



**FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN**

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: % RENTABILIDAD EN INGRESOS NETOS

Tipo de indicador: EFECTIVIDAD  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{INGRESO NETO DE INTERESES}}{\text{TOTAL ACTIVOS}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL  
 Meta: 0,50%

Calificación:   
 >= 0,50% EXCELENTE  
 0,49% - 0,38% REGULAR  
 < 0,38% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis v Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022  
 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

inicial  
 final

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				TOTAL ACTIVOS	INGRESO NETO DE INTERESES			
I Trimestre	ENERO	0,09%	0,50%	\$ 201.702	\$ 187	DEFICIENTE	0,19%	DEFICIENTE
	FEBRERO	0,18%	0,50%	\$ 202.431	\$ 369	DEFICIENTE		
	MARZO	0,28%	0,50%	\$ 203.924	\$ 579	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	0,43%	0,50%	\$ 203.048	\$ 871	REGULAR	0,54%	EXCELENTE
	MAYO	0,52%	0,50%	\$ 210.049	\$ 1.089	EXCELENTE		
	JUNIO	0,67%	0,50%	\$ 200.912	\$ 1.345	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	0,50%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡REF!	0,50%			#¡REF!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	0,50%			#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	0,50%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	0,50%			#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	0,50%			#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	El indicador de la rentabilidad de los ingresos netos tuvo una calificación deficiente, este indicador muestra eficacia de la entidad para generar ingresos con relación a sus activos. El instituto es deficiente para generar ingresos a través del uso de los activos, los ingresos del trimestre disminuyeron en un 45,46% respecto al mismo trimestre del año anterior, El resultado del trimestre fue de 0,19% y la meta de 0,50% por ende la calificación, hay que tener cuidado con este indicador ya que no refleja nada de lo empleado en la operación.		
II TRIMESTRE	El indicador de la rentabilidad de los ingresos netos tuvo una calificación excelente, este indicador muestra eficacia de la entidad para generar ingresos con relación a sus activos. El instituto durante el trimestre fue eficiente para generar ingresos a través del uso de los activos, sin embargo los ingresos del trimestre disminuyeron en un 35,92% respecto al mismo trimestre del año anterior, El resultado del trimestre fue de 0,54% y la meta de 0,50%, aunque se cumplió con la meta, se hace necesario continuar con la colocación de recursos que generen ingresos operativos.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			

			<b>FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN</b>	60.038.02-126 versión 02 12/06/2020
---	--	--	--	---

Nombre del indicador: % RENTABILIDAD EN GASTOS OPERACIONALES

Tipo de indicador: EFECTIVIDAD  
Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{GASTOS OPERACIONALES}}{\text{TOTAL ACTIVOS}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL  
Meta: 0,85%

Calificación:

<= 0,85% EXCELENTE
0,86% - 1,28% REGULAR
>1,28% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y evaluación: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022

Responsable: COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				TOTAL ACTIVOS	GASTOS OPERACIONALES			
I Trimestre	ENERO	0,19%	0,85%	\$ 201.702	\$ 392	EXCELENTE	0,41%	EXCELENTE
	FEBRERO	0,41%	0,85%	\$ 202.431	\$ 836	EXCELENTE		
	MARZO	0,61%	0,85%	\$ 203.924	\$ 1.241	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	0,81%	0,85%	\$ 203.048	\$ 1.654	EXCELENTE	1,09%	REGULAR
	MAYO	1,08%	0,85%	\$ 210.049	\$ 2.272	REGULAR		
	JUNIO	1,37%	0,85%	\$ 200.912	\$ 2.753	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#iDIV/0!	0,85%	\$ -		#iDIV/0!	#iDIV/0!	#iDIV/0!
	AGOSTO	#iDIV/0!	0,85%	\$ -		#iDIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#iDIV/0!	0,85%	\$ -		#iDIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#iDIV/0!	0,85%	\$ -		#iDIV/0!	#iDIV/0!	#iDIV/0!
	NOVIEMBRE	#iDIV/0!	0,85%	\$ -		#iDIV/0!		
	DICIEMBRE	#iDIV/0!	0,85%	\$ -		#iDIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#iDIV/0!</b>					<b>#iDIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	La calificación para este indicador es excelente, sin embargo, a comparación con el mismo trimestre del año anterior aumento 25,07%, además, se presentan gastos operacionales mas altos que los ingresos, por lo cual ya no se genera utilidad operacional. El resultado del indicador fue de 0,41% y la meta era por debajo de 0,85% .		
II TRIMESTRE	La calificación para este indicador durante el segundo trimestre fue regular con una calificación del 1,09%, estando por encima de la meta propuesta por debajo del 0,85% . , En comparación con el mismo trimestre del año anterior los gastos operativos presentaron una disminución del 2,10%, sin embargo los ingresos han disminuido notablemente viéndose afectado el resultado del ejercicio con los gastos operativos recurrentes.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: % RENTABILIDAD EN UTILIDAD OPERACIONAL

Tipo de indicador: EFECTIVIDAD

Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador: 
$$\frac{\text{UTILIDAD OPERACIONAL}}{\text{INGRESOS}} \times 100\%$$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 8%

Calificación: 
 >= 8% EXCELENTE  
 7% - 5% REGULAR  
 <5% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022  
 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				INGRESOS	UTILIDAD OPERACIONAL			
I Trimestre	ENERO	-96,70%	8%	\$ 212	\$ (205)	DEFICIENTE	-102,42%	DEFICIENTE
	FEBRERO	-110,40%	8%	\$ 423	\$ (467)	DEFICIENTE		
	MARZO	-100,15%	8%	\$ 661	\$ (662)	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	-89,90%	8%	\$ 871	\$ (783)	DEFICIENTE	-101,07%	DEFICIENTE
	MAYO	-108,63%	8%	\$ 1.089	\$ (1.183)	DEFICIENTE		
	JUNIO	-104,68%	8%	\$ 1.345	\$ (1.408)	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	8%		\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	8%		\$ -	#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	8%		\$ -	#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	8%		\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	8%		\$ -	#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	8%		\$ -	#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	La utilidad operacional no refleja rentabilidad durante el primer trimestre, su resultado fue negativo en todo el trimestre por ende su calificación fue deficiente, esto debido a los bajos ingresos, las razones son: El plan de desmonte de la superfinanciera el cual se viene desarrollando actualmente y no permite captar, dando como resultado en la operación una pérdida operacional. Dentro de la pérdida del trimestre \$404 millones equivalen al deterioro y depreciación de los activos, impactando notablemente el resultado del ejercicio.El resultado del trimestre fue de -102,42% y la meta era superar el 8%.		
II TRIMESTRE	La utilidad operacional no refleja rentabilidad durante el segundmo trimestre, su resultado fue negativo en todo el trimestre por ende su calificación fue deficiente, esto debido a los bajos ingresos, las razones son: El plan de desmonte de la superfinanciera el cual se viene desarrollando actualmente y no permite captar, dando como resultado en la operación una pérdida operacional. Dentro de la pérdida del trimestre \$812 millones equivalen al deterioro y depreciación de los activos, impactando notablemente el resultado del ejercicio.El resultado del trimestre fue de -101,07% y la meta era superar el 8%.		



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador:	RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (ROE)
Tipo de indicador:	EFFECTIVIDAD
Proceso relacionado:	GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD
Fórmula del indicador:	$\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{PATRIMONIO}} \times 100\%$
Frecuencia de medición:	MENSUAL
Meta:	3,27%
Calificación:	>= 3,27% EXCELENTE 2% - 3,26% REGULAR < 2% DEFICIENTE
Frecuencia de análisis y Responsable:	TRIMESTRAL ABRIL - JUNIO DE 2022 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				PATRIMONIO	UTILIDAD NETA			
I Trimestre	ENERO	-0,13%	3,27%	\$ 163.355	\$ (206)	DEFICIENTE	-0,27%	DEFICIENTE
	FEBRERO	-0,29%	3,27%	\$ 163.096	\$ (465)	DEFICIENTE		
	MARZO	-0,41%	3,27%	\$ 162.902	\$ (660)	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	-0,49%	3,27%	\$ 162.762	\$ (799)	DEFICIENTE	-0,73%	DEFICIENTE
	MAYO	-0,76%	3,27%	\$ 162.322	\$ (1.239)	DEFICIENTE		
	JUNIO	-0,93%	3,27%	\$ 162.566	\$ (1.507)	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	3,27%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	3,27%			#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	3,27%			#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	3,27%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	3,27%			#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	3,27%			#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	Se puede evidenciar que, para el primer trimestre, el patrimonio de IDESAN no esta generando valor para la entidad. El resultado del ROE fue negativo con un indicador del -0.27%, esta variación dio origen al no cumplimiento con la meta propuesta del 3,27%.		
II TRIMESTRE	Se puede evidenciar que, para el segundo trimestre, el patrimonio de IDESAN no esta generando valor para la entidad. El resultado del ROE fue negativo con un indicador del -0.73%, esta variación dio origen al no cumplimiento con la meta propuesta del 3,27%. el impacto se ve reflejado en la pérdida del ejercicio producto de la baja colocación de recursos por el proceso de desmonte de la entidad. Sin embargo a partir del segundo semestre de 2022, se espera generar mayores recursos toda vez que la entidad se encuentra en proceso de estudio de créditos de fomento, créditos de libranza y convenios interadministrativos.		



