infraestructura de Transporte Férreo				Gestionar un convenio para la construcción del Ferrocarril del Carare.	No de convenios gestionados.		
	LÍNEA ESTRATÉGICA SANTANDER CONECTADO		**Santander Conectado en TIC.**				Realizar un estudio del estado de la infraestructura de conectividad digital en el Departamento de Santander.	Estudios realizados.		
							Celebrar 11 convenios interadministrativos con instituciones de soportes en tecnologías de la información y comunicaciones e instituciones de apoyo para el marco jurídico.	Nº de convenios interadministrativos celebrados.		
							Integrar 23 hospitales en la primera fase de Red de Hospitales Digitales.	Nº de hospitales evaluados.		
							Implementar el modelo de interoperabilidad en 350 puntos de acceso de la red de salud, educación, turismo y gobierno del departamento (última milla).	Nº de puntos de acceso implementados.		
							Ampliar la red de conectividad digital de Santander a los 87 municipios del departamento (Nodos de acceso principales).	Nº de municipios con nodos de acceso principales.		
							Instalar 10 puntos vive digital, telecentros o portales interactivos en bibliotecas públicas municipales, comunidades y entidades seleccionadas por el gobierno departamental.	Nº de puntos instalados.		
							Consolidar 4 bases de datos de las áreas de educación (matrículas, boletines, etc.), salud (historia clínica única electrónica - ley 1438 de 2011), gobierno, turismo y cultura, como fase para la implementación del sistema de información departamental.	No de módulos integrados a la base de datos.		
							Instalar 20 Centros de Acceso Comunitario a Internet (CACI) en centros poblados de más de 100 habitantes.	Nº de CACI instalados.		
							Aumentar en 50% el número de computadores, de conectividad y capacitación a usuarios, de las instituciones públicas del Departamento (Programa Nativos Digitales – MinTIC).	Porcentaje de instituciones públicas dotadas con computadores, conectividad y capacitación a docentes		

			Santandereanos en TIC.				Realizar 6 campañas para masificar la adquisición de equipos computacionales con sistemas operativos y aplicaciones en software libre.	Nº de campañas realizadas.		
							Conformar una red departamental de reacondicionamiento de computadores y manejo ambiental de residuos tecnológicos, que contribuya a la formación profesional y a la inclusión social de jóvenes en situación de vulnerabilidad.	Red departamental conformada.		
							Crear y mantener un repositorio *on line* (vía web) de objetos educacionales de acceso público en varios formatos y para todos los niveles de formación.	Repositorio creado y mantenido		
							Promover el desarrollo de 10 proyectos para la generación de contenidos digitales con la finalidad de incentivar de forma integral la oferta y la demanda.	Nº de proyectos promovidos y desarrollados.		
							Implementar y mantener un portal de dominio público (biblioteca virtual) para ofrecer acceso gratuito, o que tenga su divulgación autorizada, vía web a obras literarias, artísticas y científicas (en la forma de textos, sonido, imágenes y videos)	Nº de portales de dominio público implementados y mantenidos.		
							Incentivar el desarrollo de 5 proyectos de integración de las nuevas tecnologías para atender la población con y en situación de discapacidad con inclusión digital.	Nº de proyectos incentivados.		
							Promover la creación y apropiación de 5 espacios virtuales con destinos turísticos y culturales que privilegien la interactividad.	Nº de espacios virtuales promovidos y creados.		
							Apoyar 6 redes de mujeres empresarias del Departamento de Santander en el uso de las TIC.	Nº de redes apoyadas		
							Crear un Fondo Regional de Financiamiento para el Desarrollo de las Tecnologías de la Información y Comunicaciones en Santander.	Fondo Regional de Financiamiento creado.		
							Incrementar en el 45% el uso de los servicios por Internet prestados por la Administración Departamental (gobierno en línea) con miras a obtener mayor interactividad y facilidad en la comunicación.	% estado de avance en el uso de los servicios de Internet.		
							Implementar en 2 instalaciones de la Gobernación de Santander la inmótica.	Nº de instalaciones con inmótica implementadas.		

