



## INFORME PLAN DE ACCIÓN COMERCIAL A DICIEMBRE 31 DE 2016

### COLOCACIÓN

### EDUCATIVOS

- Apoyar el ingreso y la permanencia de 6.745 jóvenes santandereanos a la formación profesional, postgrado, técnica y tecnológica.

*META PRODUCTO 2.016 - 2.019: 6.745 JÓVENES - \$10.642.060.676.00*

✓ Meta 2.016: 1349 jóvenes - \$ 2.128.412.135

La Cooperativa Tecnológica de Santander Limitada "COOTECSAN" según convenio con el Instituto ha otorgado 749 créditos para matriculas de Programas Técnicos y Tecnológicos.

Según el convenio J-115 Adicional COOPFUTURO ha otorgado a la fecha 74 créditos para posgrados y pregrados

A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016: **823** Jóvenes por valor de **\$1.142.260.703.00**, con un porcentaje de cumplimiento del **61%** y **53.66%** respectivamente.

### MICROCREDITOS

- Apoyar la formalización y fortalecimiento de 1462 micropymes.

*META PRODUCTO 2.016 – 2.019: 1462 MICROPYMES - \$6.492.243.808.00*

✓ Meta 2.016: 292 Micropymes - \$1.298.448.762.00

El Plan de Desarrollo de orden Departamental contempla Apoyar la formalización y fortalecimiento de 1462 micropymes, por medio de convenios con operadores:



NIT: 890.205.565 -1

PBX: (7) 643 0301 - Telefax (7) 647 3850

CALLE 48 No. 27A - 48 - C.P. 680003

BUCARAMANGA, SANTANDER / COLOMBIA

[www.idesan.gov.co](http://www.idesan.gov.co)

## CORFAS CONVENIO J-108

MUNICIPIO	ACTIVIDAD ECONOMICA								GENERO		EMPLEOS		TOTAL	
	PRODUCCION		COMERCIO		SERVICIO		AGRO		HOMBRES	MUJERES	SOSTENIDOS	GENERADOS	BENEFICIADOS	MONTO
	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO						
BUCARAMANGA	9	35.800.000	16	80.500.000	9	43.700.000	24	100.900.000	25	28	62	19	58	260.900.000
FLORIDABLANCA	0	0	1	5.000.000	8	31.100.000	9	33.400.000	7	11	21	6	18	69.500.000
GIRON	5	15.070.000	11	51.050.000	8	23.030.000	12	46.050.000	12	18	28	7	36	135.200.000
PIEDECUESTA	3	12.000.000	7	22.300.000	7	18.700.000	16	45.300.000	10	20	32	10	33	98.300.000
RIONEGRO	0	0	0	0	0	0	15	62.600.000	6	5	18	5	15	62.600.000
LEBRIJA	0	0	0	0	0	0	2	22.000.000	1	1	4	2	2	22.000.000
MATANZA	0	0	0	0	0	0	1	5.500.000	1		2	0	1	5.500.000
BERLIN	0	0	0	0	0	0	1	5.300.000	1	0	1	0	1	5.300.000
<b>TOTAL</b>	<b>17</b>	<b>62.870.000</b>	<b>35</b>	<b>158.850.000</b>	<b>32</b>	<b>116.530.000</b>	<b>80</b>	<b>321.050.000</b>	<b>63</b>	<b>83</b>	<b>168</b>	<b>49</b>	<b>164</b>	<b>659.300.000</b>

## TENDEROS

MUNICIPIO	ACTIVIDAD ECONOMICA								GENERO		EMPLEOS		TOTAL	
	PRODUCCION		COMERCIO		SERVICIO		AGRO		HOMBRES	MUJERES	SOSTENIDOS	GENERADOS	BENEFICIADOS	MONTO
	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO						
BUCARAMANGA			39	145.450.000			2	10.000.000	10	31	47	5	41	155.450.000
FLORIDABLANCA			8	42.000.000					2	6	8	0	8	42.000.000
GIRON			13	32.660.000					4	9	13	1	13	32.660.000
PIEDECUESTA			16	64.600.000					7	9	17	0	16	64.600.000
RIONEGRO			1	5.000.000					0	1	1	0	1	5.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>77</b>	<b>289.710.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>10.000.000</b>	<b>23</b>	<b>56</b>	<b>86</b>	<b>6</b>	<b>79</b>	<b>299.710.000</b>