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador:		RENTABILIDAD DEL ACTIVO (ROA)
Tipo de indicador:	EFECTIVIDAD	
Proceso relacionado:	GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD	
Fórmula del indicador:	$\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{TOTAL ACTIVOS}} \times 100\%$	
Frecuencia de medición:	MENSUAL	
Meta:	1,19%	
Calificación:	<div style="border: 1px solid black; padding: 2px; width: fit-content; margin: auto;">                 &gt;= 1.19% EXCELENTE                  1.18% - 0.80% REGULAR                  &lt; 0.80% DEFICIENTE             </div>	
Frecuencia de análisis y Responsable:	TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA	

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				TOTAL ACTIVOS	UTILIDAD NETA			
I Trimestre	ENERO	-0,10%	1,19%	\$ 201.702	\$ (206)	DEFICIENTE	-0,22%	REGULAR
	FEBRERO	-0,23%	1,19%	\$ 202.431	\$ (465)	DEFICIENTE		
	MARZO	-0,32%	1,19%	\$ 203.924	\$ (660)	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	-0,39%	1,19%	\$ 203.048	\$ (799)	DEFICIENTE	-0,58%	REGULAR
	MAYO	-0,59%	1,19%	\$ 210.049	\$ (1.239)	DEFICIENTE		
	JUNIO	-0,75%	1,19%	\$ 200.912	\$ (1.507)	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	1,19%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	1,19%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	1,19%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	1,19%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	1,19%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	1,19%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	En el primer trimestre del 2022, el ROA de la entidad fue de -0.22%, siendo la meta el 1,19%, esto refleja que la entidad no está teniendo rentabilidad sobre sus activos, producto de la pérdida del ejercicio contable.		
II TRIMESTRE	En el segundo trimestre del 2022, el ROA de la entidad fue de -0.58%, siendo la meta el 1,19%, esto refleja que la entidad no está teniendo rentabilidad sobre sus activos, producto de la pérdida recurrente del ejercicio contable.		



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador:	RENTABILIDAD DEL MARGEN NETO DE INTERÉS
Tipo de indicador:	EFFECTIVIDAD
Proceso relacionado:	GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD
Fórmula del indicador:	$\frac{\text{UTILIDAD NETA}}{\text{MARGEN NETO DE INTERÉS}} \times 100\%$
Frecuencia de medición:	MENSUAL
Meta:	400%
Calificación:	>= 400% EXCELENTE 399% - 300% REGULAR <300% DEFICIENTE
Frecuencia de análisis y Responsable:	TRIMESTRAL ABRIL - JUNIO DE 2022 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				MARGEN NETO DE INTERÉS	UTILIDAD NETA			
I Trimestre	ENERO	-110,16%	400%	\$ 187	\$ (206)	DEFICIENTE	-116,72%	DEFICIENTE
	FEBRERO	-126,02%	400%	\$ 369	\$ (465)	DEFICIENTE		
	MARZO	-113,99%	400%	\$ 579	\$ (660)	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	-91,73%	400%	\$ 871	\$ (799)	DEFICIENTE	-105,85%	DEFICIENTE
	MAYO	-113,77%	400%	\$ 1.089	\$ (1.239)	DEFICIENTE		
	JUNIO	-112,04%	400%	\$ 1.345	\$ (1.507)	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	400%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	400%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	400%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	400%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	400%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	400%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	Con este indicador se mide la capacidad de una empresa para traducir las ventas en ganancias y podemos ver que no generan ninguna rentabilidad, producto la pérdida del ejercicio contable. Los ingresos no son tan altos y los gastos lo superan, lo que nos da como resultado una utilidad neta negativa, en otras palabras la entidad está gastando más dinero del que gana en el trimestre, dando como resultado en el ratio un promedio de -116,72% cuando la meta establecida es de 400%, los riesgos que esto implica, son el no generar ingresos y tener que acudir a financiación para pagar los gastos que los ingresos no alcanzan a cubrir.		
II TRIMESTRE	Con este indicador se mide la capacidad de una empresa para traducir las ventas en ganancias y se puede observar que la entidad no está generando rentabilidad, producto la pérdida del ejercicio contable. Los ingresos han disminuido notablemente con respecto a la vigencia anterior y los gastos lo superan, lo que da como resultado una pérdida del ejercicio, en otras palabras la entidad está gastando más dinero del que gana en el trimestre, dando como resultado en el ratio un promedio de -105,85% cuando la meta establecida es de 400%.		

Nombre del indicador: LIQUIDEZ DEL ACTIVO TOTAL

Tipo de indicador: EFICACIA

Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{ACTIVO LIQUIDO}}{\text{ACTIVO TOTAL}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 15%

Calificación:
 

>= 15% EXCELENTE
14% - 12% REGULAR
< 12% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022  
COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				ACTIVO TOTAL	ACTIVO LIQUIDO			
I Trimestre	ENERO	7,93%	15%	\$ 201.702	\$ 16.003	DEFICIENTE	9,06%	DEFICIENTE
	FEBRERO	9,02%	15%	\$ 202.431	\$ 18.266	DEFICIENTE		
	MARZO	10,21%	15%	\$ 203.924	\$ 20.827	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	10,21%	15%	\$ 203.048	\$ 20.722	DEFICIENTE	9,88%	DEFICIENTE
	MAYO	12,13%	15%	\$ 210.049	\$ 25.485	REGULAR		
	JUNIO	7,30%	15%	\$ 200.912	\$ 14.657	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#jDIV/0!	15%	\$ -		#jDIV/0!	#jDIV/0!	#jDIV/0!
	AGOSTO	#jREF!	15%	#jREF!		#jREF!		
	SEPTIEMBRE	#jDIV/0!	15%	\$ -		#jDIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#jDIV/0!	15%	\$ -		#jDIV/0!	#jDIV/0!	#jDIV/0!
	NOVIEMBRE	#jDIV/0!	15%	\$ -		#jDIV/0!		
	DICIEMBRE	#jDIV/0!	15%	\$ -		#jDIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#jDIV/0!</b>					<b>#jDIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	Para el primer trimestre del año 2022, la liquidez del activo total fue de 9,06% y la meta era de 15%, los niveles de liquidez del instituto son bajos al igual que en los trimestres anteriores, esto quiere decir que del 100% de los activos solo el 9,06% es líquido, es decir solo el 9,06% de los activos está a disponibilidad inmediata para la entidad ante una crisis financiera de la misma. Los riesgos principales son los problemas de liquidez y solvencia para la entidad sumado a esto pérdida de confianza por parte de los clientes en la entidad.		
II TRIMESTRE	Para el segundo trimestre del año 2022, la liquidez del activo total fue de 9,88% y la meta era de 15%, los niveles de liquidez del instituto son bajos al igual que en los trimestres anteriores, esto quiere decir que del 100% de los activos solo el 9,88% es líquido, es decir solo el 9,88% de los activos está a disponibilidad inmediata para la entidad ante una crisis financiera de la misma. Los riesgos principales son los problemas de liquidez y solvencia para la entidad sumado a esto pérdida de confianza por parte de los clientes en la entidad.		



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: LIQUIDEZ DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES

Tipo de indicador: EFICACIA

Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador: 
$$\frac{\text{ACTIVO LIQUIDO}}{\text{DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES}} \times 100\%$$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 120%

Calificación: 
 >= 120% EXCELENTE  
 119% - 110% REGULAR  
 < 110% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022  
 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES	ACTIVO LIQUIDO			
I Trimestre	ENERO	78,64%	120%	\$ 20.350	\$ 16.003	DEFICIENTE	88,67%	DEFICIENTE
	FEBRERO	86,92%	120%	\$ 21.015	\$ 18.266	DEFICIENTE		
	MARZO	100,44%	120%	\$ 20.736	\$ 20.827	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	100,00%	120%	\$ 20.721	\$ 20.722	DEFICIENTE	93,63%	DEFICIENTE
	MAYO	115,59%	120%	\$ 22.048	\$ 25.485	REGULAR		
	JUNIO	65,29%	120%	\$ 22.448	\$ 14.657	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#jDIV/0!	120%		\$ -	#jDIV/0!	#jDIV/0!	#jDIV/0!
	AGOSTO	#jDIV/0!	120%		\$ -	#jDIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#jDIV/0!	120%		\$ -	#jDIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#jDIV/0!	120%		\$ -	#jDIV/0!	#jDIV/0!	#jDIV/0!
	NOVIEMBRE	#jDIV/0!	120%		\$ -	#jDIV/0!		
	DICIEMBRE	#jDIV/0!	120%		\$ -	#jDIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#jDIV/0!</b>					<b>#jDIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	El primer trimestre la liquidez de los depósitos y exigibilidades que corresponde a los saldos de terceros bajo la administración del instituto está siendo deficiente, dando como resultado del trimestre 88,67% cuando la meta es de 120%, lo que refleja que la entidad no cuenta con los recursos necesarios para responder por el 100% de los depósitos de terceros en el corto plazo, contando con un 88,67% en activo líquido frente al 100% de los depósitos y exigibilidades.		
II TRIMESTRE	El segundo trimestre la liquidez de los depósitos y exigibilidades que corresponde a los saldos de terceros bajo la administración del instituto sigue siendo deficiente, dando como resultado del trimestre 93,63% cuando la meta es de 120%, lo que refleja que la entidad no cuenta con los recursos necesarios para responder por el 100% de los depósitos de terceros en el corto plazo, contando con un 93,63% en activo líquido frente al 100% de los depósitos y exigibilidades.		





## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: LIQUIDEZ PORTAFOLIO DE CRÉDITOS

Tipo de indicador: EFICACIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{PORTAFOLIO DE CRÉDITOS}}{\text{DEPOSITOS Y EXIGIBILIDADES}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 150%  
 Calificación:  
 >= 150% EXCELENTE  
 149% - 120% REGULAR  
 < 120% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022

Responsable: COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES	PORTAFOLIO DE CRÉDITOS			
I Trimestre	ENERO	150,15%	150%	\$ 20.350	\$ 30.555	EXCELENTE	141,61%	REGULAR
	FEBRERO	138,62%	150%	\$ 21.015	\$ 29.130	REGULAR		
	MARZO	136,08%	150%	\$ 20.736	\$ 28.218	REGULAR		
II Trimestre	ABRIL	131,95%	150%	\$ 20.721	\$ 27.342	REGULAR	134,92%	REGULAR
	MAYO	134,68%	150%	\$ 22.048	\$ 29.694	REGULAR		
	JUNIO	138,12%	150%	\$ 22.448	\$ 31.006	REGULAR		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	150%	\$ -		#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	150%	\$ -		#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	150%	\$ -		#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	150%	\$ -		#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	150%	\$ -		#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	150%	\$ -		#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	La calificación de este indicador fue regular, en este indicador se busca conocer qué porcentaje de lo que el instituto adeuda a terceros reflejadas en la cuenta 2902 del pasivo, se pueden respaldar con el portafolio de créditos de IDESAN, para este caso la meta es 150% y se logró un 141,61%. Podemos concluir que aunque al instituto le adeudan más de lo que debe, le faltó 8,39% para lograr la meta.		
II TRIMESTRE	La calificación de este indicador fue regular, en este indicador se busca conocer qué porcentaje de lo que el instituto adeuda a terceros reflejados en la cuenta 2902 del pasivo, se pueden respaldar con el portafolio de créditos de IDESAN, para este caso la meta es 150% y se logró un 134,92%. Podemos concluir que aunque al instituto le adeudan más de lo que debe, le faltó 15.08% para lograr la meta. Es necesario continuar con la colocación de recursos, con el fin de llegar al punto de equilibrio esperado.		

	<b>FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN</b>	60.038.02-126
		versión 02
		12/06/2020

Nombre del indicador: LIQUIDEZ DE LAS CUENTAS AHORRO

Tipo de indicador: EFICACIA

Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{CUENTAS DE AHORRO}}{\text{PASIVO TOTAL}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 50%

Calificación:
 

>= 50% EXCELENTE
49% - 34% REGULAR
< 34% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022  
COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				PASIVO TOTAL	CUENTAS DE AHORRO			
I Trimestre	ENERO	40,94%	50%	\$ 38.347	\$ 15.700	REGULAR	45,56%	REGULAR
	FEBRERO	45,69%	50%	\$ 39.335	\$ 17.974	REGULAR		
	MARZO	50,04%	50%	\$ 41.022	\$ 20.529	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	51,44%	50%	\$ 40.285	\$ 20.722	EXCELENTE	47,69%	REGULAR
	MAYO	53,40%	50%	\$ 47.727	\$ 25.486	EXCELENTE		
	JUNIO	38,22%	50%	\$ 38.345	\$ 14.657	REGULAR		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	50%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	50%			#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	50%			#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	50%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	50%			#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	50%			#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		#¡DIV/0!					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	La liquidez de las cuentas de ahorro presentan un comportamiento Regular, debido a que se espera que las cuentas de ahorro logren respaldar por lo menos el 50% de las responsabilidades u obligaciones, ósea los pasivos y solo se logró respaldar en el trimestre un 45,56%, lo que traduciría en problemas de liquidez en una posible situación adversa, debido a que la entidad se encuentra en el plan de desmonte de la superintendencia financiera, por tal motivo no se está captando dinero y el existente en las cuentas de ahorro se está desmontando.		
II TRIMESTRE	La liquidez de las cuentas de ahorro durante el segundo trimestre presentan un comportamiento Regular, debido a que se espera que las cuentas de ahorro logren respaldar por lo menos el 50% de las responsabilidades u obligaciones, es decir los pasivos y solo se logró respaldar en el trimestre un 47,69%, lo que traduciría en problemas de liquidez en una posible situación adversa.		



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: LIQUIDEZ DE LOS CDT'S

Tipo de indicador: EFICACIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador: 
$$\frac{\text{CDT'S}}{\text{PASIVO TOTAL}} \times 100\%$$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 8%

< 8% EXCELENTE
8.01 - 12% REGULAR
> 12% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022

Responsable: COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				PASIVO TOTAL	CDT'S			
I Trimestre	ENERO	0,00%	8%	\$ 38.347	\$ -	EXCELENTE	0,00%	EXCELENTE
	FEBRERO	0,00%	8%	\$ 39.335	\$ -	EXCELENTE		
	MARZO	0,00%	8%	\$ 41.022	\$ -	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	0,00%	8%	\$ 40.285	\$ -	EXCELENTE	0,00%	EXCELENTE
	MAYO	0,00%	8%	\$ 47.727	\$ -	EXCELENTE		
	JUNIO	0,00%	8%	\$ 38.345	\$ -	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	8%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	8%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	8%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	8%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	8%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	8%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACION ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	No hay CDT'S		
II TRIMESTRE	No hay CDT'S		



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: LIQUIDEZ DE LA CARTERA NETA

Tipo de indicador: EFICACIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{DEPOSITOS}}{\text{CARTERA NETA}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 40%

>=40% EXCELENTE
39% - 30% REGULAR
< 30% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022

Responsable: COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				CARTERA NETA	DEPÓSITOS			
I Trimestre	ENERO	66,60%	40%	\$ 30.555	\$ 20.350	EXCELENTE	70,74%	EXCELENTE
	FEBRERO	72,14%	40%	\$ 29.130	\$ 21.015	EXCELENTE		
	MARZO	73,49%	40%	\$ 28.218	\$ 20.736	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	75,78%	40%	\$ 27.342	\$ 20.721	EXCELENTE	74,14%	EXCELENTE
	MAYO	74,25%	40%	\$ 29.694	\$ 22.048	EXCELENTE		
	JUNIO	72,40%	40%	\$ 31.006	\$ 22.448	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	#jDIV/0!	40%	\$ -	\$ -	#jDIV/0!	#jDIV/0!	#jDIV/0!
	AGOSTO	#jDIV/0!	40%	\$ -	\$ -	#jDIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#jDIV/0!	40%	\$ -	\$ -	#jDIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#jDIV/0!	40%	\$ -	\$ -	#jDIV/0!	#jDIV/0!	#jDIV/0!
	NOVIEMBRE	#jDIV/0!	40%	\$ -	\$ -	#jDIV/0!		
	DICIEMBRE	#jDIV/0!	40%	\$ -	\$ -	#jDIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#jDIV/0!</b>					<b>#jDIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	La liquidez de la cartera neta en el primer trimestre del 2022 tiene una calificación de Excelente, la calificación fue de 70,74% , con base a este resultado se puede evidenciar, que los depósitos de los clientes de IDESAN se encuentran cubiertos con la cartera neta.	revisar!!!	
II TRIMESTRE	La liquidez de la cartera neta en el segundo trimestre del 2022 tiene una calificación de Excelente, la calificación fue de 74.14% , con base a este resultado se puede evidenciar, que los depósitos de los clientes de IDESAN se encuentran cubiertos con la cartera neta.		

	<b>FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN</b>	60.038.02-126
		versión 02
		12/06/2020

Nombre del indicador: CALIDAD DEL ACTIVO CARTERA BRUTA

Tipo de indicador: EFICIENCIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{CARTERA VENCIDA}}{\text{CARTERA BRUTA}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL  
 Meta: 2,42%

Calificación:
 

<= 2.42% EXCELENTE
2.42% - 4.04% REGULAR
> 4.04% DEFICIENTE

Frecuencia de analisis v Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022  
 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				CARTERA BRUTA	CARTERA VENCIDA			
I Trimestre	ENERO	24,45%	2,42%	\$ 40.023	\$ 9.784	DEFICIENTE	24,57%	DEFICIENTE
	FEBRERO	24,59%	2,42%	\$ 38.597	\$ 9.490	DEFICIENTE		
	MARZO	24,67%	2,42%	\$ 37.683	\$ 9.296	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	25,71%	2,42%	\$ 36.806	\$ 9.464	DEFICIENTE	24,42%	DEFICIENTE
	MAYO	24,17%	2,42%	\$ 39.157	\$ 9.463	DEFICIENTE		
	JUNIO	23,38%	2,42%	\$ 40.468	\$ 9.462	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	2,42%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	2,42%			#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	2,42%			#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	2,42%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	2,42%			#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	2,42%			#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	La calidad de la cartera bruta es deficiente, debido a que la cartera vencida representa un alto porcentaje de la bruta, en el trimestre la cartera vencida represento un 24,57% de la bruta, y la meta era que solo representara un 2,42% dicha cartera vencida podría ocasionar problemas de liquidez en la cartera bruta. Se recomienda realizar gestiones para recoger cartera vencida como acuerdos de pagos o condonación de intereses en la búsqueda de disminuir los niveles de cartera vencida y mejorar la liquidez.		
II TRIMESTRE	La calidad de la cartera bruta es deficiente, debido a que la cartera vencida representa un alto porcentaje de la bruta, en el trimestre la cartera vencida represento un 24,42% de la bruta, y la meta era que solo representara un 2,42% dicha cartera vencida podría ocasionar problemas de liquidez en la cartera bruta. Se recomienda realizar gestiones para recoger cartera vencida como acuerdos de pagos o condonación de intereses en la búsqueda de disminuir los niveles de cartera vencida y mejorar la liquidez.		
III TRIMESTRE			



**FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN**

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: CALIDAD DEL ACTIVO CARTERA VENCIDA

Tipo de indicador: EFICIENCIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{PROVISIÓN}}{\text{CARTERA VENCIDA}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL  
 Meta: 80%

Calificación:   
 >=80% EXCELENTE  
 79% - 60% REGULAR  
 < 60% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis v Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022