			El Gobierno en TIC				Desarrollar e Implementar en un 60% el proyecto Sistema Maestro de Información.	**%** de avance del Sistemas Maestro de Información.		
							Promover la Implementación de 3 modelos de atención de servicios básicos de telemedicina en las regiones más vulnerables y apartadas del departamento.	Nº de modelos de atención promovidos		
							Avanzar en un 30% el proceso de implementación y operación del Sistema de Información Geográfico del Departamento de Santander.	% de avance del proceso de implementación y operación del SIG.		
							Adoptar 6 nuevas soluciones de software estandarizadas en la Administración Departamental.	Nº de nuevas soluciones de software adoptadas.		
							Fomentar al 100% los procesos de la seguridad de tecnologías de la información y comunicaciones en los órganos del Gobierno Departamental	% estado de avance en los procesos de seguridad de tecnologías.		
							Interconectar 4 edificios y sistemas de Gobierno Departamental por medio de redes digitales con la finalidad de aumentar la oferta de servicios públicos a la población.	Nº de edificios y sistemas interconectados.		
							Crear y poner en funcionamiento 3 programas de capacitación/actualización en tecnologías de la información y comunicaciones (ciudadanos digitales) para los servidores públicos y docentes, que incluyan facilidades para la adquisición de computadores.	Nº de programas creados.		
							Promover la instalación de 15 Puntos de Acceso Digital (PAD) que permita el acceso de los ciudadanos de estratos 1 y 2.	Nº de PAD instalados.		
							Implementar un Data Center con la finalidad de garantizar la continuidad del servicio a clientes, empleados, ciudadanos, proveedores, empresas colaboradoras y la protección física de los equipos informáticos o de comunicaciones	Nº de edificios adecuados		
			Administración Pública con				Fortalecer de forma integral en un 70% el desempeño, la formación y el bienestar social de los funcionarios de la Administración Departamental.	Nº de funcionarios beneficiados/ total de funcionarios x100.		

			Pública con Enfoque del Desempeño Integral				Modernizar la estructura administrativa del departamento en un 30%, que permita ofrecer servicios más eficientes acordes con las normas vigentes, en términos de calidad, eficiencia y efectividad teniendo en cuenta el equilibrio salarial.	% de avance en la modernización administrativa		
			Gestión Documental e Implementación de Tecnologías de Información				Garantizar en un 60% el control documental y de registros de la Administración Departamental, según la Ley 594 de 2000.	Nº de documentos digitalizados/total de documentos generados.		
			Una Infraestructura Moderna y Sin Fronteras				Implementar, mejorar, mantener y modernizar en un 60% lo relacionado con: inventarios, bienes muebles e inmuebles, planta física, dotación y equipos de la Administración Departamental.	% de avance en la implementación mejoramiento, mantenimiento y modernización de la Administración		
							Apoyar la gestión de la Administración Departamental mediante el fortalecimiento en un 50% de los procesos técnicos, tecnológicos, precontractuales, contractuales, administrativos y de seguimiento.	% de procesos de apoyados		
			Sistemas Integrados para la Gestión Pública				Sostener en un 100% la certificación e implementar 2 nuevas normas para el Sistema Integrado de Gestión de la Calidad del Departamento de Santander.	% estado de avance en la certificación		
			Modernización e Interconexión de los Sistemas de Información				Garantizar la aplicación y el sostenimiento de 3 políticas de calidad informática en la Administración Departamental.	Nº de equipos actualizados/total de equipos existentes en la administraciónx100.		
			Trámites y Servicios Eficientes con Seriedad y Oportunidad				Fortalecer en un 50% el servicio que presta la Administración a los ciudadanos del Departamento de Santander.	% estado de avance.		
						20	Incrementar en $4.800 millones (10%) la colocación de recursos (créditos de corto y largo plazo) a través del buen manejo del portafolio de servicios, durante el cuatrienio.	Valor de recursos colocados.		GESTION
						20	Aumentar en $ 13.500 millones (25%) el saldo de las captaciones acumuladas durante el cuatrienio.	Valor captaciones acumuladas.		GESTION