- se han beneficiado 243 microempresarios por valor de \$959.010.000.00

## COOPFUTURO CONVENIO J-109

MUNICIPIO	ACTIVIDAD ECONOMICA								GENERO		EMPLEOS		TOTAL	
	PRODUCCION		COMERCIO		SERVICIO		AGRO		HOMBRES	MUJERES	SOSTENIDOS	GENERADOS	BENEFICIADOS	MONTO
	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO						
BUCARAMANGA	8	50.700.000	27	181.300.000	11	64.400.000	0	0	20	26	47	1	46	\$ 296.400.000
FLORIDABLANCA	4	29.100.000	14	126.700.000	15	95.600.000	0	0	16	17	51	12	33	\$ 251.400.000
GIRON	1	12.000.000	9	52.000.000	1	5.200.000	0	0	2	9	9	5	11	\$ 69.200.000
LEBRIJA	8	41.300.000	7	47.500.000	2	16.200.000	0	0	4	14	30	11	17	\$ 105.000.000
PIEDECUESTA	1	5.000.000	10	70.400.000	3	24.000.000	0	0	3	10	21	0	14	\$ 99.400.000
<b>TOTAL</b>	<b>22</b>	<b>138.100.000</b>	<b>67</b>	<b>477.900.000</b>	<b>32</b>	<b>205.400.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>45</b>	<b>76</b>	<b>158</b>	<b>29</b>	<b>121</b>	<b>821.400.000</b>

- se han beneficiado 121 microempresarios por valor de \$821.400.000.

## FUNDESAN CONVENIO J-110

MUNICIPIO	ACTIVIDAD ECONOMICA								GENERO		EMPLEOS		TOTAL	
	PRODUCCION		COMERCIO		SERVICIO		AGRO		HOMBRES	MUJERES	SOSTENIDOS	GENERADOS	BENEFICIADOS	MONTO
	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO						
BUCARAMANGA	2	41.080.000	5	29.300.000	8	94.317.000	2	8.430.000	9	8	20	15	17	173.127.000
FLORIDABLANCA	2	5.260.000	5	37.170.000	3	29.300.000	0	0	5	5	19	1	10	71.730.000
GIRON	5	25.205.000	16	79.980.000	10	57.692.000	7	36.630.000	9	29	40	8	38	199.507.000
PIEDECUESTA	20	114.233.000	50	311.282.000	21	114.863.000	23	133.910.000	58	57	151	33	115	674.288.000
LEBRIJA	2	7.420.000	1	5.600.000	2	8.510.000	4	29.400.000	5	4	10	0	9	50.930.000
RIONEGRO	0	0	0	0	1	4.220.000	2	6.575.000	1	2	6	1	3	10.795.000
LOS SANTOS	0	0	2	10.120.000	0	0	0	0	2	0	4	0	2	10.120.000
MATANZA	1	6.780.000	0	0	1	5.000.000	2	14.140.000	1	3	5	3	4	25.920.000
TONA/BERLIN	0	0	2	10.520.000	1	2.400.000	6	31.100.000	6	3	12	4	9	44.020.000
CALIFORNIA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
MATANZA	0	0	0	0	0	0	1	5.280.000	0	1	0	3	1	5.280.000
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>	<b>199.978.000</b>	<b>81</b>	<b>483.972.000</b>	<b>47</b>	<b>316.302.000</b>	<b>47</b>	<b>265.465.000</b>	<b>96</b>	<b>112</b>	<b>267</b>	<b>68</b>	<b>208</b>	<b>1.265.727.000</b>

- se han beneficiado 208 microempresarios por valor de \$1.265.727.000.