Responsable: COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				CARTERA VENCIDA	PROVISIÓN			
I Trimestre	ENERO	96,78%	80%	\$ 9.784	\$ 9.469	EXCELENTE	99,45%	EXCELENTE
	FEBRERO	99,76%	80%	\$ 9.490	\$ 9.467	EXCELENTE		
	MARZO	101,82%	80%	\$ 9.296	\$ 9.465	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	100,00%	80%	\$ 9.464	\$ 9.464	EXCELENTE	100,00%	EXCELENTE
	MAYO	100,00%	80%	\$ 9.463	\$ 9.463	EXCELENTE		
	JUNIO	100,00%	80%	\$ 9.462	\$ 9.462	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACION ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	Para el primer trimestre la calidad de la cartera vencida es EXCELENTE debido a que se encuentra provisionada en un 99,45% y la meta era un 80%, esto producto de que los créditos más representativos de la cartera ya fueron provisionados y la entidad se encuentra en un proceso de recuperación del deterioro de cartera, mediante acuerdos de pago y reestructuraciones.		
II TRIMESTRE	Para el segundo trimestre la calidad de la cartera vencida es EXCELENTE debido a que se encuentra provisionada en un 100% y la meta era un 80%, esto producto de que los créditos más representativos de la cartera ya fueron provisionados y la entidad se encuentra en un proceso de recuperación del deterioro de cartera, mediante acuerdos de pago y reestructuraciones.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			

Nombre del indicador: CALIDAD DEL ACTIVO DE LA CARTERA NETA

Tipo de indicador: EFICIENCIA  
Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{CARTERA VENCIDA}}{\text{CARTERA NETA}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL  
Meta: 2,17%

Calificación:

<= 2,17% EXCELENTE
2,18% - 3,41% REGULAR
> 3,41% DEFICIENTE

Frecuencia de analisis v Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022

Responsable: COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				CARTERA NETA	CARTERA VENCIDA			
I Trimestre	ENERO	32,02%	2,17%	\$ 30.555	\$ 9.784	DEFICIENTE	32,51%	DEFICIENTE
	FEBRERO	32,58%	2,17%	\$ 29.130	\$ 9.490	DEFICIENTE		
	MARZO	32,94%	2,17%	\$ 28.218	\$ 9.296	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	34,61%	2,17%	\$ 27.342	\$ 9.464	DEFICIENTE	32,33%	DEFICIENTE
	MAYO	31,87%	2,17%	\$ 29.694	\$ 9.463	DEFICIENTE		
	JUNIO	30,52%	2,17%	\$ 31.006	\$ 9.462	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	# DIV/0!	2,17%	\$ -	\$ -	# DIV/0!	# DIV/0!	# DIV/0!
	AGOSTO	# DIV/0!	2,17%	\$ -	\$ -	# DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	# DIV/0!	2,17%	\$ -	\$ -	# DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	# DIV/0!	2,17%	\$ -	\$ -	# DIV/0!	# DIV/0!	# DIV/0!
	NOVIEMBRE	# DIV/0!	2,17%	\$ -	\$ -	# DIV/0!		
	DICIEMBRE	# DIV/0!	2,17%	\$ -	\$ -	# DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b># DIV/0!</b>					<b># DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	La calidad de la cartera neta es deficiente, producto de los altos niveles de cartera vencida que maneja la entidad, las principales carteras con mayor afectación son las de banca de inversión causando posibles futuros problemas en dicha cartera como: falta de liquidez e insolvencia, debido a que la actividad principal de IDESAN son los intereses y la mayoría de sus recursos se encuentran comprometidos en dichas carteras. El resultado del trimestre fue de 32,51% de cartera neta comprometida en la vencida, y la meta establecida era reducir dicha cartera al 2,17%, meta que no fue alcanzada, hay que hacer claridad que estos niveles de cartera han disminuido debido a los acuerdos de pago que se vienen realizando.		
II TRIMESTRE	La calidad de la cartera neta es deficiente, producto de los altos niveles de cartera vencida que maneja la entidad, las principales carteras con mayor afectación son las de banca de inversión causando posibles futuros problemas en dicha cartera como: falta de liquidez e insolvencia, debido a que la actividad principal de IDESAN son los intereses y la mayoría de sus recursos se encuentran comprometidos en dichas carteras. El resultado del trimestre fue de 32,33% de cartera neta comprometida en la vencida, y la meta establecida era reducir dicha cartera al 2,17%, meta que no fue alcanzada, hay que hacer claridad que estos niveles de cartera han disminuido debido a los acuerdos de pago que se vienen realizando.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador:		CALIDAD DEL ACTIVO DE ACTIVOS IMPRODUCTIVOS
Tipo de indicador:	EFICIENCIA	
Proceso relacionado:	GESTIÓN DE CRÉDITOS	
Fórmula del indicador:	$\frac{\text{ACTIVOS IMPRODUCTIVOS}}{\text{TOTAL DE ACTIVOS}} \times 100\%$	
Frecuencia de medición:	MENSUAL	
Meta:	40%	
Calificación:	<div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: auto;">                 &lt;= 40% EXCELENTE                  41% - 45% REGULAR                  &gt; 45% DEFICIENTE             </div>	
Frecuencia de análisis y Responsable:	TRIMESTRAL ABRIL - JUNIO DE 2022 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA	

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				TOTAL DE ACTIVOS	ACTIVOS IMPRODUCTIVOS			
I Trimestre	ENERO	66,07%	40,00%	\$ 201.702	\$ 133.259	DEFICIENTE	65,75%	DEFICIENTE
	FEBRERO	65,83%	40,00%	\$ 202.431	\$ 133.259	DEFICIENTE		
	MARZO	65,35%	40,00%	\$ 203.924	\$ 133.259	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	65,63%	40,00%	\$ 203.048	\$ 133.259	DEFICIENTE	65,13%	DEFICIENTE
	MAYO	63,44%	40,00%	\$ 210.049	\$ 133.259	DEFICIENTE		
	JUNIO	66,33%	40,00%	\$ 200.912	\$ 133.259	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#iDIV/0!	40,00%	\$ -	-	#iDIV/0!	#iDIV/0!	#iDIV/0!
	AGOSTO	#iDIV/0!	40,00%	\$ -	-	#iDIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#iDIV/0!	40,00%	\$ -	-	#iDIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#iDIV/0!	40,00%	\$ -	-	#iDIV/0!	#iDIV/0!	#iDIV/0!
	NOVIEMBRE	#iDIV/0!	40,00%	\$ -	-	#iDIV/0!		
	DICIEMBRE	#iDIV/0!	40,00%	\$ -	-	#iDIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#iDIV/0!</b>					<b>#iDIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	La calificación de la calidad de los activos improductivos fue deficiente, debido a que su participación en el total de los activos representa un 65,75% en el trimestre, no logrando la meta de estar por debajo del 40%, importante revisar estos activos improductivos ya que el deterioro y depreciación de dichos activos afectan la utilidad del estado de resultados de la entidad (Bienes refuerzo patrimonial).		
II TRIMESTRE	La calificación de la calidad de los activos improductivos fue deficiente, debido a que su participación en el total de los activos representa un 65,13% en el trimestre, no logrando la meta de estar por debajo del 40%, importante revisar estos activos improductivos ya que el deterioro y depreciación de dichos activos afectan la utilidad del estado de resultados de la entidad (Bienes refuerzo patrimonial).		





**FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN**

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: CALIDAD DEL ACTIVO INGRESOS NETOS DE INTERÉS

Tipo de indicador: EFICIENCIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{INGRESO NETO DE INTERÉS}}{\text{ACTIVOS}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL  
 Meta: 0,70%  
 Calificación:  
 >=0,7% EXCELENTE  
 0,6% - 0,4% REGULAR  
 <=0,4% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis v Responsable: TRIMESTRAL ENERO-MARZO 2022  
 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				ACTIVOS	INGRESO NETO DE INTERÉS			
I Trimestre	ENERO	0,09%	0,70%	\$ 201.702	\$ 187	DEFICIENTE	0,19%	DEFICIENTE
	FEBRERO	0,18%	0,70%	\$ 202.431	\$ 369	DEFICIENTE		
	MARZO	0,28%	0,70%	\$ 203.924	\$ 579	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	0,43%	0,70%	\$ 203.048	\$ 871	REGULAR	0,54%	REGULAR
	MAYO	0,52%	0,70%	\$ 210.049	\$ 1.089	REGULAR		
	JUNIO	0,67%	0,70%	\$ 200.912	\$ 1.345	REGULAR		
III Trimestre	JULIO	#DIV/0!	0,70%	\$ -	\$ -	#DIV/0!	#iDIV/0!	#jDIV/0!
	AGOSTO	#DIV/0!	0,70%	\$ -	\$ -	#DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#DIV/0!	0,70%	\$ -	\$ -	#DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#DIV/0!	0,70%	\$ -	\$ -	#DIV/0!	#iDIV/0!	#jDIV/0!
	NOVIEMBRE	#DIV/0!	0,70%	\$ -	\$ -	#DIV/0!		
	DICIEMBRE	#DIV/0!	0,70%	\$ -	\$ -	#DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#iDIV/0!</b>					<b>#jDIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	El indicador de la rentabilidad de los ingresos netos tuvo una calificación de deficiente, este indicador muestra eficacia de la entidad para generar ingresos con relación a sus activos. El instituto es deficiente para generar ingresos a través del uso de los activos, los ingresos del trimestre disminuyeron en un 83% respecto al mismo trimestre del año anterior, El resultado del trimestre fue de 0,19% y la meta de 0,70% por ende la calificación, hay que tener cuidado con este indicador ya que no refleja nada de lo empleado en la operación.		
II TRIMESTRE	El indicador de la rentabilidad de los ingresos netos tuvo una calificación de deficiente, este indicador muestra eficacia de la entidad para generar ingresos con relación a sus activos. El instituto es deficiente para generar ingresos a través del uso de los activos, los ingresos del trimestre disminuyeron en un 35.92% respecto al mismo trimestre del año anterior, El resultado del trimestre fue de 0,54% y la meta de 0,70% por ende la calificación.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			



**FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN**

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: CALIDAD DEL CAPITAL ACTIVOS IMPRODUCTIVOS

Tipo de indicador: EFICIENCIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{ACTIVOS IMPRODUCTIVOS}}{\text{PATRIMONIO}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL  
 Meta: 50%  
 Calificación:  
 <= 50% EXCELENTE  
 51% -60 % REGULAR  
 > 60% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis v Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022  
 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				PATRIMONIO	ACTIVOS IMPRODUCTIVOS			
I Trimestre	ENERO	81,58%	50%	\$ 163.355	\$ 133.259	DEFICIENTE	81,70%	DEFICIENTE
	FEBRERO	81,71%	50%	\$ 163.096	\$ 133.259	DEFICIENTE		
	MARZO	81,80%	50%	\$ 162.902	\$ 133.259	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	81,87%	50%	\$ 162.762	\$ 133.259	DEFICIENTE	81,98%	DEFICIENTE
	MAYO	82,10%	50%	\$ 162.322	\$ 133.259	DEFICIENTE		
	JUNIO	81,97%	50%	\$ 162.566	\$ 133.259	DEFICIENTE		
III Trimestre	JULIO	#DIV/0!	50%	\$ -	\$ -	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	AGOSTO	#DIV/0!	50%	\$ -	\$ -	#DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#DIV/0!	50%	\$ -	\$ -	#DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#DIV/0!	50%	\$ -	\$ -	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	NOVIEMBRE	#DIV/0!	50%	\$ -	\$ -	#DIV/0!		
	DICIEMBRE	#DIV/0!	50%	\$ -	\$ -	#DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#DIV/0!</b>					<b>#DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	La calificación para el primer trimestre de los activos improductivos frente al patrimonio es deficiente, debido a que dichos activos representan un 81,70% del patrimonio, y la meta era no sobrepasar el 50% por ende la calificación. En otras palabras, la entidad está teniendo que financiar más del 50% de los activos improductivos con su patrimonio lo que implicaría riesgos para el patrimonio. Se debe analizar mas a fondo y tomar medidas para que estos activos improductivos no sigan aumentando.		
II TRIMESTRE	La calificación para el segundo trimestre de los activos improductivos frente al patrimonio fue deficiente, debido a que dichos activos representan un 81,98% del patrimonio, y la meta era no sobrepasar el 50% por ende la calificación. En otras palabras, la entidad está teniendo que financiar más del 50% de los activos improductivos con su patrimonio lo que implicaría riesgos para el patrimonio. Se debe generar convenios de recuperación del gasto invertido en los activos improductivos.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			

	<b>FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN</b>	60.038.02-126
		versión 02
		12/06/2020

Nombre del indicador: CALIDAD DEL CAPITAL PASIVO CON COSTO

Tipo de indicador: EFICIENCIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{ACTIVOS PRODUCTIVOS}}{\text{PASIVOS CON COSTO}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL  
 Meta: 80%

Calificación:

>=80% EXCELENTE
79% - 60% REGULAR
< 60% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis v Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022

Responsable: COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				PASIVOS CON COSTO	ACTIVOS PRODUCTIVOS			
I Trimestre	ENERO	228,79%	80%	\$ 20.350	\$ 46.558	EXCELENTE	230,28%	EXCELENTE
	FEBRERO	225,53%	80%	\$ 21.015	\$ 47.396	EXCELENTE		
	MARZO	236,52%	80%	\$ 20.736	\$ 49.045	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	233,35%	80%	\$ 20.721	\$ 48.352	EXCELENTE	229,90%	EXCELENTE
	MAYO	251,63%	80%	\$ 22.048	\$ 55.480	EXCELENTE		
	JUNIO	204,72%	80%	\$ 22.448	\$ 45.956	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	80%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	Este indicador tiene como calificación EXCELENTE debido a que los activos productivos estuvieron en el trimestres con la capacidad para responder por las obligaciones, como en este caso donde el pasivo con costos hace referencia a los depósitos de terceros en la entidad, por los cuales la entidad tiene que responder, de ahí la importancia de los activos productivos, ya que en el trimestre respalda esas obligaciones en un 230,28%		
II TRIMESTRE	Este indicador tiene como calificación EXCELENTE debido a que los activos productivos estuvieron en el trimestres con la capacidad para responder por las obligaciones a corto plazo. EL pasivo con costos hace referencia a los depósitos de terceros por los cuales la entidad tiene que responder, de ahí la importancia de los activos productivos, ya que en el trimestre respalda esas obligaciones en un 229.90%		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			

Nombre del indicador: CALIDAD DEL CAPITAL DE DEUDAS

Tipo de indicador: EFICIENCIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{DEUDAS}}{\text{PATRIMONIO}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL  
 Meta: 70%

Calificación:
 

<=70% EXCELENTE
71% - 100% REGULAR
>100% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022  
 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				PATRIMONIO	DEUDAS			
I Trimestre	ENERO	23,47%	70%	\$ 163.355	\$ 38.347	EXCELENTE	24,26%	EXCELENTE
	FEBRERO	24,12%	70%	\$ 163.096	\$ 39.335	EXCELENTE		
	MARZO	25,18%	70%	\$ 162.902	\$ 41.022	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	24,75%	70%	\$ 162.762	\$ 40.285	EXCELENTE	25,91%	EXCELENTE
	MAYO	29,40%	70%	\$ 162.322	\$ 47.727	EXCELENTE		
	JUNIO	23,59%	70%	\$ 162.566	\$ 38.345	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	70%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	70%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	70%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	70%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	70%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	70%	\$ -	\$ -	#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	La calificación de este indicador fue EXCELENTE, en este indicador buscamos conocer el nivel de endeudamiento de la entidad frente al patrimonio, como meta estaba establecido no superar el 70% el cual sería un endeudamiento riesgoso, y se logró mantener en niveles de endeudamiento óptimos para la entidad, en este trimestre el endeudamiento estuvo en 24,26%.		
II TRIMESTRE	La calificación de este indicador fue EXCELENTE, en este indicador buscamos conocer el nivel de endeudamiento de la entidad frente al patrimonio, como meta se encuentra establecido no superar el 70% teniendo que sería un endeudamiento riesgoso, y se logró mantener en niveles de endeudamiento óptimos para la entidad, en este trimestre el endeudamiento estuvo en 25.91%.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			



**FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN**

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: CALIDAD DEL CAPITAL DEL PATRIMONIO

Tipo de indicador: EFICIENCIA

Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{PATRIMONIO}}{\text{TOTAL ACTIVO}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 45%

Calificación:   
 >=45% EXCELENTE  
 44% - 35% REGULAR  
 <35% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis v Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022  
 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	Millones		Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
				TOTAL ACTIVO	PATRIMONIO			
I Trimestre	ENERO	80,99%	45%	\$ 201.702	\$ 163.355	EXCELENTE	80,48%	EXCELENTE
	FEBRERO	80,57%	45%	\$ 202.431	\$ 163.096	EXCELENTE		
	MARZO	79,88%	45%	\$ 203.924	\$ 162.902	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	80,16%	45%	\$ 203.048	\$ 162.762	EXCELENTE	79,45%	EXCELENTE
	MAYO	77,28%	45%	\$ 210.049	\$ 162.322	EXCELENTE		
	JUNIO	80,91%	45%	\$ 200.912	\$ 162.566	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	# DIV/0!	45%	\$ -	\$ -	# DIV/0!	# DIV/0!	# DIV/0!
	AGOSTO	# DIV/0!	45%	\$ -	\$ -	# DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	# DIV/0!	45%	\$ -	\$ -	# DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	# DIV/0!	45%	\$ -	\$ -	# DIV/0!	# DIV/0!	# DIV/0!
	NOVIEMBRE	# DIV/0!	45%	\$ -	\$ -	# DIV/0!		
	DICIEMBRE	# DIV/0!	45%	\$ -	\$ -	# DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b># DIV/0!</b>					<b># DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	El indicador de calidad capital de patrimonio tuvo una calificación EXCELENTE, lo que nos muestra el indicador es la solvencia de la entidad, se puede evidenciar que el 80,48% de los activos están cubiertos o financiados por los recursos propios de la entidad, en otras palabras, la entidad tiene con qué responder con las obligaciones, la meta era de por lo menos el 45%.		
II TRIMESTRE	El indicador de calidad capital de patrimonio presentó una calificación EXCELENTE, lo que nos muestra el indicador es la solvencia de la entidad, se puede evidenciar que el 79,45% de los activos están cubiertos o financiados por los recursos propios de la entidad, en otras palabras, la entidad tiene con qué responder con las obligaciones, la meta era de por lo menos el 45%.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: OPORTUNIDAD DE PAGO DE OBLIGACIONES

Tipo de indicador: EFICIENCIA  
 Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador: 
$$\frac{\text{OBLIGACIONES PAGADAS}}{\text{OBLIGACIONES CONTRAIDAS}} \times 100\%$$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 100%

Calificación: 
 >=100% EXCELENTE  
 < 100% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022

Responsable: COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	OBLIGACIONES CONTRAIDAS	OBLIGACIONES PAGADAS	Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
I Trimestre	ENERO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE	100,00%	EXCELENTE
	FEBRERO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE		
	MARZO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE	100,00%	EXCELENTE
	MAYO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE		
	JUNIO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#¡DIV/0!</b>					<b>#¡DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	Se presentaron las obligaciones Tributarias y se cancelaron en su tiempo establecido por la DIAN según su calendario tributario.		
II TRIMESTRE	Se presentaron las obligaciones Tributarias y se cancelaron en su tiempo establecido por la DIAN según su calendario tributario.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			