			IDESAN al Servicio de la Gente			5	Incrementar en 15 los clientes activos del IDESAN.	Nº de clientes nuevos activos		GESTION
						5	Capacitar 12 funcionarios anualmente en temáticas propias del Instituto y comunes a los servidores públicos.	Nº de funcionarios capacitados.		GESTION
						10	Capacitar a 1.600 funcionarios y servidores públicos durante el cuatrienio.	Nº de personas capacitadas.		GESTION
						10	Mantener las 3 certificaciones: calidad, MECI, GP 1.000 y Riesgo crediticio a corto y largo plazo.	Nº de certificaciones mantenidas.		GESTION
			Promocionar por Medios Masivos al Departamento de Santander				Elaborar 350 programas de televisión y radio al año para ser difundidos en medios regionales, nacionales e internacionales.	Nº de programas emitidos.		
							Diseñar e implementar un Plan de Medios de Comunicación para garantizar la difusión de la información de la Administración Departamental.	Plan de Medios diseñado e implementado.		
							Mantener la elaboración de los 365 boletines de prensa al año para entregar a los medios de comunicación masivos a nivel departamental y nacional.	Nº de boletines elaborados.		
							Diseñar 15 estrategias de comunicación que apoyen la misión institucional en los diferentes momentos requeridos.	Nº de estrategias de comunicación diseñadas.		
							Apoyar Integralmente a la red de televisión y radio comunitaria en el desarrollo de la comunicación en el Departmento	Nº de canales y emisoras comunitarias apoyadas.		
			Innovación y Fortalecimiento de la Perspectiva Cultural para el Nuevo Periodismo en el Departamento				Apoyar la formación profesional y/o bilingüismo de 100 periodistas y comunicadores sociales del Departamento.	Nº de periodistas y/o comunicadores sociales apoyados.		
							Apoyar 10 iniciativas de producción periodística que estimulen valores, el sentido de pertenencia y promocionen a nivel global las fortalezas y potencialidades del Departamento.	Nº de iniciativas apoyadas.		
							Apoyar anualmente 4 eventos gremiales de reconocimiento a la labor periodística.	Nº de eventos apoyados.		
							Exaltar anualmente la labor periodística en Santander otorgando en un evento estímulos por género narrativo y medio.	Evento realizado.		
							Asesorar en un 100% a la Administración Departamental en aspectos jurídicos.	Total asesorías efectuadas/Nº de asesorías jurídicas recepcionadas x 100		

			Fortalecimiento Institucional, Asistencia Jurídica y Defensa Judicial				Construir doctrina uniforme al 90% con aplicación en el Departamento.	Nº de pronunciamientos y/o conceptos jurídicos/ total de consultas y/o conceptos solicitadosx100.		
							Implementar el 100% del Tesauro Jurídico para unificar criterios en la interpretación de la norma.	% de implementación.		
							Mantener en un 100% los reconocimientos de personerías jurídicas y obtención de cartas de naturaleza.	No de resoluciones de reconocimiento de personerías jurídica y cartas de naturaleza/ Total de solicitudes x 100.		
							Cubrir el 100% la atención de los procesos judiciales en que es parte el Departamento de Santander.	Nº de procesos notificados/Total de procesos atentidosx100.		
			Fortalecimiento del Sistema de Control Interno				Mantener la asesoría en el desarrollo de los elementos del Sistema de Control Interno al 100% de las solicitudes de los funcionarios de la entidad.	Asesorías realizadas / total asesorías solicitadas x100.		
							Atender en un 100% los requerimientos de los entes de control externos en desarrollo de la función de enlace durante los procesos de auditoría.	Requerimientos atendidos / total requerimientos solicitadosx100.		
							Realizar 4 eventos de capacitación en materia de Control Interno a los funcionarios del nivel directivo de los establecimientos educativos del orden departamental.	Nº de eventos de capacitación realizados.		
							Elaborar y publicar una guía para la implementación, desarrollo y mantenimiento del MECI en las instituciones educativas del orden departamental.	Guía elaborada y publicada.		
							Realizar 1 encuentro departamental y/o nacional de Jefes de Control Interno.	Encuentro realizado.		
			Evaluación y Seguimiento al Sistema de Control Interno				Realizar una evaluación anual de la gestión a las dependencias de la Gobernación durante el cuatrienio.	Nº de evaluaciones realizadas.		
							Mantener la rendición de 17 informes a clientes internos y externos por cada año de vigencia del Plan.	Nº de Informes.		
							Realizar 28 auditorías internas durante el cuatrienio del Plan de Desarrollo.	Nº de Auditorías realizadas.		
							Elaborar 1 informe anual de seguimiento al Mapa de Riesgos de la Entidad.	Informe elaborado.		