## COOPFUTURO CONVENIO 102

MUNICIPIO	ACTIVIDAD ECONOMICA								GENERO		EMPLEOS		TOTAL	
	PRODUCCION		COMERCIO		SERVICIO		AGRO		HOMBRES	MUJERES	SOSTENIDOS	GENERADOS	BENEFICIADOS	MONTO
	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO	CANTIDAD	MONTO						
BARRANCABERMEJA	0	-	2	10.000.000	-	-	-	-	2	-	-	-	2	\$ 10.000.000
BUCARAMANGA	14	69.500.000	20	151.100.000	19	138.400.000	-	-	21	32	11	11	53	\$ 359.000.000
FLORIDABLANCA	5	19.700.000	19	158.200.000	7	45.100.000	-	-	13	18	9	12	31	\$ 223.000.000
GIRON	3	20.000.000	3	16.500.000	1	6.200.000	-	-	4	3	1	2	7	\$ 42.700.000
LEBRIJA	7	32.500.000	11	82.200.000	4	36.200.000	-	-	9	13	11	13	22	\$ 150.900.000
LOS SANTOS	0	-	-	-	1	4.000.000	-	-	1	-	-	2	1	\$ 4.000.000
PIEDECUESTA	2	18.000.000	2	28.000.000	3	19.700.000	-	-	5	2	5	2	7	\$ 65.700.000
RIONEGRO	1	20.000.000	-	-	-	-	-	-	-	2	-	3	2	\$ 20.000.000
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>	<b>\$ 179.700.000</b>	<b>57</b>	<b>\$ 446.000.000</b>	<b>35</b>	<b>\$ 249.600.000</b>	<b>0</b>	<b>\$ 0</b>	<b>55</b>	<b>70</b>	<b>37</b>	<b>45</b>	<b>125</b>	<b>\$ 875.300.000</b>

- se han beneficiado 125 microempresarios por valor de \$875.300.000.

NUMERO DE MICROPYMES APOYADAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016: 697 Microempresarios por valor de \$3.921.437.000.00 con un porcentaje de cumplimiento del 238.69% y 302% respectivamente.

## IDEACTA

- Dotar de Recursos financieros a los contratistas de entidades públicas (IEA 12% - 14%)

*META PRODUCTO 2.016 – 2.019: 10 créditos por valor de \$13.368.085.422*

- ✓ META 2016: 2 créditos por valor de \$2.673.617.084

A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016 hemos desembolsado 3 créditos de esta modalidad por valor de **\$ 2.957.750.000,00** cumpliendo con el **150%** y **110.62%** respectivamente así:

PIEDECUESTANA DE SERVICIOS	\$ 255.060.000,00
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	\$ 1.900.000.000,00
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	\$ 802.690.000,00



## TESORERIA

- Dotar de Recursos financieros a las Entidades Territoriales (IEA 12%)

*META PRODUCTO 2.016 – 2.019: 4 créditos por valor de \$ 1.046.346.000*

- ✓ META 2016: 1 crédito por valor de \$209.269.200

A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016 hemos desembolsado 1 crédito de esta modalidad al municipio de Guaca por valor de \$100.000.000.00, con un porcentaje de cumplimiento del 100% y 47.79% respectivamente

## FOMENTO

- Financiar la Inversión Pública en las Entidades Territoriales (DTF + 1.8% - 6%)

*META PRODUCTO 2.016 – 2.019: 358 créditos por valor de \$17.717.765.369*

- ✓ META 2016: 54 crédito por valor de \$2.657.664.805

A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016 hemos desembolsado 4 créditos por valor de **\$2.379.046.759** cumpliendo con el **7.40%** y **89.51%** respectivamente así:

MUNICIPIO VELEZ	: \$ 440.000.000	Construcción estación policía.
MUNICIPIO BARICHARA	: \$1.191.937.945	Compra de cartera
MUNICIPIO AGUADA	: \$ 367.108.814	Compra de cartera
MUNICIPIO BOLIVAR	: \$ 380.000.000	Adquisición de predios y construcción