	<b>FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN</b>	60.038.02-126
		versión 02
		12/06/2020

Nombre del indicador:	OPORTUNIDAD EN LA PRESENTACIÓN DE INFORMES			
Tipo de indicador:	EFICIENCIA			
Proceso relacionado:	GESTIÓN DE CRÉDITOS			
Fórmula del indicador:	$\frac{\text{INFORMES PRESENTADOS}}{\text{INFORMES SOLICITADOS}} \times 100\%$			
Frecuencia de medición:	MENSUAL			
Meta:	100%			
Calificación:	<table border="1" style="width: 100%;"> <tr> <td style="text-align: center;">&gt;=100% EXCELENTE</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">&lt; 100% DEFICIENTE</td> </tr> </table>		>=100% EXCELENTE	< 100% DEFICIENTE
>=100% EXCELENTE				
< 100% DEFICIENTE				
Frecuencia de análisis y Responsable:	TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA			

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	INFORMES SOLICITADOS	INFORMES PRESENTADOS	Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
I Trimestre	ENERO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE	100,00%	EXCELENTE
	FEBRERO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE		
	MARZO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE		
II Trimestre	ABRIL	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE	100,00%	EXCELENTE
	MAYO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE		
	JUNIO	100,00%	100%	1	1	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	AGOSTO	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!	#¡DIV/0!	#¡DIV/0!
	NOVIEMBRE	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!		
	DICIEMBRE	#¡DIV/0!	100%			#¡DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		#¡DIV/0!					#¡DIV/0!	#¡DIV/0!

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN	ACCIONES
I TRIMESTRE	Se presentaron las obligaciones Tributarias en su tiempo establecido por la DIAN según su calendario tributario. Se presento el ultimo Trimestre octubre-diciembre de 2021 a la Contaduría General de la Nacion en su fecha establecida.		
II TRIMESTRE	Se presentaron las obligaciones Tributarias en su tiempo establecido por la DIAN según su calendario tributario. Se presento el ultimo Trimestre abril-junio de 2022 a la Contaduría General de la Nacion en su fecha establecida.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			



**FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN**

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: CIERRES CONTABLES ( LOS CINCO PRIMEROS DIAS HÁBILES DE CADA MES SE DEBE HACER CIERRE CONTABLE)

Tipo de indicador: EFECTIVIDAD

Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador:  $\frac{\text{DIA DE CIERRE CONTABLE EN EL MES}}{\text{DIA 5 (HÁBIL) DE CADA MES}} \times 100\%$

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 1  
 Calificación: <=1 EXCELENTE  
 1,1- 2 REGULAR  
 > 2 DEFICIENTE

Frecuencia de análisis v Responsable: TRIMESTRAL ABRIL -JUNIO DE 2022

Responsable: COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestre	Mensual	Resultado	Meta	DIA 5 (HÁBIL) DE CADA MES	DIA DE CIERRE CONTABLE EN EL MES	Calificación Mes	PROMEDIO TRIMESTRE	Calificación Trimestre
I Trimestre	ENERO	2,14	1	7	15	DEFICIENTE	2,24	DEFICIENTE
	FEBRERO	1,00	1	7	7	EXCELENTE		
	MARZO	3,57	1	7	25	DEFICIENTE		
II Trimestre	ABRIL	1,22	1	9	11	REGULAR	1,03	REGULAR
	MAYO	0,88	1	8	7	EXCELENTE		
	JUNIO	1,00	1	12	12	EXCELENTE		
III Trimestre	JULIO	#DIV/0!	1		16	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	AGOSTO	#DIV/0!	1		16	#DIV/0!		
	SEPTIEMBRE	#DIV/0!	1		5	#DIV/0!		
IV Trimestre	OCTUBRE	#DIV/0!	1		5	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
	NOVIEMBRE	#DIV/0!	1		3	#DIV/0!		
	DICIEMBRE	#DIV/0!	1		12	#DIV/0!		
<b>ACUMULADO - META</b>		<b>#DIV/0!</b>					<b>#DIV/0!</b>	

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACION ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	Se realizaron los cierres mensuales de Cartera y Contabilidad; en los 5 primeros días establecidos. Cumpliendo a cabalidad con el indicador de cierres contables, a la fecha en el primer trimestre de enero a marzo de 2021		
II TRIMESTRE	Para los meses de mayo y junio se realizó el cierre de cartera y Contabilidad en los 5 primeros días hábiles establecidos. Cumpliendo a cabalidad con el indicador de cierres contables, Para los cierres del mes de abril de 2021; se realizó el cierre dos días después.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			



	<b>FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN</b>	60.038.02-126
		versión 02
		12/06/2020

Nombre del indicador:	CIERRES CONTABLES DE FIN DE AÑO (15 PRIMEROS DIAS HÁBILES DE ENERO VIGENCIA POSTERIOR)	
Tipo de indicador:	EFECTIVIDAD	
Proceso relacionado:	GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD	
Fórmula del indicador:	$\frac{\text{DÍA EN QUE SE REALIZÓ EL CIERRE CONTABLE DE FIN DE AÑO}}{\text{DÍA 15 (HÁBIL) DE ENERO}} \times 100\%$	

Frecuencia de medición: ANUAL  
Meta: 15 DE ENERO

Calificación:	<=15 EXCELENTE 15- 20 REGULAR > 20 DEFICIENTE
---------------	---

Frecuencia de análisis y Responsable: ANUAL  
COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Anual	Resultado	Meta	DIA 15 (HÁBIL) DE ENERO	DIA EN QUE SE REALIZÓ EL CIERRE CONTABLE DE FIN DE AÑO	Calificación Trimestre
Año 2.016	0,6	1	25	15	EXCELENTE
Año 2.017	0,9	1	23	21	EXCELENTE
Año 2.018	0,8	1	24	18	EXCELENTE
Año 2.019	1,0	1	23	23	EXCELENTE
Año 2.020	1,0	1	25	25	EXCELENTE
Año 2.021	1,3	1	24	31	REGULAR
<b>ACUMULADO - META</b>	0,7				<b>EXCELENTE</b>

7

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN ANUAL	ACCIONES
AÑO 2016	El cierre anual para la Vigencia 2016 se realizo conforme a las fechas establecidas.		
AÑO 2017	El cierre anual para la Vigencia 2017 se realizo conforme a las fechas establecidas.		
AÑO 2018	El cierre anual para la Vigencia 2018 se realizo conforme a las fechas establecidas.		
AÑO 2019	El cierre anual para la Vigencia 2018 se realizo conforme a las fechas establecidas.		
AÑO 2020	El cierre anual para la Vigencia 2020 se realizo conforme a las fechas establecidas.		
AÑO 2021	El cierre anual para la vigenica 2021 se realizo 7 días despues de la meta propuesta que son los 15 primeros días hablies del mes de enero, dando como resultado una calificación Regular.		

Nota: Los indicadores de este formato cambiaron debido a que se pudo establecer que la fecha limite son 15 dias habiles; por lo tanto el instituto ha cumplido con el indicador de las fechas establecidas para el cierre anual de las vigencias aquí establecidas.

	<b>FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN</b>	60.038.02-126
		versión 02
		12/06/2020

Nombre del indicador: MULTAS POR PRESENTACIÓN DE INFORMES O PAGOS DE OBLICACIONES EXTEMPORANEOS

Tipo de indicador: EFECTIVIDAD

Proceso relacionado: GESTIÓN DE CRÉDITOS

Fórmula del indicador: #MULTAS PAGADAS EN EL PERIODO x 100%  
0

Frecuencia de medición: MENSUAL

Meta: 0%

Calificación:

0 EXCELENTE
1 -2 REGULAR
> 2 DEFICIENTE

Frecuencia de analisis y Responsable: TRIMESTRAL ABRIL - JUNIO DE 2022

COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestral	Resultado	Meta	#MULTAS PAGADAS EN EL PERIODO	Calificación Trimestre
I Trimestre	0	0	0	EXCELENTE
II Trimestre	0	0	0	EXCELENTE
III Trimestre	0	0	0	EXCELENTE
IV Trimestre	0	0	0	EXCELENTE
<b>ACUMULADO - META</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>EXCELENTE</b>

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	Hasta el momento el Instituto no ha presentado ninguna sancion por extemporaneidad o por no presentación de información tributaria.		
II TRIMESTRE	Hasta el momento el Instituto no ha presentado ninguna sancion por extemporaneidad o por no presentación de información tributaria.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			



## FORMATO FICHA DE INDICADORES DE GESTIÓN

60.038.02-126  
 versión 02  
 12/06/2020

Nombre del indicador: % EFICACIA AVANCE PLAN DE MEJORAMIENTO - GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Tipo de indicador: EFICACIA

Proceso relacionado: GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

Fórmula del indicador: 
$$\frac{\text{ACCIONES CUMPLIDAS}}{\text{ACCIONES PLANEADAS}} \times 100\%$$

Frecuencia de medición: TRIMESTRAL

Meta: 80%

Calificación: >=80% EXCELENTE  
79% - 60% REGULAR  
< 60% DEFICIENTE

Frecuencia de análisis y responsable: TRIMESTRAL ABRIL - JUNIO DE 2022  
 COORDINADOR GRUPO GESTIÓN FINANCIERA Y ADMINISTRATIVA