							Realizar una evaluación anual al Sistema de Control Interno.	Evaluación realizada.		
							Evaluar al 100% los planes de mejoramiento suscritos por la Administración con los órganos de control interno y externos.	% de avance en la evaluación de los planes de mejoramiento.		
			Fortalecimiento Institucional de la Oficina de Control Disciplinario				Sustanciar en el 100% las quejas allegadas durante el cuatrienio.	Nº de procesos atendidos / Nº de procesos recepcionados x100.		
							Articular una estrategia con las diferentes instituciones con el fin de capacitar a los servidores públicos de las diferentes secretarías y municipios en Ley 734 de 2002 y las normas concordantes,.	Estrategia articulada y en funcionamiento de funcionarios capacitados.		
			Fortalecimiento de los Procesos de Planificación y Evaluación de la Gestión				Realizar 3 evaluaciones anuales sobre el estado de avance del cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo Departamental.	Nº de evaluaciones realizadas.		
							Actualizar, elaborar o apoyar 6 planes prospectivos y sectoriales del Departamento.	Nº de Planes actualizados o elaborados.		
							Dar apoyo administrativo, técnico y logístico a 49 eventos y reuniones del Consejo Departamental de Planeación.	No. de eventos y reuniones apoyadas.		
							Capacitar y brindar asistencia técnica a funcionarios de las 13 dependencias de la Administración Departamental sobre herramientas de gestión administrativa, así como hacer seguimiento al Plan de Acción.	Nº de dependencias capacitadas.		
							Fortalecer en un 100% la capacidad de las unidades de gestión en la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes, programas y proyectos.	% de avance		
							Rendir 2 informes anuales (Ley 617 de 2000 e índice de desempeño integral municipal).	Nº de informes rendidos.		
							Realizar seguimiento a la operación y funcionamiento de los 87 Bancos de Programas y Proyectos de Inversión Municipal.	Nº de Bancos de Programas y Proyectos de Inversión Municipal operando.		
							Apoyar la gestión municipal con asesoría y capacitación de 200 funcionarios y actores interesados en formulación de proyectos, Metodología General Ajusta (MGA) y Sistema de Seguimiento y Evaluación de Proyectos de Inversión (SSEPI).	Nº de personas capacitadas.		

	LINEA ESTRATEGICA BUEN GOBIERNO		**Asesoría Integral a las Administraciones Municipales**				Realizar los estudios y diseños especializados para 40 proyectos para la competitividad, conectividad y sostenibilidad regional.	Nº de estudios y diseños realizados		
							Realizar asesoría, capacitación, asistencia técnica y evaluación a las 87 administraciones municipales, en planes de desarrollo, procesos de planificación, presupuesto y Comisiones de Ordenamiento Territorial.	Nº de administraciones municipales atendidas.		
							Evaluar semestralmente los informes de ejecución presupuestal de los 87 municipios del Departamento.	Nº de municipios evaluados.		
							Evaluar y publicar la gestión realizada anualmente por las 87 administraciones municipales, mediante el Índice de Gestión Integral.	Nº de administraciones municipales evaluadas.		
							Apoyar a 8 municipios en el proceso de actualización catastral.	de municipios apoyados.		
							Implementar, actualizar, administrar y operar la base de datos del SISBEN en los 87 municipios del Departamento.	Nº de municipios con implementación del SISBEN.		
							Dar asistencia técnica y brindar apoyo logístico para el desarrollo e implementación del nuevo SISBEN a los 87 municipios del Departamento.	Nº de municipios con asistencia técnica y apoyo logístico brindado.		
							Hacer seguimiento a los 87 municipios en la implementación de la Estratificación Rural.	Nº de municipios con implementación de la estratificación rural.		
							Brindar asesoría y asistencia técnica en expediente municipal a los 87 municipios del Departamento.	Nº de municipios asesorados y asistidos.		
							Prestar asesoría y asistencia técnica en la revisión ordinaria o excepcional de 19 Planes y Esquemas de Ordenamiento Territorial.	Nº de Municipios Asesorados y apoyados.		
							Capacitar a 2.000 servidores públicos de las administraciones municipales para mejorar su capacidad de gestión.	Nº de servidores públicos capacitados.		
			Apoyo a Entidades de Interés Público				Apoyar a 6 instituciones de interés público (Registraduría, Procuraduría, Defensoría del Pueblo, INPEC, Contraloría y Red de Veedurías).	Nº de instituciones apoyadas.		
							Apoyar el fortalecimiento de la actividad sindical del Departamento, mediante la realización de 2 encuentros anuales.	Nº de encuentros apoyados.		