## CORTO PLAZO

- Dotar de liquides a los entes descentralizados y operadores 9% y 12%

*META PRODUCTO 2.016 – 2.019: 106 créditos por valor de \$27.737.036.762*

- ✓ META 2016: 16 crédito por valor de \$4.160.555.514



ISO 9001  
Icontec  
SC 3375-1  
NTC-ISO 9001:2008



NTGP 1000  
Icontec  
GP 940-1  
NTC-GP 1000:2009



Afiliado  
Icontec  
DESDE  
26/03/2015

NIT: 890.205.565 - 1

PBX: (7) 643 0301 - Telefax (7) 647 3850

CALLE 48 No. 27A - 48 - C.P. 680003

BUCARAMANGA, SANTANDER / COLOMBIA

[www.idesan.gov.co](http://www.idesan.gov.co)



A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016 hemos desembolsado 8 créditos por valor de **\$10.685.000.000** para cubrir insuficiencia de caja, cumpliendo con el **50%** y el **257%** respectivamente de la siguiente manera:

- UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER \$1.835.000.000.00
- EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA \$1.835.000.000.00
- EMPRESA MUNICIPAL DE ASEO DE BUCARAMANGA \$1.835.000.000.00
- EMPRESAS PUBLICAS DE MALAGA \$100.000.000.00
- UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER \$1.835.000.000.00
- CODENCO \$610.000.000.00
- UNIPAZ \$800.000.000.00
- FABIAN CACERES. **1.835.000.000 (CLIENTES DIFERENTES A ENTIDADES TERRITORIALES)**

#### NOTA:

Según lo plasmado en el Plan de Acción del IDESAN 2016, la línea de crédito “**CLIENTES DIFERENTES A ENTIDADES TERRITORIALES**” no se encontraba contemplada; pero en el Tercer trimestres del año 2016 se generó una colocación por monto de **\$1.835.000.000** a nombre del señor FABIAN CACERES.

Dado a que se hizo gestión en la activación de nuevos productos y como aprovechamiento del ejercicio comercial, se sumara dicha colocación a la Línea de **CORTO PLAZO**, modificando así el cumplimiento de las metas tal cual lo presenta el cuadro consolidado que encontraremos posteriormente.

Como Parte de un plan de mejoramiento y seguimiento puntual a las metas establecidas, se plantea que a partir del 2017 se incluya esta nueva línea como parte del PLAN DE ACIÓN DEL INSTITUTO.

#### LIBRANZA

- Fomento y desarrollo para mejorar la calidad de vida de los funcionarios públicos (INMV 0.85%)

*META PRODUCTO 2.016 – 2.019: 470 créditos por valor de \$7.959.821.104.00*

✓ META 2016: 94 crédito por valor de \$1.591.964.221.00



SC 3375-1  
NTC-ISO 9001:2008



GP 940-1  
NTC-GP 1000:2009



DESDE  
26/03/2015

NIT: 890.205.565 - 1

PBX: (7) 643 0301 - Telefax (7) 647 3850

CALLE 48 No. 27A - 48 - C.P. 680003

BUCARAMANGA, SANTANDER / COLOMBIA

[www.idesan.gov.co](http://www.idesan.gov.co)

A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016 hemos desembolsado **144** créditos por valor de **\$5.138.916.703,52** cumpliendo con el **153.19%** y el **322.80%** respectivamente.

## IDESAN UNE A SANTANDER CON EL DESARROLLO

### CAPTACION

- Aumentar en \$ 23.104 millones (50%) el saldo de las captaciones al final del cuatrienio.