Trimestral	Resultado	Meta	ACCIONES PLANEADAS	ACCIONES CUMPLIDAS	Calificación Trimestre
I Trimestre	100,00%	80%	1	1	EXCELENTE
II Trimestre	100,00%	80%	1	1	EXCELENTE
III Trimestre	100,00%	80%	1	1	EXCELENTE
IV Trimestre	100,00%	80%	1	1	EXCELENTE
<b>ACUMULADO - META</b>	<b>100%</b>				<b>EXCELENTE</b>

PERIODO	ANÁLISIS TRIMESTRE	EVALUACIÓN ANUAL	ACCIONES
I TRIMESTRE	Todas las acciones planeadas de acuerdo al plan de mejoramiento fueron cumplidas durante el trimestre.		
II TRIMESTRE	Todas las acciones planeadas de acuerdo al plan de mejoramiento fueron cumplidas durante el trimestre.		
III TRIMESTRE			
IV TRIMESTRE			



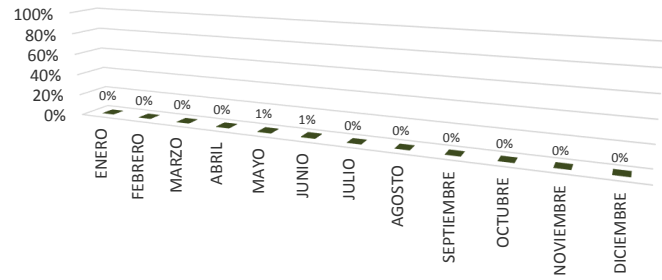
# GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

60.038.02-126

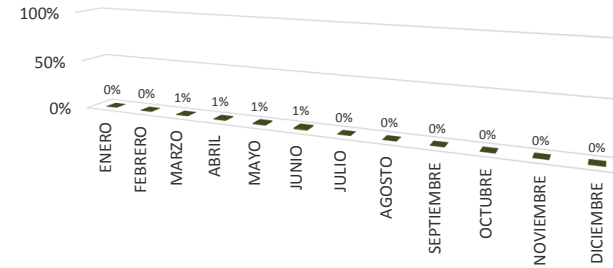
versión 02

12/06/2020

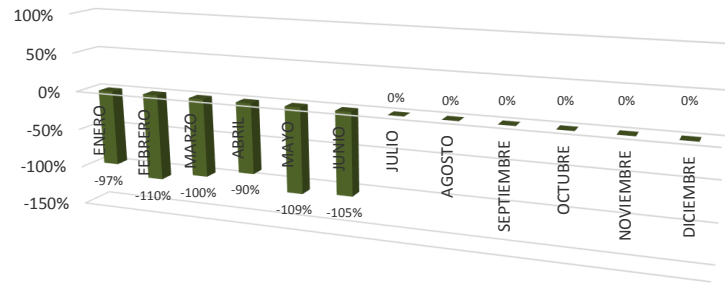
## % RENTABILIDAD EN INGRESOS NETOS



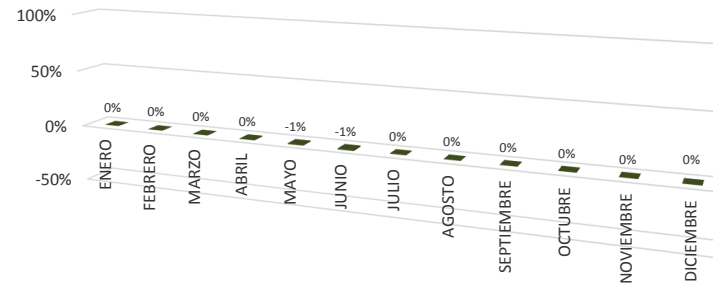
## % RENTABILIDAD EN GASTOS OPERACIONALES



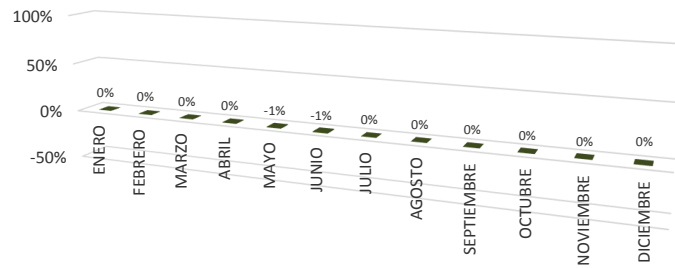
## % RENTABILIDAD EN UTILIDAD OPERACIONAL



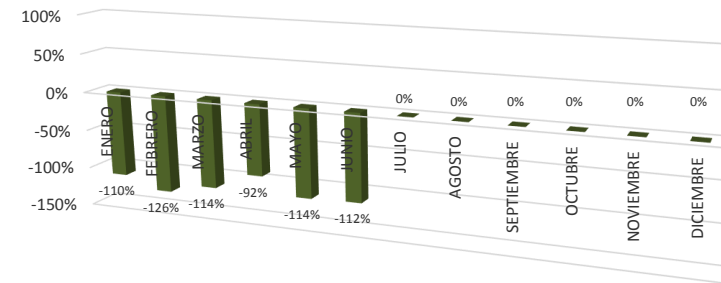
## RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO (ROE)



## RENTABILIDAD DEL ACTIVO (ROA)



## RENTABILIDAD DEL MARGEN NETO DE INTERÉS





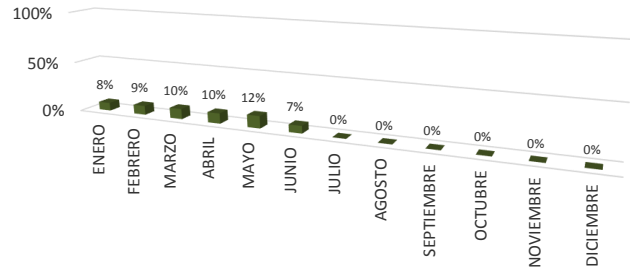
# GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

60.038.02-126

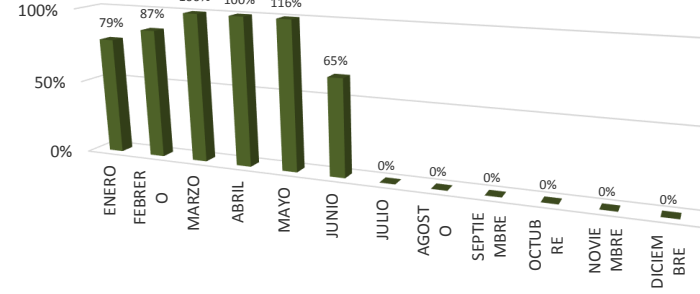
versión 02

12/06/2020

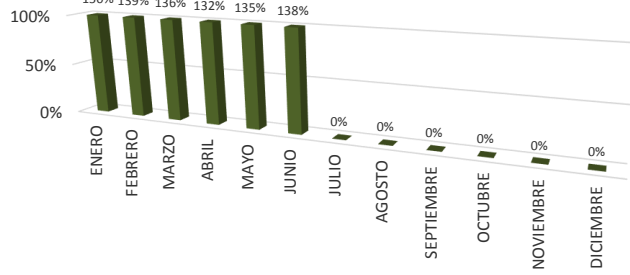
## LIQUIDEZ DEL ACTIVO TOTAL



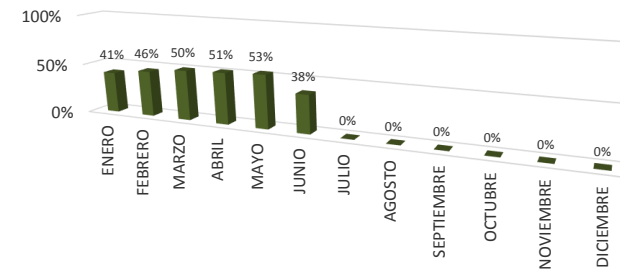
## LIQUIDEZ DEPÓSITOS Y EXIGIBILIDADES



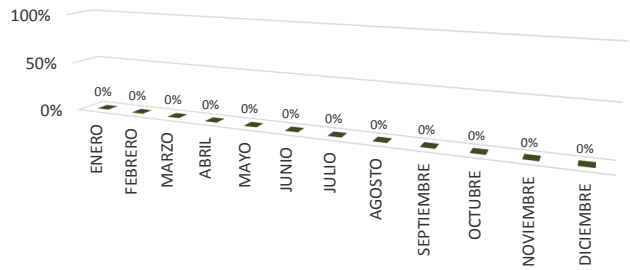
## LIQUIDEZ PORTAFOLIO DE CRÉDITOS



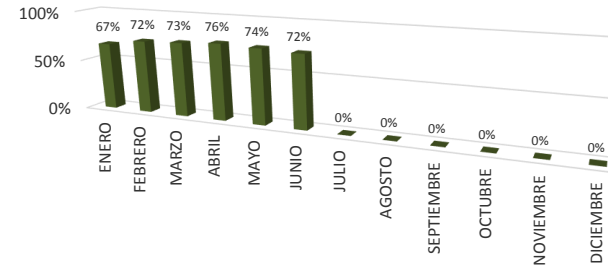
## LIQUIDEZ DE LAS CUENTAS AHORRO



## LIQUIDEZ DE LOS CDT'S



## LIQUIDEZ DE LA CARTERA NETA





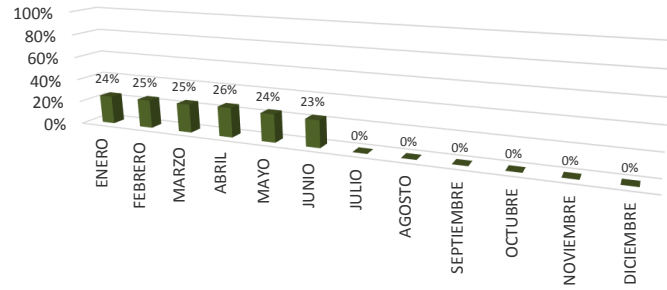
# GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