			Asesoría y Asistencia a Actores Comunitarios y Gobiernos Locales				Brindar apoyo, asesoría y asistencia a 3.000 comunales, comuneros, veedores ciudadanos, vocales de control social, en instrumentos y mecanismos de participación ciudadana y normas conexas a las organizaciones comunales.	Nº de personas capacitadas.		
							Apoyar 1 proceso de elección de las Juntas Administradoras Locales (JAL) en los municipios donde la ley lo permita.	Nº de procesos apoyados.		
							Apoyar procesos de capacitación a 200 miembros de las JAL y corregimientos existentes.	Nº de personas capacitadas		
							Gestionar recursos ante entidades y organismos territoriales para el financiamiento de 8 proyectos de desarrollo social, económico y de infraestructura de las organizaciones comunales.	No de proyectos con financiamiento.		
							Incrementar en un 15%, el cumplimiento de los requerimientos de Ley, de los organismos comunales de primero y segundo grado del Departamento.	No de actos administrativos emitidos/total actos administrativos solicitados.		
							Realizar un diagnóstico de caracterización y fortalecimiento de las organizaciones populares de vivienda en el Departamento de Santander.	Diagnóstico realizado		
							Carnetizar a 40.000 dignatarios de las Juntas de Acción Comunal del Departamento de Santander.	Nº de dignatarios carnetizados.		
							Incrementar en un 31.9% la constitución legal de las asociaciones de Juntas de Acción Comunal en el Departamento.	% de Asociaciones de JAC legalizadas.		
							Dar apoyo logístico y equipamiento para 20 Juntas de Acción Comunal y Juntas Administradoras Locales del Departamento	No. de Juntas Apoyadas		
							Apoyar el desarrollo de proyectos productivos a organismos comunales de primer y segundo grado	No. de Organismos comunales apoyados		
							Transversalizar en el 100% con el sector educativo la inclusión de la cátedra de participación democrática y comunal.	% de avance de la Transversalización		
							Coadyuvar en 3 procesos de cultura ciudadana que se adelanten en los diferentes entes municipales.	Nº de procesos de cultura ciudadana coadyuvados		

							Realizar el acompañamiento en el 100% a las comunidades que solitan creación de municipios o segregación de parte de un municipio a otro	% de acompañamiento realizado		
			Mejoramiento Procesos Administrativos de la Secretaría de Hacienda				Desarrollar e implementar un sistema integral para el procesamiento y elaboración de informes a los diferentes entes de control y demás instituciones que lo requieran y a la vez permita integrar los diferentes procesos internos.	Sistema de información implementado.		
							Implementar el proyecto Cuenta Visible para agilizar y modernizar el trámite de las cuentas.	Proyecto implementado.		
			Fortalecimiento Fiscal y Financiero				Rendir 34 informes en cada año a las entidades públicas y privadas que lo requieran.	Nº de informes rendidos por año.		
							Incrementar en un 35% el proceso de sostenibilidad contable.	% de avance en el proceso de depuración		
							Revelar en un 10% el pasivo pensional y el pasivo contingente a nivel de auxiliar por terceros.	% de revelación de pasivo contingente a nivel de auxiliar		
							Avanzar en un 20% en la integración de la Secretaría de Educación, la Asamblea y la Contraloría Departamentales al Sistema de Información Financiero de la Administración Central.	% de integración.		
							Realizar la negociación de 5.000 acciones con las entidades, corporaciones y demás organizaciones donde el Gobierno Departamental tiene participación para buscar su mejor costo de oportunidad.	Valor acciones negociadas.		
							Actualizar el Estatuto Tributario Departamental.	Estatuto Tributario actualizado.		
							Cancelar $ 28.160,9 millones (70%) de deuda pública condonable sujeta al cumplimiento del Plan de Desempeño de la liquidación de la Red Pública Hospitalaria.	valor cancelado de deuda pública condonable.		
							Cancelar $ 42.080.9 millones de pesos correspondientes a deuda del proceso de liquidación de la Licorera y Emposan.	Valor pagado por deuda.		
							Mantener por debajo del 40% la relación de ahorro corriente/ingreso corriente.	Ahorro corriente/Ingreso corriente		