*META PRODUCTO 2.016 – 2.019: \$80.000.000.000.00*

✓ META 2016 \$22.996.000.000.00

CAPTACION NETA DE RECURSOS						
2016						
PRODUCTOS	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO
IDEA HORRO	23.130.332.019,44	26.476.431.853,98	26.917.444.410,54	29.818.721.935,66	34.300.398.964,39	34.041.332.292,89
CHEQUERENTA	10.196.326.164,36	10.232.383.598,36	10.247.802.652,36	10.263.564.088,36	10.279.392.923,36	10.295.045.990,36
CDT'S	1.095.813.835,24	1.096.094.777,24	1.096.094.777,24	1.116.130.900,24	1.116.428.318,24	1.116.428.318,24
CONVENIOS	7.925.480.920,00	15.591.023.590,56	15.510.632.590,56	10.771.400.098,52	9.239.076.176,79	11.279.035.878,75
<b>TOTAL</b>	<b>42.347.952.939,04</b>	<b>53.395.933.820,14</b>	<b>53.771.974.430,70</b>	<b>51.969.817.022,78</b>	<b>54.935.296.382,78</b>	<b>56.731.842.480,24</b>
ENCAJE 35% (CONVENIOS)	2.773.918.322,00	5.456.858.256,70	5.428.721.406,70	3.769.990.034,48	3.233.676.661,88	3.947.662.557,56
ENCAJE 35% (CDT, AHORROS, CHEQUE RENTA)	12.047.865.206,66	13.231.718.580,35	13.391.469.644,05	14.419.445.923,49	15.993.677.072,10	15.908.482.310,52
SALDO DISPONIBLE EN BANCOS FINAL DE MES + CDT'S	18.802.436.869,16	28.435.425.333,81	31.282.142.282,15	32.643.431.119,28	34.454.507.908,21	35.070.766.376,65
DISPONIBLE PARA COLOCAR	<b>3.980.653.340,50</b>	<b>9.746.848.496,76</b>	<b>12.461.951.231,41</b>	<b>14.453.995.161,31</b>	<b>15.227.154.174,24</b>	<b>15.214.621.508,57</b>
2016						
PRODUCTOS	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
IDEA HORRO	38.956.529.050,36	39.604.246.027,32	40.797.092.475,34	49.016.835.433,56	37.883.690.608,19	29.160.526.636,31
CHEQUERENTA	10.350.523.597,36	10.326.702.872,36	10.336.827.234,36	10.352.853.972,36	10.368.055.690,33	339.421.578,45
CDT'S	1.116.428.318,24	1.116.749.950,24	1.116.749.950,24	77.063.827,34	47.569.253,89	47.569.253,89
CONVENIOS	11.648.595.174,77	11.906.870.087,59	17.730.317.998,10	13.845.985.981,36	14.973.839.152,05	24.744.372.020,16
<b>TOTAL</b>	<b>62.072.076.140,73</b>	<b>62.954.568.937,51</b>	<b>69.980.987.658,04</b>	<b>73.292.739.214,62</b>	<b>63.273.154.704,46</b>	<b>54.291.889.488,81</b>
ENCAJE 35% (CONVENIOS)	4.077.008.311,17	4.167.404.530,66	6.205.611.299,34	4.846.095.093,48	5.240.843.703,22	8.660.530.207,06
ENCAJE 35% (CDT, AHORROS, CHEQUE RENTA)	17.648.218.338,09	17.866.694.597,47	18.287.734.380,98	20.806.363.631,64	16.904.760.443,34	10.341.631.114,03
SALDO DISPONIBLE EN BANCOS FINAL DE MES + CDT'S	40.749.572.747,80	41.686.710.093,75	48.617.047.325,80	52.361.204.220,83	42.931.964.437,60	29.516.309.492,72
DISPONIBLE PARA COLOCAR	<b>19.024.346.098,54</b>	<b>19.652.610.965,62</b>	<b>24.123.701.645,49</b>	<b>26.708.745.495,71</b>	<b>20.786.360.291,04</b>	<b>10.514.148.171,64</b>

CAPTACION A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016 \$54.291.889.488,81 cumpliendo un 236.09% de la meta.

## CLIENTES NUEVOS

- Incrementar en 5 los clientes Públicos que son activos del IDESAN.