60.038.02-126

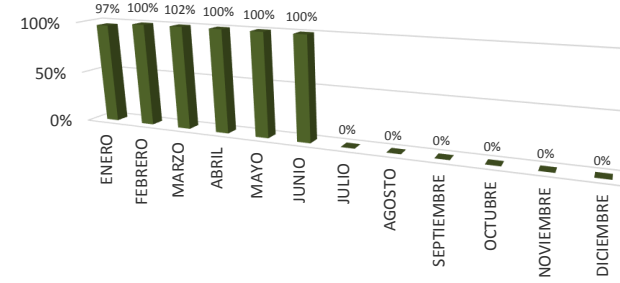
versión 02

12/06/2020

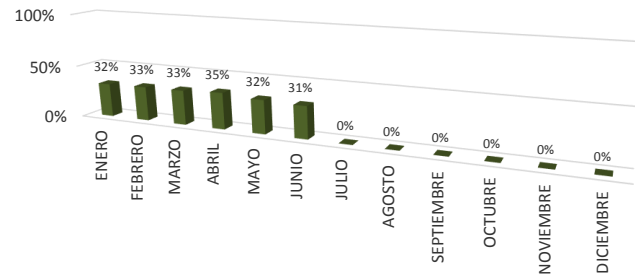
## CALIDAD DEL ACTIVO CARTERA BRUTA



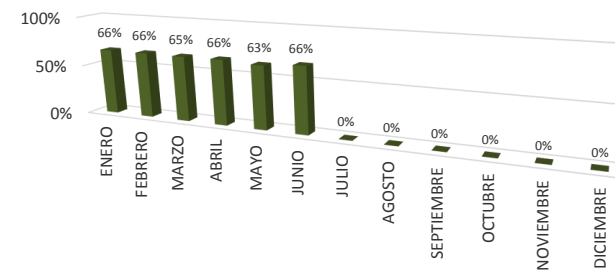
## CALIDAD DEL ACTIVO CARTERA VENCIDA



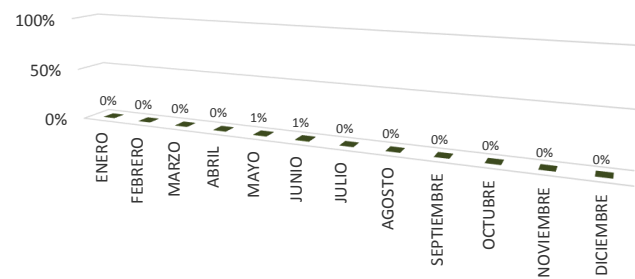
## CALIDAD DEL ACTIVO DE LA CARTERA NETA



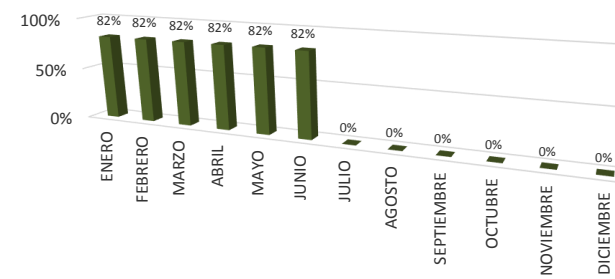
## CALIDAD DEL ACTIVO DE ACTIVOS IMPRODUCTIVOS



## CALIDAD DEL ACTIVO INGRESOS NETOS DE INTERÉS



## CALIDAD DEL CAPITAL ACTIVOS IMPRODUCTIVOS





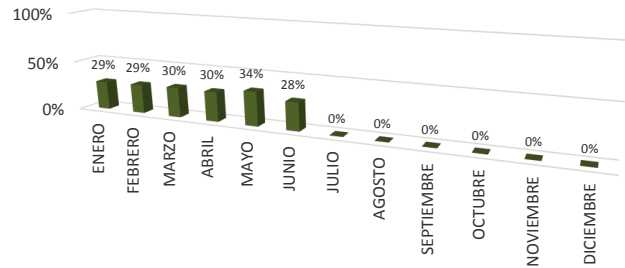
# GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

60.038.02-126

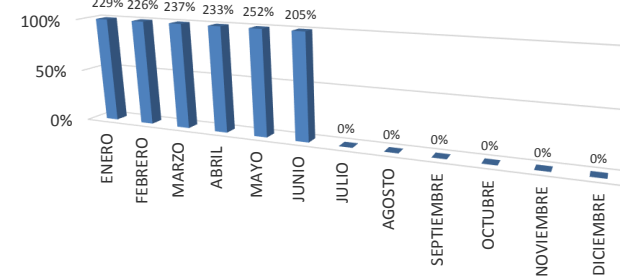
versión 02

12/06/2020

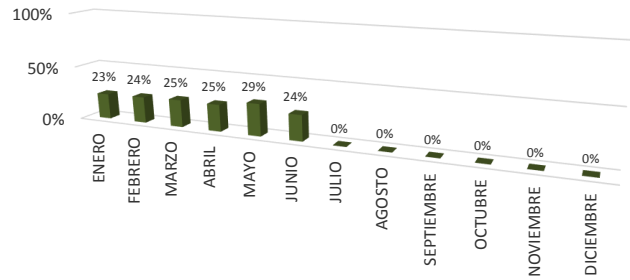
## CALIDAD DEL CAPITAL ACTIVOS PRODUCTIVOS



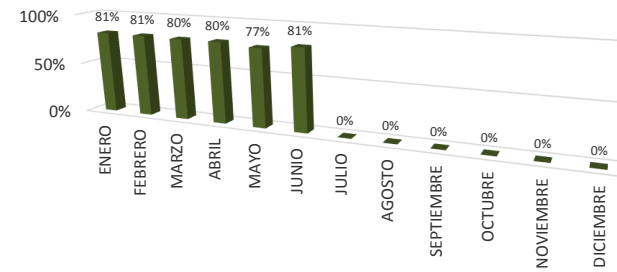
## CALIDAD DEL CAPITAL PASIVO CON COSTO



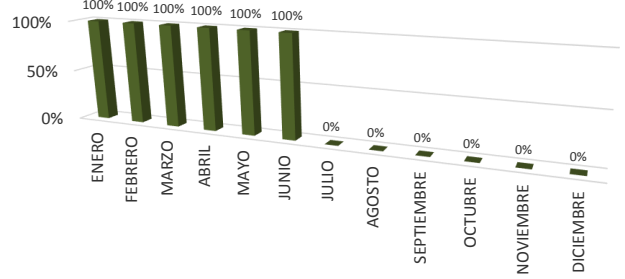
## CALIDAD DEL CAPITAL DE DEUDAS



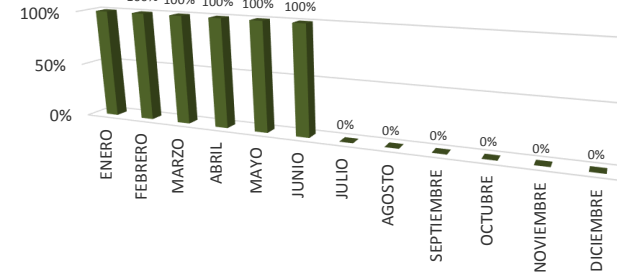
## CALIDAD DEL CAPITAL DEL PATRIMONIO



## OPORTUNIDAD DE PAGO DE OBLIGACIONES



## OPORTUNIDAD EN LA PRESENTACION DE INFORMES



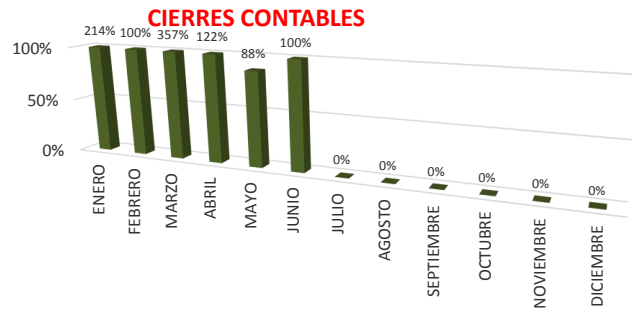


# GESTIÓN DE LA CONTABILIDAD

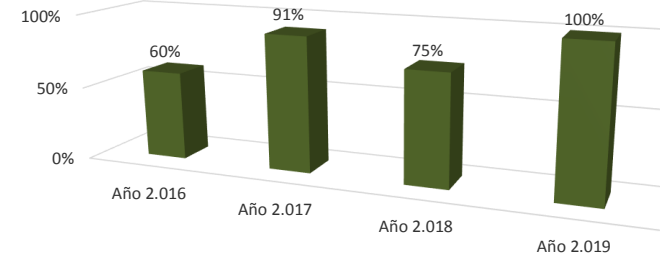
60.038.02-126

versión 02

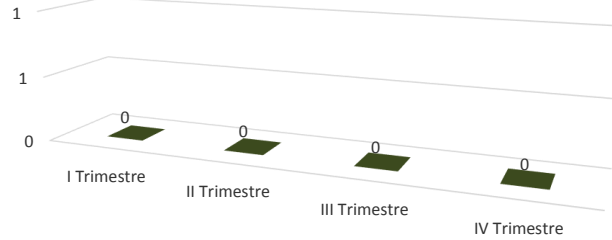
12/06/2020



### CIERRES CONTABLES DE FIN DE AÑO



### MULTAS POR PRESENTACIÓN DE INFORMES O PAGOS DE OBLICACIONES EXTEMPORANEOS



### % EFICACIA AVANCE PLAN DE MEJORAMIENTO CONTABILIDAD