			Sostenibilidad de la Deuda				Mantener la capacidad de endeudamiento por debajo de los límites establecidos por la Ley 358/97	Saldo de la deuda/Ingresos corrientes, Total interés/Ahorro operacional (Ley 358 de 1997)		
							Realizar el prepago del 45% del servició de la deuda actual del departamento en el primer año	% del servicio de la deuda prepagada		
							Obtener empréstito por 200 mil millones con el sistema financiero hasta lo permitido por la ley 358 de 1997	millones de pesos obtenidos		
			Mejoramiento de los Ingresos Departamentales				Incrementar en un 5% los ingresos tributarios del Departamento.	Media de la variación porcentual del cuatrienio		
							Incrementar en un 3% los ingresos no tributarios del Departamento.	Media de la variación porcentual del cuatrienio de Ingresos no Tributarios.		
							Mantener en 360 la cantidad de operativos de fiscalización directa de los ingresos para mejorar el proceso de recaudo	Nº de operativos y/o auditorías realizadas.		
							Dotar de un equipo de transporte de carga para operativos al Área de Gestión de Ingresos.	Nº de equipos de transporte de carga adquiridos		
							Incrementar en 20% el ingreso por impuesto de licores y cigarrillos.	Media de la variación porcentual.		
			Apoyo y Seguimiento a la Ejecución Presupuestal				Mantener en 8 los puntos de consulta de la ejecución presupuestal para facilitar el seguimiento y la toma de decisiones.	Nº de dependencias con puntos de consulta.		
							Mantener en funcionamiento el módulo de articulación de la información del proceso de contratación.	Módulo en funcionamiento.		
			Recuperación de Cartera				Incrementar en 20% la cantidad de procesos de cobro coactivo de la cartera del departamento.	% de avance en procesos de cobro coactivo.		
							Depurar en un 60% la base de datos de 84.000 vehículos automotores del Departamento.	% de depuración de la base de datos.		
							Aumentar el recaudo de la cartera morosa del departamento en 20%.	Cartera disminuida/Total de la cartera.		
			Manejo de				Hacer 12 seguimientos a la ejecución y funcionamiento del Plan Anual Mensualizado de Caja.	Cantidad de revisiones y auditorías realizadas al año.		
							Incrementar en 20% los rendimientos financieros a través del portafolio para el manejo de efectivo e inversiones.	% de recursos incrementados en rendimientos financieros.		

			Manejo de Tesorería				Realizar el 100% del control financiero de los convenios de cofinanciación del departamento.	Nº de convenios de cofinanciación con control/total de convenios de cofinanciación.		
							Realizar un estudio financiero de los paquetes accionarios que el Departamento tiene en las diferentes instituciones.	Estudio financiero realizado.		

INDICADOR			POBLACION OBJETIVO	POBLACION BENEFICIADA						CICLO VITAL	No de Empleos directos generados	Valor Salario Promedio Mensual	No de Dias contratados
NOMBRE INDICADOR	MUNICIPIO	Valor Programado para la vigencia (2012)		0 A 5 AÑOS	6 A 11 AÑOS	12 A 17 AÑOS	18 A 26 AÑOS	27 A 50 AÑOS	51 AÑOS EN ADELANTE				

Nº de jóvenes santandereanos apoyados.		500					994						

Nº de micro pymes apoyados.		100											

Valor de créditos educativos ofrecidos.		500.000.000,00					994						

Valor de recursos colocados.		10.000.000,00											
Valor captaciones acumuladas.		56.500.000,00											

Nº de clientes nuevos activos		0											
Nº de funcionarios capacitados.		12											
Nº de personas capacitadas.		400											
Nº de certificaciones mantenidas.		3											

Meta Contratada en la vigencia (2013)	FUENTE FINANCIACION 2013 (Contratado con RP)													
	COSTO TOTAL DE LA VIGENCIA	ICLD	Regalias	Sistema General de Regalias	SGP Educacion	SGP Salud	SGP Agua Potable	Pro Cultura	Pro Desarrollo	Pro Bienestar del Adulto Mayor	Pro Electrificacion	Credito Interno	Cofinanciacion	Pro Reforestacion