*META PRODUCTO 2.016 – 2.019: 5 clientes nuevos*

✓ Meta 2.016: 2 clientes

A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016 ha ingresado el Municipio de Onzaga y Jordan cumpliendo con el 100%

## RESUMEN COLOCACIÓN

CREDITOS APROBADOS 2016								
MES/LINEA	CORTO PLAZO	TESORERIA	LIBRANZA	FOMENTO	IDEACTA	EDUCATIVO	MICROCREDITO	TOTAL
ENERO				\$ 440.000.000,00			\$ 186.000.000,00	\$ 626.000.000,00
FEBRERO	\$ 1.835.000.000,00		\$ 244.000.000,00			\$ 72.746.717,00	\$ 472.666.000,00	\$ 2.624.412.717,00
MARZO	\$ 1.835.000.000,00		\$ 871.258.000,00				\$ 493.031.000,00	\$ 3.199.289.000,00
ABRIL	\$ 1.835.000.000,00		\$ 281.220.000,00			\$ 316.472.019,00	\$ 425.512.000,00	\$ 2.858.204.019,00
MAYO	\$ 100.000.000,00		\$ 365.000.000,00	\$ 1.191.937.945,00			\$ 440.178.000,00	\$ 2.097.115.945,00
JUNIO	\$ 1.835.000.000,00	\$ 100.000.000,00	\$ 406.401.674,52	\$ 367.108.814,00		\$ 76.462.066,00	\$ 206.545.000,00	\$ 2.991.517.554,52
JULIO			\$ 511.300.000,00				\$ 235.227.000,00	\$ 746.527.000,00
AGOSTO	\$ 1.835.000.000,00		\$ 401.000.000,00			\$ 102.384.987,00	\$ 274.655.000,00	\$ 2.613.039.987,00
SEPTIEMBRE			\$ 679.200.000,00	\$ 4.660.000.000,00		\$ 299.094.951,00	\$ 89.900.000,00	\$ 5.728.194.951,00
OCTUBRE			\$ 584.400.000,00				\$ 298.195.000,00	\$ 882.595.000,00
NOVIEMBRE			\$ 493.337.029,00			\$ 78.172.814,00	\$ 286.550.000,00	\$ 858.059.843,00
DICIEMBRE	\$ 1.410.000.000,00		\$ 301.800.000,00	\$ 380.000.000,00	\$ 2.957.750.000,00	\$ 196.927.149,00	\$ 512.978.000,00	\$ 5.759.455.149,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 10.685.000.000,00</b>	<b>\$ 100.000.000,00</b>	<b>\$ 5.138.916.703,52</b>	<b>\$ 7.039.046.759,00</b>	<b>\$ 2.957.750.000,00</b>	<b>\$ 1.142.260.703,00</b>	<b>\$ 3.921.437.000,00</b>	<b>\$ 30.984.411.165,52</b>
<b>META</b>	<b>\$ 4.160.555.514,31</b>	<b>\$ 209.269.200,00</b>	<b>\$ 1.591.964.220,79</b>	<b>\$ 2.657.664.805,33</b>	<b>\$ 2.673.617.084,33</b>	<b>\$ 2.128.412.135,19</b>	<b>\$ 1.298.448.761,52</b>	<b>\$ 14.719.931.721,47</b>
<b>CUMPLIMIENTO % METAS</b>	<b>257%</b>	<b>48%</b>	<b>323%</b>	<b>265%</b>	<b>111%</b>	<b>54%</b>	<b>302%</b>	<b>210%</b>

## Créditos en proceso de aprobación y desembolso.

Los santos	\$ 2.700.000.000,00
Chima	\$ 600.000.000,00
Pinchote	\$ 500.000.000,00
Contratación	\$ 500.000.000,00
Villanueva	\$ 360.000.000,00
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 4.660.000.000,00</b>