994

101														

1.708.133.160.00														

5.861.893.394.28														
55.630.670.468.91														

3														
5														
0														
3														

Fecha de Entrega / /

					FUENTE FINANCIACION 2013 (Ejecutado Según A									
Fondo Tabacalero	Fondo de Paz	Fondo de Seguridad Ciudadana	Otros	Meta ejecutada en la vigencia (2013)	PAGOS REALIZADOS AL PROYECTO ($)	ICLD	Regalias	Sistema General de Regalias	SGP Educacion	SGP Salud	SGP Agua Potable	Pro Cultura	Pro Desarrollo	Pro Bienestar del Adulto Mayor

994

101

				1.708.733.160,00										

				5.861.893.394.28										
				55.630.670.468.91										

				3										
				5										
				0										
				3										

Actas de Pago)										
Pro Electrificacion	Credito Interno	Cofinanciacion	Pro Reforestacion	Fondo Tabacalero	Fondo de Paz	Fondo de Seguridad Ciudadana	Otros	ESTRATEGIAS / ACTIVIDADES	RESPONSABLE	FECHA DE TERMINACION DE LA ACTIVIDAD

Secretaria del Interior

Secretaria del Interior

Secretaria del Interior

Secretaria del Interior

											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior

											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior

											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior

											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
								Elaborar los c	Gerente y ases	2015	Idesan
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria del Interior
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud

											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud

											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud

											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud

											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud

											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud

											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud

											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud

											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud

											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Educacion

											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion

											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion

											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion

											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion

											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion
											Secretaria de Educacion

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Inder
											Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

Inder

											Inder
											Inder
											Inder
											Inder
											Inder
											Inder
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura

											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura

											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior

											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Salud
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria del Interior

											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Infraestructura

											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
								Elaborar los c	Gerente y ases	2015	Idesan
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social

											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Desarrollo Social
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

Secretaria de Agricultura

											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
								Elaborar los c	Gerente y ases	2015	Idesan
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC

											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Agricultura
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura

											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura

											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de Infraestructura

											Secretaria de Infraestructura
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC

											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC

											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria de TIC
											Secretaria General

											Secretaria General
											Secretaria General
											Secretaria General
											Secretaria General
											Oficina de Calidad
											Secretaria General
											Secretaria General
									Gerente y asesc	2015	Idesan
											Idesan

								La aplicación	Gerente y asesor comercial		Idesan
								Diseñar y ejec	Coordinador Grupo Financiero y Administra		Idesan
								Diseñar y ejec	Convenios - Gerencia		Idesan
								Realizar el ma	Calidad		Idesan
											Oficina de Prensa
											Oficina de Prensa
											Oficina de Prensa
											Oficina de Prensa
											Oficina de Prensa
											Oficina de Prensa
											Oficina de Prensa
											Oficina de Prensa
											Oficina de Prensa
											Oficina Asesora Juridica

											Oficina Asesora Juridica
											Oficina Asesora Juridica
											Oficina Asesora Juridica
											Oficina Asesora Juridica
											Oficina Control Interno
											Oficina Control Interno
											Oficina Control Interno
											Oficina Control Interno
											Oficina Control Interno
											Oficina Control Interno
											Oficina Control Interno
											Oficina Control Interno
											Oficina Control Interno

											Oficina Control Interno
											Oficina Control Interno
											Oficina Control Disciplinario
											Oficina Control Disciplinario
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion

											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria de Planeacion
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior

											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior
											Secretaria del Interior

											Secretaria del Interior
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda
											Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Secretaria de Hacienda

Genero Pobreza
Tiempo Libre Victimas

Victimas

Genero Victimas

Genero Victimas

Juventud Victimas

Discapacidad Pobreza
Victimas

Victimas

Primera Infancia
Victimas

Genero Pobreza
Victimas

Afro Pobreza Victimas

Genero Pobreza
Victimas

Victimas

Genero Victimas

Genero Victimas

Victimas

Genero Primera Infancia

Genero

Genero

Genero

Genero

Genero Primera Infancia

Genero Victimas

Genero Victimas

Genero Victimas

Genero Victimas

Genero Victimas

Genero Primera Infancia Victimas

Juventud

Juventud

S.G.P.

S.G.P.