**INCENTIVOS**  
**FECHA CORTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2.016**

Nº	MUNICIPIO	VALOR	Nº	MUNICIPIO	VALOR
1	AGUADA	\$ 3.000.000,00	35	LA PAZ	\$ 6.000.000,00
2	ARATOCA	\$ 2.000.000,00	36	LEBRIJA	\$ 6.000.000,00
3	ASAMBLEA DEPARTAMENTAL	\$ 5.000.000,00	37	LOS SANTOS	\$ 6.000.000,00
4	BARICHARA	\$ 6.000.000,00	38	LOTERIA SANTANDER	\$ 3.000.000,00
5	BARICHARA	\$ 6.000.000,00	39	MATANZA	\$ 3.000.000,00
6	BETULIA	\$ 3.000.000,00	40	METROLINEA	\$ 3.500.000,00
7	BOLIVAR	\$ 6.000.000,00	41	MOGOTES	\$ 4.000.000,00
8	CABRERA	\$ 5.000.000,00	42	MOLAGAVITA	\$ 4.000.000,00
9	CALIFORNIA	\$ 3.000.000,00	43	OCAMONTE	\$ 5.000.000,00
10	CAPITANEJO	\$ 3.500.000,00	44	OIBA	\$ 4.000.000,00
11	CERRITO	\$ 6.000.000,00	45	ONZAGA	\$ 5.000.000,00
12	CHARALA	\$ 3.000.000,00	46	PALMAR	\$ 2.000.000,00
13	CHARTA	\$ 6.000.000,00	47	PALMAS DEL SOCORRO	\$ 5.000.000,00
14	CHARTA	\$ 4.000.000,00	48	PIEDECUESTA	\$ 6.000.000,00
15	CHIMA	\$ 2.000.000,00	49	PIEDECUESTA	\$ 6.000.000,00
16	CHIMA	\$ 4.000.000,00	50	PINCHOTE	\$ 6.000.000,00
17	CIMITARRA	\$ 5.000.000,00	51	PUENTE NAL.	\$ 5.000.000,00
18	CONFINES	\$ 5.000.000,00	52	PUERTO PARRA	\$ 4.000.000,00
19	EL GUACAMAYO	\$ 3.000.000,00	53	PUERTO WILCHES	\$ 6.000.000,00
20	EL PEÑÓN	\$ 5.000.000,00	54	PUERTO WILCHES	\$ 5.000.000,00

21	ENCINO	\$ 2.000.000,00	55	SABANA DE TORRES	\$ 5.000.000,00
22	ENCISO	\$ 6.000.000,00	56	SAN ANDRES	\$ 2.000.000,00
23	FLORIAN	\$ 3.000.000,00	57	SAN BENITO	\$ 4.000.000,00
24	GAMBITA	\$ 5.000.000,00	58	SAN GIL	\$ 2.000.000,00
25	GIRON	\$ 6.000.000,00	59	SAN GIL	\$ 6.000.000,00
26	GIRON	\$ 6.000.000,00	60	SAN JOAQUIN	\$ 5.000.000,00
27	GOBERNACION	\$ 6.000.000,00	61	SUAITA	\$ 4.000.000,00
28	GUACA	\$ 3.000.000,00	62	SURATA	\$ 6.000.000,00
29	GUAPOTA	\$ 4.000.000,00	63	TONA	\$ 6.000.000,00
30	GUAVATA	\$ 2.000.000,00	64	VALLE DE SAN JOSE	\$ 4.000.000,00
31	GUEPSA	\$ 4.000.000,00	65	VELEZ	\$ 6.000.000,00
32	HATO	\$ 3.000.000,00	66	VETAS	\$ 2.000.000,00
33	JORDAN	\$ 5.000.000,00	67	VETAS	\$ 3.000.000,00
34	LA BELLEZA	\$ 2.000.000,00	68	VILLANUEVA	\$ 5.000.000,00

<b>TOTAL COBRADOS</b>	<b>\$ 297.000.000,00</b>
-----------------------	--------------------------

**JAIRO A. DUARTE HERNANDEZ**  
Asesor Comercial