Genero

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Afro

Afro

Afro Discapacidad Genero

Afro

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero

Genero Pobreza Victimas

Genero Pobreza Victimas

Afro Genero Juventud Primera Infancia

Juventud Primera Infancia

Genero Juventud

Primera Infancia

Genero Primera Infancia

Juventud

Juventud Pobreza
Primera Infancia

Juventud

Discapacidad Primera
Infancia

Juventud Primera
Infancia Tiempo Libre

Afro Genero

Genero Victimas

Genero

Genero

Genero

S.G.P.

Genero Pobreza
Victimas

Genero

Afro Genero Juventud

Juventud Pobreza

Juventud

Juventud

Juventud Tiempo Libre

Juventud Tiempo Libre

Juventud

Juventud

Juventud

Juventud

Genero Juventud

Juventud

Juventud

Genero Juventud

S.G.P.

Genero

S.G.P.

Genero Victimas

Genero Victimas

Genero Tiempo Libre

Genero

Afro Genero Victimas

Afro Genero Victimas

Genero

Afro Genero Victimas

Afro Genero Victimas

Genero

Genero

Genero

Genero

S.G.P.

Tiempo Libre Victimas

S.G.P.

Tiempo Libre Victimas

Tiempo Libre

Discapacidad

Discapacidad

Discapacidad

Discapacidad

Discapacidad Victimas

Discapacidad

Discapacidad

Discapacidad

Genero

Genero LGTBI

S.G.P.

#N/A

Victimas

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero Primera Infancia

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Pobreza

Juventud Pobreza
Primera Infancia

S.G.P.

Primera Infancia

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Discapacidad

S.G.P.

Discapacidad

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Afro Juventud

S.G.P.

Afro

Afro

S.G.P.

Pobreza Primera Infancia

Pobreza Primera Infancia

Pobreza Primera Infancia

Pobreza Primera Infancia

Pobreza Primera Infancia

Pobreza Primera Infancia

Pobreza Primera Infancia

Pobreza Primera Infancia

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero

Genero

Genero

S.G.P.

Genero

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Discapacidad

S.G.P.

S.G.P.

Afro Genero

Genero

Victimas

S.G.P.

Genero Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero Primera Infancia

Pobreza

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Pobreza Primera Infancia

S.G.P.

Afro Pobreza Tiempo Libre Victimas

Afro Pobreza Victimas

Afro

Primera Infancia

Afro Primera Infancia

Afro Primera Infancia

Afro Primera Infancia

Afro Primera Infancia

Afro Primera Infancia

Afro Primera Infancia

Afro Primera Infancia

Afro Primera Infancia

Afro Primera Infancia

Afro Primera Infancia

S.G.P.

Tiempo Libre

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Primera Infancia

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero Pobreza
Victimas

Genero

Genero Victimas

Genero Pobreza
Primera Infancia
Victimas

S.G.P.

Primera Infancia

S.G.P.

Primera Infancia

Discapacidad Primera Infancia

S.G.P.

Primera Infancia

Primera Infancia

Primera Infancia

Primera Infancia

Juventud

S.G.P.

S.G.P.

Tiempo Libre

Afro Discapacidad
Pobreza

Afro

Genero

Genero

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero Tiempo Libre

S.G.P.

Afro

S.G.P.

Primera Infancia

S.G.P.

S.G.P.

Primera Infancia

S.G.P.

Primera Infancia

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Pobreza Primera Infancia

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

S.G.P.

Tiempo Libre

Afro Juventud Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

S.G.P.

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Juventud Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

S.G.P.

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

S.G.P.

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Discapacidad LGTBI
Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Afro Genero Tiempo
Libre

Genero Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Afro Pobreza Tiempo Libre Victimas

Pobreza Tiempo Libre Victimas

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Afro Genero Juventud Pobreza Tiempo Libre Victimas

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Juventud Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

Tiempo Libre

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Victimas

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Victimas

Pobreza Victimas

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero Victimas

Victimas

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero Victimas

S.G.P.

S.G.P.

Genero

Genero

S.G.P.

Afro Genero Victimas

S.G.P.

S.G.P.

Victimas

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero

S.G.P.

Genero

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero

Genero Pobreza
Victimas

Genero Pobreza
Victimas

S.G.P.

S.G.P.

Genero

Genero

Genero

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Genero

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Juventud Pobreza
Victimas

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

Discapacidad

S.G.P.

Genero

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.

S.G.P.